



RAPPORT D'ACTIVITES
DE L'ASSOCIATION NATURE-COMMUNAUTES-DEVELOPPEMENT
DE 2010 à 2017

Présenté par :

Mouhamadou Aliou BAH, Directeur des Programmes de NCD

I. Introduction

Né officiellement le 18 Mai 2010, l'Association Nature-Communautés-Développement (NCD) a aujourd'hui de sept ans et quelques semaines. En ce sens, c'est une organisation encore jeune comparée à d'autres organisations qui évoluent dans le même domaine d'activités, l'environnement.

Pourtant, malgré cette jeunesse NCD a accompli beaucoup de choses. La nature préservée durablement à travers les divers projets développés dans presque toutes les zones écogéographiques du pays (Sine-Saloum, Niayes, Delta du fleuve Sénégal, Casamance, Sénégal-oriental, etc.), les communautés locales soutenues grâce à la promotion des activités génératrices de revenus et au renforcement de capacités des acteurs ou leaders à la base, notamment les comités de gestion et les GIE de producteur locaux.

Durant ce septennat, NCD, pour atteindre ses objectifs et ambitions dans la conservation de la nature et le développement communautaire, s'est renforcée par le recrutement de nombreux membres constitués de bénévoles, de volontaires et staff qui œuvrent au quotidien pour le développement de l'organisation. Cette démultiplication du nombre d'adhérents dans toutes les zones écogéographiques du Sénégal fait qu'aujourd'hui NCD compte six pôles dont une (Sénégal oriental) est en phase de création finale.

Bref, ce présent rapport d'activités essaie de présenter en détails d'abord toutes les réalisations faites par NCD, ensuite de faire un peu le bilan et enfin de dégager de nouvelles perspectives.

II. Rappel du plan d'action

Activités Clés	Responsabilité	Délai de réalisations				Budget en Euro (€)		
		juil-dec 14	jan-dec 15	jan-dec 16	jan-jun 17			
Objectif stratégique 1: Master ornithologie, conservation et développement mis en place à l'Université Gaston Berger								
1.1. Exécuter le Programme Master en ornithologie pure, habitats et aménagement des espaces ornithologiques et valorisation ornithologique	Comité scientifique		x	x	x	x	x	1,000,000
1.2. Organiser un cycle de conférence pour le retour d'expériences	Comité scientifique	x		x		x		20,000
Objectif stratégique 2 : Un programme d'éducation environnemental (EE) mis en place au niveau de 5 écoles secondaires								
2.1. Renforcer la capacité des enseignants en matière EE dans les écoles ciblées	Comité scientifique		x		x		x	20,000
2.2. Consolider le programme Ecole-Nature dans les écoles (ex. Projet Sterne)	Chargés de commissions techniques (SO et LE)	x	x	x				10,000

Objectif stratégique 3 : Initiatives de développement augmentées au niveau des 5 pôles										
3.1. Formation de guides volontaires touristique locaux	Conseil scientifique		x							10,000
3.2. Organiser des séances de sensibilisation et de concertation au sein des pôles	Chargés de commission technique LE et SO	x		x		x		x		13,000
3.4. Engager les membres de la communauté locale dans les projets de conservation	Chargés de commissions techniques (toutes)	x	x	x	x	x	x	x	x	12,000
Objectif stratégique 4 : Le risque d'extinction pesant sur toutes les espèces d'oiseaux au Sénégal réduit										
4.1. Exécuter des suivis des espèces menacées	Chargé de commission SO	x	x	x	x	x	x	x	x	15,000
4.2. Rédiger et exécuter les plans des espèces menacées	Chargé de commission SO		x			x			x	10,000
4.3. Conserver des oiseaux migrateurs	Chargé de commission SO			x		x		x		20,000
4.4. Créer un centre de bagages d'oiseaux	Chargé de commission SO				x					10,400
Objectif stratégique 5 : Le taux de menaces sur les habitats réduits										
5.1. Identifier, créer et conserver de nouvelles ZICOs	Chargés de commissions GRN, PE et SO	x	x	x	x	x	x	x	x	30,000
5.2. Identifier et créer des aires communautaires	Chargés de commissions GRN, PE et SO		x		x		x		x	30,000
5.3. Restaurer les habitats dégradés	Chargés de commissions GRN, PE et SO		x	x	x	x	x	x	x	30,000
5.4. Mettre en place des groupes de soutien des sites	Chargé de commission PE			x			x			12,000
Objectif stratégique 6 : Les structures de gouvernance et de gestion de NCD renforcées										
6.1. Implanter et équiper le secrétariat national et les bureaux régionaux des pôles de NCD	Conseil administratif et chargés de pole		x	x	x	x	x	x	x	100,000
6.2. Consolider et restructurer les comités et commission de l'organisation	Conseil administratif		x	x						200
6.3. Réviser les textes statutaires et règlementaires de NCD	Conseil administratif et assemblée générale	x	x							200
6.4. Institutionnaliser des rencontres périodiques du comité, des commissions et membres (AG)	Conseil administratif et chargés de commissions		x		x		x		x	5,000
Objectif stratégique 7 : Les efforts vers une autonomie financière renforcés										
7.1. Mettre en place une politique de membership	Chargé de membership			x	x	x				200
7.2. Elaborer et mettre en œuvre des projets de recherches et de développement	Chargé de commissions et de pôles		x	x	x	x	x	x		150,000
7.3. Mettre en place un programme de responsabilité environnementale et sociétale	Bureau exécutif				x					1,000

