Association Nature Communautés Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010

N°399, immeuble Yaye Djinda, 3ème étage,
Cité Technopole, Pikine-Ouest, Dakar, Sénégal
Tel : 33 833 05 78

RAPPORT ANNUEL 2021

Mot du Président

Mesdames et Messieurs,

Une autre année chargée vient de s'écouler pour NCD. Une année où beaucoup de boulot fut abattu, et ce, avec qualité, rigueur et professionnalisme. Étant donné la hausse de dossiers et toutes les implications de notre organisation au Sénégal, le Comité directeur a su prendre acte de la situation et s'est assuré que l'équipe puisse avoir les ressources nécessaires afin de répondre aux attentes. Parmi ces ressources, notons un investissement en formation pour le staff, de même qu'un recrutement de personnel supplémentaire afin de combler les besoins.

La lecture de ce rapport annuel, vous donnera un beau portrait de ce qui fut accompli tout au long de l'année. À cet effet, j'aimerais, au nom du Comité directeur, remercier et féliciter toute l'équipe de NCD, employés, direction, volontaires et bénévoles, pour la qualité du travail accompli. Nous sommes fiers de votre apport et des défis que vous avez relevés.

Je tiens à remercier tous les membres du Comité pour leurs implications et ouverture, pour permettre que NCD continu à être un acteur incontournable en matière de conservation de la biodiversité, de même que pour la population qui a la chance de bénéficier de services écosystémiques offerts par les milieux naturels.

Sur ce, je souhaite que l'année 2022 soit encore meilleure et que les défis continuent à être si brillamment relevé !

Bonne lecture !

04 PROGRAMMES

HABITATS

ESPECES

COMMUNAUTES

ORGANISATION « NCD »

OBJECTIF DU RAPPORT

L'objectif de ce rapport est de retracer sommairement toutes les actions, activités et tâches réalisées au courant de l'année 2021. Il consistera également à faire le bilan et à évaluer les performances et le progrès atteint ainsi que les péripéties rencontrées.

1. PRESENTATION SOMMAIRE NCD

VISION

«Un Sénégal prospère où les communautés par elles – mêmes s'engagent à identifier, respecter, protéger et valoriser la biodiversité pour asseoir un développement durable».

Mission

« Développer un bénévolat et mobiliser une expertise pour la conservation, la valorisation et le plaidoyer pour la biodiversité notamment celle centrée sur l'oiseau, et pour rendre la vie des communautés locales plus durable ».

VALEURS

- **la solidarité,**
- **la justice,**
- **le sens de l'honneur,**
- **le respect de soi et celui de l'environnement,**
- **et la bonne gouvernance.**

BUTS ET OBJECTIFS

BUTS

- participer à la réalisation des politiques de développement initiées par l'État, notamment en matière de conservation, de restauration et de valorisation de la biodiversité et des paysages naturels et culturels
- favoriser les initiatives endogènes de création et de mise en œuvre des Espaces Naturels Communautaires notamment autour des zones d'intérêt pour la conservation des oiseaux et de mise en valeur des biens et services écosystémiques
- apporter un appui scientifique et technique dans le cadre de la conception et de la réalisation de projets de développement intégrés fondés sur la valorisation du patrimoine naturel et culturel au niveau des terroirs villageois et communautaires à forte concentration de biodiversité
- fournir une assistance, un conseil et des formations dans des thèmes variés tels que l'éco-tourisme, l'observation et le suivi écologique des oiseaux migrateurs, le montage de projets et programmes d'écodéveloppement

2. RAPPEL DES OBJECTIFS DE L'ANNEE

Les objectifs fixés en début d'année tournaient autour de trois (03) axes essentiels : le développement intrinsèque de l'organisation, la conservation de la biodiversité et le renforcement du partenariat.

AXES STRATEGIQUES	OBJECTIFS SPECIFIQUES	ACTIVITES PLANIFIEES
Habitats	Le taux de menaces sur les habitats naturels réduits	Développer des projets et obtenir des financements pour appuyer les PAG des sites Ramsar du Sénégal
		Identifier et travailler à l'inscription de nouveaux sites d'intérêt naturel dans la liste des IBA officiels du Sénégal
		Appuyer le suivi permanent des IBA par les GLS et les équipes de NCD
		Soutenir les recherches et les publications relatives aux IBA
		Développer, obtenir et mettre en œuvre des projets de conservation des IBA du Sénégal
Espèces	Le risque d'extinction pesant sur toutes les espèces d'oiseaux au Sénégal réduit	Développer un programme de suivi mensuel des oiseaux (d'eau, marin et terrestre)
		Mettre en place des Groupes Locaux de Soutien pour assurer le suivi des oiseaux au niveau local
		Elaborer un plan de suivi des vautours
		Développer un plan de suivi des Tourterelles des bois
		Soutenir la mise en œuvre du plan d'action de la Barge à queue noire
		Participer activement au Forum mondial de l'Eau pour promouvoir les solutions basées sur la nature
		Développer et mettre en œuvre un projet d'adaptation au changement climatique en faveur des Petits estuaires
		Faire participer activement au moins 35 membres de NCD aux activités de DIOE de janvier
		Accueillir et encadrer au moins 10 jeunes stagiaires à NCD
		Célébrer les Journées Mondiales dédiées à l'environnement
		Développer le partenariat avec les écoles et promouvoir le parrainage des oiseaux par ces établissements
Communautés	La résilience des communautés locales face aux effets des changements climatiques est améliorée grâce à la valorisation de leurs potentialités naturelles	Appuyer les initiatives communautaires de valorisation des BSE autour des sites clés d'intervention de NCD
		Renforcer les capacités des GLS dans la collecte et le partage des données ornithologiques de leurs terroirs à partir des nouveaux outils comme Kobotoolbox
		Travailler à l'élargissement du réseau de partenariat de NCD vers BirdLife, le PRCM, l'UICN et le PNES
		Signer des Conventions avec divers catégories d'acteurs
		Signer des accords de partenariat avec les institutions de recherche du Sénégal
Organisation	Les capacités organisationnelles et opérationnelles de NCD sont renforcées	Mettre en pratique le nouveau plan de communication (PC)
		Développer et mettre en pratique un nouveau plan de renforcement de capacités (PRC)
		Participer activement aux événements internationaux sur la biodiversité