Objectif stratégique 8 : Les structures et moyens de communication internes et externes de NCD améliorés											
8.1. Publier les activités de l'organisation pour améliorer sa visibilité	Chargé de communication dans la commission LE	x			x		x			x	2,000
8.2. Développer et diffuser les documents de plaidoyer sur les questions nationales	Chargé de communication dans la commission LE		x	x	x	x	x	x		x	2,500
Objectif stratégique 9 : Le partenariat avec l'Etat, les bailleurs de fonds, les partenaires et les collectivités locales formalisé											
9.1. Mettre en place un mécanisme de partenariat transparent	Conseil administratif		x	x	x						2,000

III. Déroulement des activités/résultats

A. Administration

Elle repose sur les postes ci-dessous qui ont en charge d'animer un staff nécessaire à la réussite de la mission de NCD:

- le Président constitue la personne morale, à ce titre, il dispose de tous les pouvoirs attachés à cette fonction et répond personnellement du patrimoine, du fonctionnement et des résultats de l'association. Le Président, dont la voix est prépondérante en cas de vote paritaire ou d'indécision, veille au respect des statuts et du règlement intérieur, ainsi qu'aux orientations et décisions de l'Assemblée Générale et du Comité Directeur. Il ordonne toutes les dépenses, préside les réunions (CA, ...) et représente l'association dans les actes de la vie civile;
- le Président de Pôle représente au niveau local le Président de l'Association et bénéficie du principe de subsidiarité. Il supervise l'action du Secrétaire exécutif de pôle;
- Le Directeur Exécutif responsable devant le Comité Directeur et les bailleurs de fonds de la gestion administrative, financière et comptable ainsi que de l'exécution des activités de NCD. Il est chargé de la protection du patrimoine de NCD. Il a sous sa responsabilité tout le personnel technique permanent de NCD;
- Le Secrétaire général de pôle doit garantir une bonne administration au niveau local dans le respect des règles et principes édictés par la Direction Exécutive

1. Board

C'est l'organe exécutif de l'association. Il est élu par l'assemblée générale pour une durée de trois (3) ans renouvelable par le tiers de ses membres tous les ans, les membres sortant sont rééligibles. Ils doivent être âgés d'au moins vingt et un ans.