3. RAPPEL DU CONTEXTE ANTERIEUR (FIN 2020)

Domaine	Problèmes majeurs à résoudre
Gouvernance	• Tenue irrégulière des instances (réunions Comité exécutif, board, commissions nationales, Pôles régionaux, etc.) • Léthargie des Pôles & des Commissions nationales • Non dépôts des rapports au niveau des services compétents du Ministère de l'intérieur
Ressources Humaines (RH)	• Staff réduit par rapport aux défis • Capacités techniques perfectibles
Sécurité sociale	• Pas de couverture CSS & IPRES • Assurance maladie non encore renouvelée pour certains et absence de couverture pour d'autres
Management	• Absence de politique de prise en charge • Utilisation faible des outils de gestion, surtout ceux de la planification (PTBA, PTA, Budget, etc.)
Fiscalité	• Non enregistrement de l'organisation aux services des impôts • Risques redressement fiscal de l'organisation
Finances	• Moyens financiers faibles par rapport aux ambitions & standing de NCD
Patrimoine	• Patrimoine matériel presque inexistant • Presque immatériel dispersé
Communication	• Faible visibilité des actions de NCD • Déficit de communication vers les médias • Absence de supports de communication
Membership	• Faible progression du membership par rapport aux ambitions • Non recouvrement des cotisations et des droits d'adhésion
Partenariat	• Trop orienté et cloisonné vers les services du MEDD • Faible en direction des Collectivités territoriales, des écoles, du secteur privé • Intégration restreinte à d'autres réseaux internationaux de conservation de la nature

4. LES RESSOURCES

4.1. LES OUTILS

Tout le travail mené au courant de l'année 2021 s'est appuyé sur les outils de gouvernance et de gestion suivants :

- statuts
- règlement intérieur
- manuel de procédures
- plan stratégique
- politique interne de prise en charge

4.2. LES RESSOURCES HUMAINES

Les personnes-ressources ci-après (board, personnel d'appui bénévoles et staff) se sont mobilisées à des degrés différents pour faire bouger les choses.

Le board et le personnel d'appui bénévole permanent

Cl Abdoulaye DIOP

Président

Mame Diakhère NDIAYE

Trésorière

Biram NDOUR

Secrétaire Général

Dr Adrien COLY

Immediat Past Président (IPP)

Pr Paul NDIAYE

Membre commission sages

Le staff central

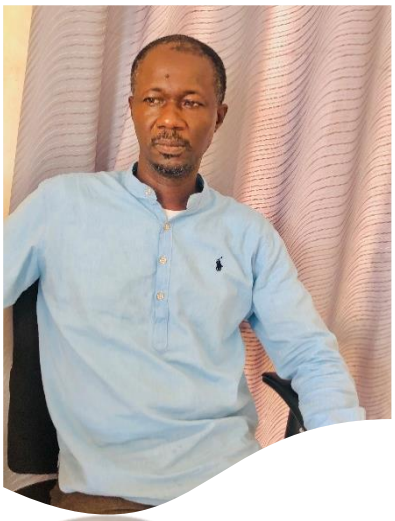
En 2021, l'équipe de la Direction exécutive, chargée de travailler au quotidien sur l'organisation, était composée du personnel (staff) ci-dessous.

Mouhamadou Aliou BAH

Directeur Exécutif

Néné Makoya Touré

Directrice des programmes



Paul-Marie NDIAYE

Responsable administratif en charge de la communication

Bassirou BA

Comptable

Mamadou Bassirou DIALLO

Responsable suivi ZICO et de la formation des bénévoles

Ces derniers ont, en dehors du board (Président, SG et Trésorière) et du personnel d'appui bénévole (IPP et sages), ont également bénéficié, dans le cadre de la mise en œuvre des activités des projets, du soutien de plusieurs volontaires (staff régional et des prestataires), mais aussi des stagiaires provenant des universités et/ou instituts d'enseignement et de formation supérieurs privés, partenaires de NCD.

Staff régional, prestataires et Stagiaires

Staff régional		
Prénom et Nom	**Qualité**	**Statut**
Yaya Souleymane Bodian	Chargé local du projet PapBio Mangrove Casamance (PMC)	Salarié CDD
Aïssatou Cissé	Assistante administrative & financière projet PMC	Salarié CDD
Volontaires prestataires		
Ambroise SAGNA	Relais communautaire projet PMC	Prestataire
Abdou Khadri SAMBOU	Relais communautaire projet PMC	Prestataire
Aliou DIENG	Relais communautaire projet PMC	Prestataire
Henri Marcel SECK	Relais communautaire projet PMC	Prestataire
Fatou Kiné DIASSÉ	Chargé local projet PabBio Mangrove Saloum (PMS)	Prestataire
Jean Charles TURPIN	Relais communautaire projet PMS	Prestataire
Mamadou DIAMÉ	Relais communautaire projet PMS	Prestataire
Stagiaires		
Thérèse F. NDIAYE	Étudiante	Stagiaire en immersion professionnelle
Maïmouna SARR	Étudiante	Stagiaire en immersion professionnelle

4.3. LOGISTIQUE & PATRIMOINE MATERIEL

Type de matériel	Désignation	Bénéficiaire
Mobilier	• 08 tables bureau • 08 fauteuils • 62 chaises • 03 armoires classeurs	• staff Direction exécutive & Pôle Sud
Informatique	• 07 Ordinateurs portables • 02 Ordinateurs fixes • 03 Imprimantes • 02 Vidéo projecteur	• staff Direction exécutive, Pôle Sud & Pôle Saloum
Communication	• 02 Livebox internet • 01 Téléphone fixe	staff Direction exécutive & Pôle Sud
Bureautique	• 02 Tableau padex • Papiers padex • Rame papier • Classeurs, marqueurs, enveloppes	• staff Direction exécutive & Pôle Sud
Electroménager	• 01 Fontaine d'eau • 01 Micro-onde	Staff staff Direction exécutive
Déplacement	• 01 Véhicule pick-up	Directeur exécutif

RESUTATS PAR PROGRAMME

1.HABITATS

Activités en faveur du programme « habitats »

Les actions orientées vers la réduction des menaces qui pèsent sur les habitats naturels ont été accentuées pour conserver la biodiversité faunique et floristique.

Parmi les activités phares menées sur une bonne partie du territoire national pour maintenir la bonne santé des écosystèmes, on peut citer : la sensibilisation du public, le plaidoyer, la restauration et le suivi régulier des Zones d'Importances pour la Conservation des Oiseaux (ZICO), des espaces naturels non protégées et des Aires protégées (AP).