Pour une meilleure efficacité de l'utilisation des personnes ressources pour le développement et la pérennisation de l'association, et aussi pour le déploiement de ses actions aux niveaux local, national et international, NCD structure son fonctionnement autour d'axes

opérationnels. Ces axes sont des démembrements organisés sous forme de commissions placées sous la supervision du Bureau. Les quatre axes ci-dessous sont proposés :

- Commission leadership (promotion des initiatives, formations spécifiques, responsabilisation, jeunesse et genre, etc.)
- Commission Espace Naturel Communautaire (planification stratégique et opérationnelle, cadre d'intervention, communautés, etc.)
- Commission Suivi ornithologique (les habitats, les indicateurs, les liens et autres implications)
- Commission Gestion des Ressources Naturelles (valorisations économiques, biens et services des écosystèmes, identification et montage de projets)

L'organigramme d'administration de NCD a été simplifié comme il avait été déjà recommandé dans le rapport sur le bilan de santé de BirdLife. Le rapport stipule qu'une séparation nette des rôles et tâches entre le Secrétariat exécutif et le personnel de l'organisation est d'autant plus nécessaire pour le bon fonctionnement de NCD. Le Secrétariat exécutif doit être doté d'un personnel qualifié permanent devrait gérer quotidiennement l'association et non le Président.

2. Direction exécutive

Elle est la cheville ouvrière de l'association, encore appelée staff, elle gère au quotidien les dossiers de NCD. Mis sous la supervision directe du Président de l'association, le staff est dirigé par un Directeur exécutif recruté suivant les modalités décrites dans le manuel des procédures de NCD. Ce dernier est responsable devant le Comité Directeur et les bailleurs de fonds de la gestion administrative, financière et comptable ainsi que de l'exécution des activités de NCD. Il est chargé de la protection du patrimoine de NCD. Il a sous sa responsabilité tout le personnel technique permanent de NCD qui est composé d'un Directeur ou Chargé des programmes, un Assistant comptable et un(e) Assistant(e) administratif (ve) et financier(e). Il est prévu dans un avenir proche, dès que les moyens le permettront, de recruter un(e) Chargé(e) communication et un chargé de ZICO. Il faut à ce niveau rappeler que NCD travaille avec un bureau comptable et un consultant en communication, tous les deux non permanents, pour pallier ce déficit de personnel.

3. Pôles

Si au début, l'association NCD n'était constituée que par l'organe central, il faut noter qu'aujourd'hui elle est composée de cinq (5) pôles bien établis et fonctionnels à savoir : le pôle de Dakar, le pôle Nord, le pôle de la Petite côte, le pôle Sine-Saloum et le pôle Sud ou Casamance. Deux autres pôles sont en instance de création imminente. Il s'agit du pôle Ferlo et du pôle Sénégal oriental. Cette disposition répond au souci de mailler le territoire national suivant le découpage écogéographique.

B. Projets conventionnés (rapport d'état de projet)

1. Les projets exécutés

Depuis sa naissance en 2010, NCD a gagné plusieurs projets et continue à répondre à différents appels à candidature pour en disposer d'autres. Ces différents projets ont eu à toucher de nombreuses régions et toutes les communautés du Sénégal. De Kaolack, à Ziguinchor en Casamance au sud du pays ou Tambacounda, en passant par la zone des Niayes allant de Dakar à Saint-Louis.

1.1. Le projet Kousmar

Intitulé du projet: conservation participative du site d'hivernage du faucon crécerellette à l'île Kousmar et des terroirs villageois proches par la mise en place d'un espace naturel communautaire			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Ile de Kousmar, Commune de Ndiaffate, Kaolack	500 000	Fondation MAVA / LPO	2010-2014
Partenaire	BirdLife, DEFCCS, DPN, DAMCP		
Objectifs et résultats de l'action	<p>Objectifs L'objectif global du projet était la mise en place d'un Espace Naturel Communautaire (ENC) dans et autour de l'île de Kousmar (les 7 villages au sud et leurs alentours) pour la conservation du dortoir du faucon crécerellette de l'île de Kousmar et ses populations de petits rapaces.</p> <p>Résultats de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> • création de l'ENC entériné par l'arrêt du Conseil Rural de Ndiaffate et approuvé par le sous-préfet de Ndiédieng le 20 mai 2014 ; • Projet de charte locale de l'ENC de Ndiaffate élaboré et partagé ; • Réduction considérable du déboisement illégal de l'île de Kousmar • Mise en place de plans villageois de gestion de la biodiversité ; • L'utilisation durable des ressources naturelles au cœur des règles de gestion de l'ENC ; • Le comité local de gestion des ressources naturelles mis sur pied pour gérer l'ENC de Ndiaffate • Sensibilisation pour protéger l'ENC et promouvoir la gestion des ressources naturelles ; • Disponibilité d'une masse critique de volontaires d'action pour l'environnement (mobilisation des femmes contre l'extension des salins, réaction rapide des jeunes contre le charbonnage dans la forêt du Kousmar. 		