Un fundraising actif et prolifique en faveur des habitats naturels

Après une année 2020 marquée par le COVID 19 où peu de moyens ont pu être mobilisés, en 2021, plusieurs projets, destinés notamment aux aires protégées, ont été obtenus au grand bonheur des autorités nationales et services techniques déconcentrées qui ont en charge la conservation de l'environnement au Sénégal.

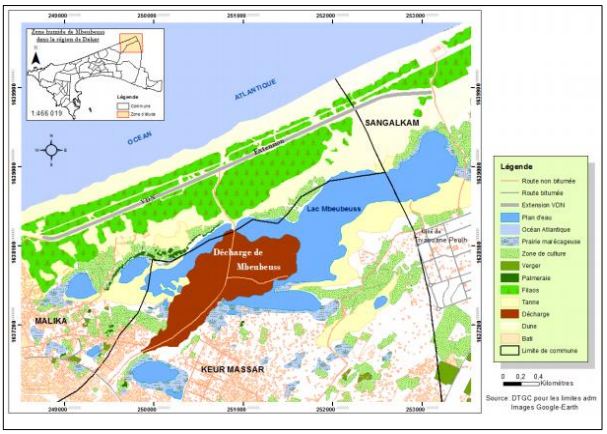
Les fonds reçus ont permis d'appuyer les activités in-situ de conservation de la nature, à savoir la restauration des écosystèmes particuliers, la sensibilisation et plaidoyer en faveur des habitats, le financement de l'élaboration d'outils de gestion, tel que le plan d'aménagement et de gestion (PAG), la mise en place de groupes locaux de soutien pour le suivi des Zones d'Importance pour la Conservation des Oiseaux (ZICO).

Au total, près de **314 407 euros**, soit **206 237 471** FCFA ont été levées

Dans le cadre du Projet de Gestion des Forêts de Mangrove du Sénégal au Bénin, NCD a obtenu deux subventions pour contribuer aux efforts sous-régionaux de conservation et de valorisation durables des ressources naturelles et des Biens et Services écosystémiques de la mangrove au profit des communautés locales vivant aux côtés du Parc National du Delta du Saloum, de l'AMP Niamone Kalounaye et du Parc National de la Basse Casamance.

Sensibilisation et plaidoyer en faveur du « Lac Mbeubeuss » …

Le Lac Mbeubeuss, plus connue par sa décharge, a bénéficié cette année d'importantes actions de plaidoyer pour stopper les multiples menaces qu'il subisse depuis des années (25% de sa superficie envahie par la décharge, Sarr P.B, 1997 & Essouli O., 2005) dont le déversement d'énorme volume de déchets par jour (1.650 tonnes/jour).



La communication, faite le 02 février 2021 et qui était intitulée « *MBeubeuss : au-delà de la décharge* », autant que l'interview, réalisée par la

télévision nationale, la RTS1, le lendemain (03 février) ont permis entre autres : (i) de montrer l'autre facette de Mbeubeuss ; (ii) de dénoncer les multiples agressions que subit cet habitat naturel particulier, et (iii) de plaider en faveur de la protection urgente de cette zone humide non protégée.

…. mais aussi de la zone humide du Technopole de Dakar

Après le classement du Technopole en Réserve en mars 2019, NCD a poursuivi ses actions en faveur de la conservation durable de ce patrimoine naturel qui se trouve au cœur de l'agglomération dakaroise, grâce, notamment, à l'appui des Pays-Bas, via leur ambassade basé à Dakar.

Entre autres actions clés de ce projet menées en faveur de ce site, cher à NCD, on peut évoquer le financement intégral du processus d'élaboration du Plan d'Aménagement et de Gestion (PAG), qui est un document stratégique pour mieux gérer la Réserve Naturelle Urbaine de la Grande Niaye de Pikine et Dépendance (ex-Technopole).

Plusieurs autres actions de conservation durable, comme la sensibilisation du public à travers le programme « Ecole Nature » ou l'aménagement et la réhabilitation du cadre naturel ont aussi été appuyées par NCD.

Identification continue des sites d'intérêt écologique ….

Grâce au soutien financier de notre partenaire stratégique, la RSPB, le travail en faveur des sites d'intérêt écologique non protégés s'est poursuivi encore cette année.

En dehors des sites habituels de monitoring (Technopole, Sandiara, Lac Mbeubeuss, Thiobon, Vasières St Louis, Yenn Todd, Ndougouma, Djilor Saloum), de nouveaux espaces d'accueil des oiseaux ont été inventoriés et suivis régulièrement par nos équipes.

Il s'agit des sites suivants : Taïba Ndiaye, Simbandi Balante, Dialambéré, Massarinko (Delta du Saloum), Fissel, Lac Rose & Diamniadio.

… mise en place de Groupes Locaux de Soutien (GLS) pour assurer le monitoring permanent

Le projet d'appui institutionnel version 4 de la RSPB a également permis de poursuivre le maillage national par l'implantation de nouveaux GLS au niveau certains sites d'intérêt écologique que sont Guérew-Somone, Palmarin, Djilor Saloum, Koyli Alpha (Ferlo) et Thiobon (Casamance).

… et suivi permanent des ZICO (IBA) et Aires Clés de Biodiversité (KBA)

Le monitoring régulier (souvent mensuel) des habitats naturels lors, surtout, des journées dédiées aux décomptes des oiseaux d'eau a également été une activité phare qui a été réalisée dans tous les sites où des GLS ont été mis en place.

Toutefois, il faut noter que certains sites de la zone des Niayes de Dakar qui n'ont pas encore de GLS comme la zone humide du Technopole de Dakar (Réserve Naturelle Urbaine de la Grande Niaye de Pikine et Dépendance), le Lac Mbeubeuss, le Lac Rose, les lacs de Diamniadio, ont fait l'objet de suivis mensuels par les volontaires de NCD-Dakar..

2. ESPECES

Activités en faveur du programme « espèces »

Des actions concrètes pour sauver des espèces d'oiseaux menacées

Grâce aux concours des programmes SOS de l'Union International pour la Conservation de la Nature (UICN) et celui de l'Est Atlantic Flyway Initiative (EAFI) de BirdLife international (financé par VBN, le partenaire de BirdLife au Pays-Bas), des actions concrètes de sensibilisation via les médias locaux et des supports de communication adaptés, de suivi et de publications scientifiques ont été réalisés par les équipes de NCD au niveau régional.

L'objectif de ces multiples actions in-situ était surtout de sauver respectivement les espèces d'oiseaux menacées. Les Vautours, la Barge à queue noire ou encore la Tourterelle des Bois, sont les espèces d'oiseaux menacés qui ont bénéficiées d'une attention particulière de la part de NCD. Ce sont les activités de suivis réguliers, d'éducation environnementale et de recherche scientifique qui ont été privilégiées pour réduire les menaces qui pèsent sur ces espèces cibles.

Espèces menacées	Sites de suivis
Vautours	Saloum (Karang et Keur Ayib), Casamance (Séléty, Sénoba, Mpack, Diaoubé, Djibanar-Simbandi Balante), Tambacounda, Dakar
Barge à queue noire	Bas Delta du fleuve Sénégal (RNC Tocc-Tocc & Lac de Guiers)
Tourterelle des bois	Sandiara (Beer Sheba), Koyli Alpha

Conservation des palétuviers

Des efforts ont aussi été faits par les bénévoles & volontaires de NCD dans le Saloum et au niveau de la Casamance pour restaurer l'espèce phare de l'écosystème mangrove, le palétuvier (Rhizophora) en s'essayant au reboisement dans des endroits où l'espèce est en déperdition avancée, mais aussi à des campagnes de sensibilisation des communautés sur les enjeux de la préservation de cette espèce particulière des zones littorales.

Suivi des oiseaux dans plusieurs sites au Sénégal

Comme à son habitude, NCD, par ses bénévoles, s'est encore une fois beaucoup déployée sur les différents sites habituels de comptage pour procéder au dénombrement mensuel des oiseaux d'eau migrateurs.

Entre autres, on peut citer : le Technopole, les lacs Mbeubeuss, Retba (Lac Rose), Diamniadio, Yenn Todd, Ndougouma, Palmarin, Djilor, Thiobon, Vasières Baïla, AMP Niamone Kalounaye & AMP Kassa Balantacounda, Vasières de Saint-Louis, etc.

D'un autre côté, il faut aussi noter que les oiseaux terrestres comme les Tourterelles des Bois et les Vautours ont été suivis respectivement à Beer Sheba (Sandiara) et dans les zones transfrontalières avec la Gambie et la Guinée-Bissau.

Le public sensibilité sur les enjeux de la protection des oiseaux

En 2021, les oiseaux migrateurs ont été célébrés en mai et en octobre par les bénévoles de NCD-Dakar.

Ces journées étaient très riches en animation avec des messages forts délivrés par la troupe théâtrale de l'Ecole Privée de la banlieue dakaroise (Diamagueune Sicap Mbao), David Diop Mendès, par la chorale Notre Dame du Cap-vert de Pikine et le slameur Mar Diop, sans oublier les communications instructives des panélistes Dr Moussa Séga Diop, Président de la Commission nationale de l'Ornithologie de NCD et le Conservateur de la Réserve Naturelle Urbaine de la Grande Niaye de Pikine et Dépendance (ex-Technopole), le Lt Chérif Khatab Diop.

La recherche scientifique et la formation sur les oiseaux promues et toujours appuyées

Après 8 ans de blocage, le Master Ornithologie, Conservation et Développement, logé à l'Université Gaston Berger de Saint-Louis, NCD s'est employée cette année, en compagnie de ses partenaires stratégiques (RSPB, VBN, Leventis & BirdLife) à relancer ce programme de formation inédit en Afrique de l'Ouest francophone.

Pour y parvenir, plusieurs rencontres réunissant tous les partenaires se sont tenues, notamment l'atelier de relance du 8 novembre 2021, tenu à l'île de Saint-Louis, et celui du 11 novembre. Cette rencontre a permis d'avoir des points d'accord sur le format de la collaboration, sur le financement et sur la feuille de route.

Dans ce domaine, il faut aussi noter l'incitation, notamment des étudiants du Département de Biologie Animale de l'UCAD à opter pour les sciences ornithologiques. En effet, de plus en plus de jeunes étudiants avancés (Master ou Doctorat) ont choisi de se spécialiser sur les oiseaux et ont reçu l'aide financière (small grants) et technique (encadrement) de NCD pour mener leurs recherches respectives et produire des publications scientifiques.

3. COMMUNAUTES

Activités en faveur du programme « communautés »

Le programme « Communautés » a cette année encore bénéficié à plusieurs groupes d'acteurs comme les GIE et Groupement de Promotion Féminine (GPF), qui travaillent dans l'entreprenariat vert ou la valorisation des produits naturels tirés des écosystèmes (forêts, mangrove, cours d'eau, etc.), les services gouvernementaux déconcentrés et les collectivités territoriales, les universités et instituts de recherche, les étudiants, les volontaires de l'environnement (écogardes, associations, ...), etc.

Développement de l'entreprenariat vert au profit des femmes et des jeunes

Dans le cadre du Projet de Gestion des Forêts de Mangrove du Sénégal au Bénin, NCD, par l'intermédiaire de son Pôle Casamance, a orienté ses forces vers la promotion de l'entreprenariat vert, en mettant notamment le focus sur l'ostréiculture pour cette année. En effet, entre le 01 et le 04 novembre 2021, une formation pratique en confection et installation de guirlandes a été offerte à 04 groupements de femmes de Tobor, de Djilacoune, de Boukitingho et d'Essaout. Au total, plus de 50 personnes ont bénéficié de cette formation pratique.

A la fin de cette section de renforcement de capacités, dont la majorité était composée de femmes, près de 3 000 girlandes ont été confectionnées et posées entre novembre et décembre 2021.

Soutien et accompagnement de l'Etat

En tant qu'organisation d'appui à vocation environnementale qui se positionne comme une agence d'exécution communautaire, NCD a bien joué son rôle en accompagnant l'Etat dans sa mission de conservation de la nature.

La Direction des Parcs Nationaux (DPN), la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées (DAMCP), les universités publics (UCAD, UGB, UASZ, UADB) et privées (ESEA), les Collectivités Territoriales (Niamone, Essaout, Boukitingho, Toubacouta, Ronkh, etc.), etc. ont été entre autres les services et/ou structures étatiques qui ont eu à profiter des actions d'appuis technique, matériel et financier pour atteindre leurs objectifs respectifs.

Un début de collaboration a été lancé avec d'autres entités de l'Etat à savoir l'Agence National de l'Aquaculture de Ziguinchor dans le cadre de la promotion de l'ostréiculture et de la pisciculture.

4. ORGANISATION « NCD »

Activités en faveur du programme « NCD »

L'année 2021 a été déterminante pour à la fois renforcer les organes et les outils de gouvernance et de gestion, améliorer les efforts vers une autonomie financière de l'organisation et aussi développer les structures et les moyens de communication internes et externes.