1.2. Le projet CMB 1

Intitulé du projet: «Renforcement des réseaux pour la conservation des oiseaux migrateurs le long de la Côte de l’Afrique de l’Ouest ».			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Littoral (Saint-Louis, Dakar, Petite cote)	25 000	Fondation MAVVA/ BirdLife	1 Juin 2011 au 31 Mars 2014
Partenaire	DPN, DAMCP, etc.		
Objectifs et résultats de l'action	<p>Objectifs</p> <p>Accroître la compréhension de l'état et des besoins en matière de conservation des oiseaux migrateurs et de leurs habitats en Afrique de l'Ouest.</p> <p>Etablir des systèmes de suivi durables des changements d'état des oiseaux migrateurs et de leurs habitats.</p> <p>Développer et renforcer les capacités pour la conservation à long terme des oiseaux migrateurs</p> <p>Conserver de manière participative les sites et espèces clés débouchant sur de meilleurs moyens d'existence et de meilleures conditions pour les oiseaux migrateurs</p> <p>Identifier et utiliser les opportunités des activités de politiques et de plaidoyer pour améliorer l'état de conservation des oiseaux migrateurs et des sites migratoires le long de la cote de l'Afrique de l'ouest.</p> <p>Résultats de l'action</p> <p>Les exigences en matière de conservation des oiseaux migrateurs et de leurs habitats en Afrique de l'ouest sont bien connues et traduit dans les faits</p> <p>La conservation des oiseaux migrateurs et de leurs habitats est surveillée de près grâce à des systèmes durables</p> <p>Un réseau fort d'ong environnementales disposant de spécialistes de la conservation des oiseaux migrateurs et des partenariats fructueux ONG-gouvernements dans la région du PRCM</p> <p>De meilleurs moyens d'existence et de conditions pour les oiseaux migrateurs aux sites clés à la suite des initiatives de conservation participative</p> <p>Un meilleur état de conservation des oiseaux migrateurs et de leurs habitats en Afrique de l'ouest à la suite de l'amélioration des politiques, plaidoyers et sensibilisations régionaux</p>		

1.3. Le projet éducatif ASPO)

Intitulé du projet: Contribution à la préservation des rapaces hivernants sur l'île de Kousmar au moyen d'outils de sensibilisation			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Ile de Kousmar, Kaolack	5 000	Fondation MAVVA	2010-2013
Partenaire	ASPO/BirdLife Suisse, Ecoles Ndiaffate		
Objectifs et résultats de l'action	<p>Objectifs</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réduire le déboisement illégal et améliorer les pratiques entraînant la dégradation des milieux naturels de Kousmar, en particulier ses ligneux • Lutter contre la dégradation des ressources vivantes sur l'île Kousmar et dans les terroirs des 7 villages ciblés de Ndiaffate • Mettre en place un système efficace, cohérent et pérenne de protection, de prélèvements et de production de ressources naturelles sur l'île Kousmar et dans les terroirs de la Communauté rurale de Ndiaffate • Augmenter la capacité et l'autonomie des acteurs locaux à prendre en charge les problématiques environnementales qui se posent localement • Pérenniser un Observatoire des rapaces insectivores à Ndiaffate contribuant à la conservation des espèces menacées • Contribuer à l'émergence et au renforcement des capacités opérationnelles de l'association Nature-Communautés-Développement <p>Résultats de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suivi écologique • Participation et engagement des acteurs locaux • Renforcement des capacités des acteurs locaux • Création d'un ENC 		

1.4. Le projet FIBA Ornithologie

Intitulé du projet: « Formation de personnels ornithologues »			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Réserve Ornithologique de Kalissaye (ROK), Ziguinchor	22 000 dollars US (13 200 000 FCFA)	Fondation FIBA	2012-2013 (12 mois)
Partenaire	FIBA		
Objectifs et résultats de l'action	<p>Objectifs</p> <ul style="list-style-type: none"> • Former six (06) ornithologues • Créer un site web (pour la commission ornithologique) • Collecter des données dans 4 ZICO comme contribution au projet CMB pendant la formation • Créer, alimenter et mettre à jour une base de données ornithologique <p>Résultats de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> • Six (6) personnes formées en création de base de données et de site web • Une ébauche du contenu du site web est réalisée. • Alimentation de base de données comme (http://observado.org/) et (http://ebird.org/content/ebird/). 		