NCD, une organisation qui se porte de mieux en mieux …

- **… en termes de gouvernance**

La tenue des instances est plus ou moins respectée. Au niveau central, le board (Comité Directeur) arrivent, à quelques exceptions près, à se réunir chaque mois pour faire le suivi de l'état de mise en œuvre des décisions et du cahier des charges de la Direction exécutive.
Aussi, la réunion semestrielle du Comité exécutif, qui rassemble toute les forces vives de NCD, s'est également tenue dans les délais requis.

Le Pôle Petite côte, qui peinait à fonctionner normalement à cause de l'indisponibilité récurrente de ses leaders, a organisé le samedi 11 décembre 2021 à Guérew (Somone), une assemblée générale extraordinaire. Elle a été supervisée par le Président national, le Cl Abdoulaye DIOP. A la fin du processus un nouveau bureau du Pôle, dirigé par M. Modou Sakhatt Ndione (en chemise bleu blanc sur la photo ci-dessous) a été mis sur place pour la redynamisation

- **… en matière management**

La gestion des ressources humaines, du patrimoine, des finances et du partenariat a été assurée suivant les lignes directrices de l'organisation, même si des améliorations en termes de qualité, sont attendues pour 2022.

Le staff s'est renforcé avec le recrutement de nouveau personnel au niveau régional pour gérer les projets acquis par NCD. Des sessions de renforcement de capacités pour ces derniers autant que pour ceux qui étaient déjà en place (Directeur exécutif, comptable, chargé de communication), ont été organisées à leur profit.

- **… en termes de membership**

Entre 2020 et 2021, le nombre de membres est passé officiellement de 307 à 446, soit une augmentation de 139 adhérents. A ce rythme, l'objectif de 2 000 peut être atteint avant fin 2025.

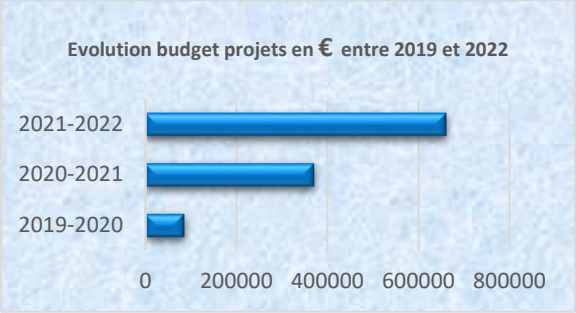
- **… sur le plan communicationnel**

En 2021, la communication de NCD est devenue plus incisive et attractive par : (i) une apparition régulière de la Newsletter trimestrielle ; (i) un relookage et une animation permanente du site web ; (iii) une meilleure présence dans les réseaux sociaux. A l'interne,

des groupes WhatsApp ont été créés par 3 pôles régionaux, en plus de celui national et qui ont permis un meilleur échange et diffusion des informations entre les membres.

- **et dans le domaine du fundraising**

La démarche vers l'autonomie financière a reposé plus sur une meilleure réactivité vis-à-vis des appels à propositions de projet, plutôt que sur le recouvrement des cotisations et sur les RSE, qui pourtant sont loin d'être moins importants.



Sur les 15 propositions de projet élaborées et soumises, 06 ont été obtenus ; 04 sont en cours d'évaluation et 05 ont été perdus.

Aujourd'hui avec un bon management des projets au moins 30 % des coûts de fonctionnement de NCD sont couverts par des projets. En effet, entre 2019 et 2021, le budget des projets gagnés est passé du simple au quadruple comme le montre le graphique ci-dessus.

Un impact de plus en plus ressenti au niveau national et local

L'intervention de NCD au Sénégal a eu des impacts positifs à plusieurs niveaux : environnementale, scientifique et social et économique.

- **Environnemental**

Du point de vue écologique, des impacts positifs produits à la suite de l'intervention de NCD sont essentiellement :

- la réduction des menaces qui pèsent sur les oiseaux à travers la multiplication des campagnes de sensibilisation ;
- le sauvetage d'espaces naturels non protégés ;
- le soutien financier accordé à certaines aires protégées et de la Direction des Parcs Nationaux (DPN) lors du dénombrement international des oiseaux d'eau du 15 janvier.

- **Scientifique**

Du point de vue scientifique, l'impact est également très fort avec notamment :

- l'appui aux universités dans la formation et l'encadrement des étudiants ;
- le soutien à la recherche scientifique au profit surtout des étudiants avancés ;

- **Socioéconomique**

Grâce aux projets de conservation obtenus, il y a eu notamment :

- l'amélioration du niveau et les conditions de vie des populations par l'incitation à l'entreprenariat communautaire vert et par le financement des initiatives durables génératrices de revenus ;
- le recrutement de jeunes diplômés (dont certains chômaient) au sein du staff de NCD.

Une image consolidée et renforcée à l'échelle macro

- **NCD intègre la grande famille BirdLife international**

Après une décennie dans l'anonymat, NCD est désormais sortie de l'ombre. Son adhésion officielle dans la grande famille de BirdLife international, depuis juin 2021, a, entre autres, permis à NCD d'entrée dans une nouvelle ère de son existence, celle de s'affirmer en portant les grands défis nationaux de la conservation de la biodiversité. Ce label permettra au Sénégal de participer plus activement dans les débats internationaux relatifs à la conservation des oiseaux et de leurs habitats (Liste Rouge sur les oiseaux, plaidoyer, etc.).

NCD

BirdLife INTERNATIONAL

Is BirdLife In SENEGAL

- **Un partenariat renforcé**

Le partenariat a, au courant de cette année, été consolidé et développé à tous les niveaux (local, national et international). A l'échelle locale, les Collectivités Territoriales, autant que les services administratifs (gouvernance, Préfecture et sous-préfecture), et services techniques déconcentrés (photo ci-dessous), les OCB, les écoles, ont été les cibles prioritaires avec qui des synergies d'action en faveur de la nature ont menées.

- ***Au niveau local***

- ***Au niveau national***

Au niveau national, ce sont les services centraux du Ministère de l'environnement et du développement durable (MEDD), à savoir la Direction des Parcs Nationaux et la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées (DAMCP), qui ont été les partenaires stratégiques.

Les rapports avec les institutions nationales de recherche et de formation, telle que l'UCAD (Département Biologie Animale, ISE), mais surtout l'Université Gaston Berger de Saint-Louis avec qui un projet de relance du Master Ornithologie est en cours de concrétisation, ont été également bien réchauffés.

- ***Au niveau supranational***

Sur le plan supranational, la collaboration avec la RSPB, VBN & la LPO, mais aussi avec les corps diplomatiques [Pays-Bas, Royaume-Uni & Portugal (photo ci-après)]

, les organismes internationaux de conservation de la biodiversité comme l'UICN au sein duquel on sera très bientôt membre, le PRCM, Wetlands et le RAMPAO, s'est beaucoup améliorée. A ce titre, NCD a, au courant de l'année 2021, été invité à participer à plusieurs événements ou rencontres régionales et internationales. N'eût été les restrictions sanitaires et les déplacements entre pays ou continents imposés par le Covid-19 (Coronavirus), NCD aurait participé en présentiel au Congrès UICN qui s'est tenu en novembre 2021 à Marseille, France. Toutefois, pour corriger le tir, NCD a été invitée à participer en ligne et à faire une communication. De même, l'organisation a été invitée et à participer activement aux réunions stratégiques des comités de pilotage des projets suivants :

- ResilienSea, piloté par Wetlands International Afrique Côte Ouest (WIACO) et qui eu lieu en Gambie au mois de décembre 2021.
- PAZHOC, dirigé par le PRCM en partenariat avec BirdLife international et WIACO, qui s'est tenue aussi au mois de décembre 2021.

LES RESULTATS DE NOTRE INTERVENTION EN 2021

PROGRAMME 1 « HABITATS »				
Cadre d'actions	**Indicateur**	**Baseline 2020**	**Résultats 2021**	**Progrès**
Appuyer les efforts nationaux de conservation des sites Ramsar	Au moins 02 AP inscrites sur la Liste Ramsar d'ici fin 2025	Aucune nouvelle AP inscrite sur la Liste Ramsar	04 nouvelles AP en instance d'être inscrites sur la Liste Ramsar	70%
	Inscription d'au moins une ville sénégalaise au label « ville Ramsar »	Aucune ville sénégalaise inscrite au label « ville Ramsar » d'ici fin 2025	Processus discuté, mais non encore engagé avec la Commune de Somone pour être une ville durable	20%
	Au moins 03 projets en faveur des sites Ramsar financés avant fin 2025	Aucun projet obtenu en faveur des sites Ramsar suivants : RNC Tocc-Tocc, RNC Palmarin, Delta du Saloum	04 projets obtenus en faveur des sites Ramsar suivants : RNC Tocc-Tocc, RNC Palmarin, Delta du Saloum	100%
	Au moins 10 campagnes de nettoyage des déchets plastiques au niveau des aires protégées cibles de NCD organisées	Aucune campagne de nettoyage des déchets plastiques au niveau des AP	Aucune campagne de nettoyage des déchets plastiques au niveau des AP	0%
	Au moins 08 actions de plaidoyer sur la qualité de l'eau des sites Ramsar du Sénégal menées	Aucune action de plaidoyer sur la qualité de l'eau en faveur des sites Ramsar	02 actions de plaidoyer en faveur des zones humides de Mbeubeuss & du Technopole et promotion de l'initiative « eau écologique » avant et pendant le forum mondial de l'Eau à Dakar	40%
Poursuivre les actions d'identification, de suivis et d'inscription de site sur la liste des ZICO	Au moins 04 nouveaux sites naturels inscrits sur la liste des IBA officiels	Aucun nouveau IBA identifiés	02 nouveaux potentiels IBA identifiés et suivis	100%

	Au moins 10 IBA suivis régulièrement d'ici fin 2025	03 IBA suivis régulièrement	12 IBA suivis régulièrement	100%
	03 recherches et une publication sur les IBA produites d'ici fin 2025	02 recherches et 02 publication (mémoire) sur les IBA produites	05 recherches et publication sur les IBA produites	100%
	Au moins 02 projets de conservation des IBA obtenus et mis en œuvre	02 projets de conservation des IBA obtenus et mis en œuvre	06 projets de conservation des IBA obtenus et mis en œuvre	100%
ABC	01 ABC créée à Diembéring	Processus de création ABC de Diembéring en cours	Processus de création ABC de Diembéring toujours en cours	50%
	01 Centre Polyvalent mis en place au niveau du Lac Tanma	Souhait de mettre en place un Centre polyvalent au Lac Tanma	Volonté réaffirmée et discutée de mettre en place un Centre polyvalent au Lac Tanma	10%
	01 ABC est créée autour des lacs semi-permanents et temporaires du Ferlo	Aucune ABC créée autour des lacs semi-permanents et temporaires du Ferlo	Un Groupe Local de Soutien mis en place au niveau de Koyli Alpha (Ferlo Nord) et collaboration en cours de formalisation avec l'ASERGMV pour la création des Fermes Agricoles Communautaires Intégrées (FACI)	30%
ENC	Au moins 01 projet financé pour la valorisation de l'île de Kousmar	Aucun projet financé pour la valorisation de l'île de Kousmar	01 projet (AGIRS avec la LPO) financé pour l'île Kousmar	100%
	01 ENC mis en place autour de la future AMP de Diembéring	Aucun ENC existant autour de la future AMP de Diembéring	Aucun ENC existant autour de la future AMP de Diembéring	0%
	La ZH du Baobolong classée en ENC	La ZH du Baobolong n'est pas encore classée en ENC	La ZH du Baobolong n'est pas encore classée en ENC	0%
	La mare aux crocodiles de Dialambéré classée en ENC	La mare aux crocodiles de Dialambéré n'est pas encore classée en ENC	Le processus de mise en place d'un GLS pour porter le processus de classement en ENC de la mare aux crocodiles de Dialambéré est lancé	10%
	01 ENC mis en place à Morolland	Aucun ENC n'est en place à Morolland	Aucun ENC n'est en place à Morolland	0%
	Au moins 02 projets obtenus pour appuyer les efforts de valorisation des forêts classées	Aucun projet obtenu pour appuyer les efforts de valorisation des forêts classées	Processus de formalisation de la collaboration avec l'ASERGMV en faveur des forêts classées est en cours	10%
Sites particuliers	Au moins 05 jardins botaniques et centres écologiques créés et/ou renforcés	Aucun jardin botanique ou centre écologique créés	Opérations de reboisement dans les écoles et l'UASZ organisée	40%

PROGRAMME 2 « ESPECES »				
Cadre d'actions	**Indicateur**	**Baseline 2020**	**Résultats 2021**	**Progrès**
Monitoring	01 programme de suivi mensuel des oiseaux développé avant fin 2021	Aucun programme de suivi mensuel des oiseaux n'existe	Un plan d'action mensuel de suivi des oiseaux mis en place	60%
	Au moins 10 GLS mis en place avant fin 2022	04 GLS mis en place en fin 2020	07 GLS en place en fin 2021	100%
	01 atlas virtuel dédié aux oiseaux et aux IBA mis en place d'ici fin 2022	Aucun atlas virtuel dédié aux oiseaux et aux IBA n'existe	Aucun atlas virtuel dédié aux oiseaux et aux IBA n'existe	0%
	01 plan de suivi des vautours mis en place avant fin 2021	Aucun plan de suivi des vautours n'est en place	01 plan de suivi des vautours élaboré en mise en œuvre	100%
Espèces clés/menacées	La liste des espèces menacées au Sénégal dressée	Aucune liste des espèces menacées au Sénégal n'est dressée	Aucune liste des espèces menacées au Sénégal n'est dressée	0%
	01 plan de suivi des Tourterelles de bois mis en place avant fin 2022	01 plan de suivi des Tourterelles de bois mis en place	01 plan de suivi des Tourterelles de bois mis en place et exécuté	100%
	Le plan d'action de la Barge à queue noire mis en œuvre à partir de 2021	Le plan d'action de la Barge à queue noire non mis en œuvre	Un projet de conservation de la Barge à queue noire y compris une recherche scientifique sur l'espèce au niveau de la RNC de Tocc-Tocc déroulé	60%
	Le plan d'action de la Grue Couronnée mis en œuvre à partir de 2021	Le plan d'action de la Grue Couronnée non mis en œuvre	Le plan d'action de la Grue Couronnée non mis en œuvre	0%
	01 plan de suivi des Faucons crécerelles développé	Aucun plan de suivi des Faucons crécerelles développé	Un projet de conservation de l'île de Kousmar, site favori des Faucons crécerelles, obtenu avec la LPO, mais non encore mis en œuvre	50%
Menaces	Au moins 01 projet de plaidoyer, de sensibilisation et de suivi des menaces liées aux sources d'énergie	Aucun projet de plaidoyer, de sensibilisation et de suivi des menaces liées aux sources d'énergie n'est obtenu	04 projet (PMC, PMS, ALSTOM & PAF) de sensibilisation et de valorisation des ressources et produits non ligneux pour réduire les menaces sur le parc forestier ont été obtenus	100%
	Au moins 01 projet de renforcement de capacités relatif aux pesticides développé avant fin 2022	Aucun projet de renforcement de capacités relatif aux pesticides n'est produit	02 projet de renforcement de capacités relatif aux pesticides	100%
	Niveau de participation au forum mondial en 2022	Participation aux réunions préparatoires initiées par le PNES pour produire les documents et les supports	Participation à l'ouverture officielle du Forum et Co-organisation side event « eau écolgique » avec le PNES avant et pendant le Forum Mondial de l'Eau	100%

	Au moins 01 projet d'adaptation au changement climatique développé et mis en œuvre en faveur des Petits estuaires	Aucun projet d'adaptation au CC en faveur des petits estuaires n'a été développé	01 Projet de GIZC Petite côte pour l'adaptation au CC en faveur des petits estuaires a été développé, mais qui n'a pas encore reçu de financement	50%
Formations	01 agence d'écotourisme créée avant fin 2022	Aucune agence d'écotourisme créé jusqu'à fin 2020	L'entreprise sociale « BIOFINA » est en cours de création officielle pour, entre autres, gérer les multiples produits comme l'agence écotouristique	50%
	01 programme de formation développé dans lequel au moins 25 bénévoles et volontaires sont formés chaque trimestre	Aucun programme de formation des bénévoles n'est en place	Des activités de formation des bénévoles et volontaires de NCD ont été inscrites dans les lignes de projets (Hatch, RSPB, PMC, PMS, Alstom, PAF) et mises en œuvre	70%
	Au moins 35 membres de NCD participent chaque année au DIOE	Moins de 35 membres de NCD ont participé ont DIOE 2020	Plus de 35 personnes ont pris part activement au DIOE 2021	100%
	10 jeunes stagiaires accueillies et encadrés à NCD	04 stagiaires accueillis et encadrés à NCD	05 stagiaires accueillis et encadrés à NCD	100%
Ecole nature	Au moins 06 Journées Mondiales célébrées chaque année	04 Journées mondiales célébrées en 2020	05 Journées mondiales célébrées en 2021	80%
	Au moins 05 partenariats signés avec des écoles qui acceptent de parrainer un oiseau et d'en faire leurs emblèmes	Aucun partenariat signé avec les écoles en 2020	06 écoles (02 Dakar, 01 Sandiara, 03 Ziguinchor) ont travaillé avec NCD, sans convention	70%
PROGRAMME 3 « COMMUNAUTES				
Cadre d'actions	**Indicateurs**	**Baseline 2020**	**Résultats 2021**	**Progrès**
ODD	Au moins 05 PVD élaborés au niveau des sites clés d'intervention de NCD d'ici fin 2025	Aucun PVD élaboré au niveau des sites clés d'intervention de NCD	Aucun PVD élaboré au niveau des sites clés d'intervention de NCD	0%
	Au moins 05 PLD produits au niveau des sites prioritaires d'intervention de NCD d'ici fin 2025	Aucun PLD produits au niveau des sites prioritaires d'intervention de NCD	Aucun PLD produits au niveau des sites prioritaires d'intervention de NCD	0%
AGR	Au moins 10 groupements locaux soutenus dans leurs efforts de valorisation durable des BSE d'ici fin 2025	03 groupements locaux soutenus dans leurs efforts de valorisation durable des BSE	13 groupements locaux soutenus dans leurs efforts de valorisation durable des BSE d'ici fin 2025	100%
Plaidoyer	Au moins 03 documents de plaidoyer produits	Aucun document de plaidoyer produits	05 documents/supports communications (02 PPP, 02 vidéos interview RTS, 01 visite de site, photos) de plaidoyer produits	100%

	Nombre d'ateliers de validation participés à partir de 2021	Aucun atelier de validation participés	03 atelier de validation participés	100%
	Au moins 10 ateliers de renforcement de capacités organisés au profit des GLS	04 ateliers de renforcement de capacités organisés au profit des GLS	07 ateliers de renforcement de capacités organisés au profit des GLS	100%
	Un plan de plaidoyer en faveur de la qualité des eaux des écosystèmes naturels est produit et mis en œuvre	Aucun plan de plaidoyer en faveur de la qualité des eaux des écosystèmes naturels n'est produit	Aucun plan de plaidoyer en faveur de la qualité des eaux des écosystèmes naturels n'est produit	0%
Partenariat	Adhésion à au moins 02 réseaux de partenariat en matière de conservation d'ici fin 2022	02 Adhésion à au moins 02 réseaux de partenariat en matière de conservation d'ici fin 2022	03 Adhésion à au moins 02 réseaux de partenariat en matière de conservation d'ici fin 2022	100%
	Signature d'au moins 03 Conventions avec chaque catégorie d'acteurs d'ici fin 2022	05 Conventions signées avec chaque catégorie d'acteurs	08 Conventions signées avec chaque catégorie d'acteurs	100%
	05 accords de partenariat signés avec au moins 05 institutions de recherche	Aucun accord de partenariat signés avec les institutions de recherche	02 accords de partenariat signés avec le Département de Biologie Animale de l'UCAD	50%
PROGRAMME 4 « ORGANISATION « NCD » »				
Cadre d'actions	**Indicateurs**	**Baseline 2020**	**Résultats 2021**	**Progrès**
Santé de l'organisation	01 nouveau plan de fundraising développé d'ici mars 2021	01 plan de fundraising non révisé	Un fundraising actif, même si le plan n'a pas été révisé ni suivi	50%
	01 nouveau Plan membership (PM) élaboré d'ici avril 2021	Aucun nouveau PM élaboré	Aucun nouveau PM élaboré, même si le recrutement de nouveaux membres a été prolifique	50%
	Le Plan de Communication (PC) mis en pratique dès janvier 2021	Le PC mis en pratique dès janvier 2021	Le PC mis en pratique dès janvier 2021	100%
	01 nouveau Plan Renforcement Capacités (PRC) développé d'ici mars 2021	Aucun nouveau PRC développé d'ici mars 2021	Aucun nouveau PRC développé d'ici mars 2021, mais des actions ont été menées dans ce sens en inscrivant dans les activités des projets (Hatch et RSPB)	50%
	Participation à au moins 03 conseils scientifiques à partir de 2021	Participation à aucun conseil scientifique	Participation à un conseil scientifique	33%

Impact	01 projet sur le leadership intergénérationnel financé avant fin 2020	Aucun projet sur le leadership intergénérationnel financé avant fin 2020	Aucun projet sur le leadership intergénérationnel financé	0%
	01 projet d'animation culturelle autour de la biodiversité produit	Aucun projet d'animation culturelle autour de la biodiversité produit	Aucun projet d'animation culturelle autour de la biodiversité produit	0%
Image	Participation à au moins 05 événements internationaux sur la biodiversité d'ici fin 2025	Participation à aucun événement international sur la biodiversité	Participation à au moins 01 événement international sur la biodiversité (Congrès Mondial UICN)	25%
	Le Statut d'utilité publique obtenu d'ici fin 2023	Le Statut d'utilité publique n'a pas été obtenu	Le Statut d'utilité publique n'est pas encore obtenu	0%
	L'ONG NCD Sénégal créée avant fin 2023	L'ONG NCD Sénégal n'a pas été créée	Le processus de création de l'ONG NCD-Sénégal a été discuté et des décisions favorables prises lors de la réunion du Comité exécutif	25%
	Un cadre de performance propre à NCD établi avant fin 2022	Un cadre de performance propre à NCD n'a pas encore été établi	Un cadre de performance propre à NCD établi n'est pas encore en place, mais a été discuté et approuvé	10%

ANALYSE DES PROBLEMES ET SOLUTIONS PRECONISEES

Domaines	Problèmes majeurs rencontrés	Solutions préconisées
Gouvernance	Organisation réunions du Comité exécutif	Planification claire et fundraising
	Tenue régulière des réunions de board (quorum, indisponibilité)	Voir possibilités réunion online (à distance)
Management	Insuffisance du personnel	Recrutement nouveau personnel
	Insuffisance équipement travail et fournitures bureautiques	Acquisition équipements et fournitures indispensables
	Manque de dynamique des Pôles	Health-check et animations régulières
Membership	Recrutement faible de membres	Changement de stratégie de membership
	Problème criard de recouvrement des cotisations des membres	Rappels récurrents et responsabilisé quelqu'un au sein du staff ou des bénévoles pour prendre en charge cette question
Communication	Qualification insuffisante du chargé de communication	Renforcement capacité chargé de communication
	Problème de communication avec les Pôles	Appuis aux en matière de communication (téléphones, crédits, etc.)
	Communication externe insuffisante avec les médias, les potentiels partenaires	Visites de courtoisie et invitations aux événements de NCD
Fundraising	Ressources humaines insuffisantes pour répondre aux appels à projets	Recrutement d'un chargé de programmes
	Inexploitation des opportunités du RSE	Développer un plan d'action claire et réaliste en matière de RSE
Partenariat	Partenariat avec les organismes de conservation présents au Sénégal défectueux	Démarches du D.E vers ces organismes
	Partenariat insuffisant avec certains services de l'Etat chargés de la conservation de l'environnement (DEFCCS, CEFE, DEEC)	Visites de courtoisie, invitations aux événements de NCD et signature de Conventions-cadres
	Partenariat insuffisant avec les Collectivités territoriales	Visites de courtoisie, invitations aux événements de NCD et signature de Conventions-cadres

6. RAPPORT FINANCIER

Veuillez-vous rapporter au rapport financier narratif (attaché) produit par le chargé de comptabilité de l'organisation, Monsieur Bassirou BA.

CONCLUSION

L'année 2021 a été riche en événements, activités et tâches. Toutes ces actions étaient orientées exclusivement vers l'atteinte des objectifs stratégiques ; ce qui a permis de relever énormément de défis en matière de conservation.

Tous les domaines stratégiques (conservation, communication, fundraising, membership et partenariat) ont également fait l'objet d'attention particulière attestée par des progrès significatifs par rapport à 2020. Le tableau de la dernière page, qui synthétise les résultats acquis au courant de cette année 2021, est plus parlant qu'un texte pour démontrer le niveau de performance.

Enfin, tout n'a pas été rose, loin de là, et des progrès sont encore attendus pour 2022 afin de tendre vers l'idéal souhaité en matière de conservation de la biodiversité et du développement organisationnel. Les difficultés majeures sont d'ordre organisationnelles, autrement dit liées au manque de ressources humaines et d'équipement de travail suffisant.