1.5. Le projet PACT- Biodiv

Intitulé du projet: Conservation de la Biodiversité dans les AMP du RAMP AO par la valorisation du Patrimoine Culturel et Traditionnel avec la FIBA.			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Parc National Iles des Madeleines (Dakar), AMP de Bamboung (Sine-Saloum) et AMP d'Abéné (Casamance)	32 500	Fondation MAV A / FIBA	04/09/2013 à 31/12/2015
Partenaire	FIBA, DPN, DAMCP		
Objectifs et résultats de l'action	<p>Objectifs Améliorer la conservation de la biodiversité dans les sites pilotes sélectionnés à travers la valorisation du patrimoine culturel et des savoirs locaux et leur intégration dans la gestion des AMP et dans les cadres juridiques relatifs aux aires protégées</p> <p>Résultats de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les savoirs endogènes, normes, pratiques culturelles (SENEP) et modes de gestion des ressources et des espaces du littoral ont collectés dans les sites pilotes (Parc National des Iles de la Madeleine, Aire Marine Protégée de Bamboung, Aire Marine Protégée d'Abéné) • L'appréciation positive et l'intérêt des acteurs locaux et des décideurs pour les SENEP sont renforcés • Un plaidoyer est fait pour la prise en compte des savoirs endogènes, normes et pratiques culturelles (SENEP) dans la création et la gestion des AMP et les cadres juridiques. 		

1.6. Le projet Young Graduate Research Project

Intitulé du projet: Conservation of Migratory Birds (CMB) –Young Graduate Research Project				
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet	
Sénégal	2 500	BirdLife	2010-2013	
Partenaire	Faculté des Sciences et Technique (FST)/UCAD, ISE/UCAD,			
Objectifs et résultats de l'action	Objectifs Appui de jeunes diplômés pour la réalisation de mémoire de recherche			
	Résultats de l'action Une subvention a été accordée à trois jeunes chercheurs de l'UCAD			
	Nom	Niveau	Institution	Intérêt de recherche
	Khady GUEYE	Doctorat	BA/FST/UCAD - Dakar	Niayes, Vasières de Saint-Louis, Palmarin, Petites côte) Barge à queue noire
Maimouna LO	Master	ISE/FST/UCAD - Dakar	Parc National de Djoudji Grue couronnée	
Mamadou Lamine CISSE	Master	ISE/FST/UCAD - Dakar	Parc National de Djoudji Flamant rose	

1.7. Le projet Master ornithologie

Intitulé du projet: Master « Ornithologie Conservation et Développement »			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Université Gaston Berger		MAVA, BLI,	2016-2019 (phase 1)
Partenaire	UGB, UCAD, UASZ, MEDD		
Objectifs et résultats de l'action	<p>Objectifs Le projet renforce le lien entre recherche formation et développement. Il contribue à la mise en relation de avec les enjeux et priorités des communautés dans les domaines de la biodiversité</p> <p>Résultats de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appui à l'identification de partenaires académiques appropriés sur la base des exigences minimales suivantes (base des partenaires académiques) • Appui à la recherche de financements et gestion des subventions aux étudiants (programme de bourse) • Soutien logistique aux activités de terrain (logistique de terrain) • Développement de micro-projets communautaires basés sur les résultats des travaux d'étudiants du master (programme de transfert des résultats aux communautés) • Renforcement des capacités au niveau de sites • Réalisation d'actions de communication et de plaidoyer auprès des décideurs et différents acteurs locaux sur la valeur des oiseaux (privés, communautés, ...) • Animation des réseaux des acteurs du master 		

1.8. Le projet Tocc-Tocc)

Intitulé du projet: « Conservation de la Barge à queue noire dans la RNC de Tocc-Tocc ».			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Réserve Naturelle Communautaire de Tocc-Tocc, Saint-Louis	9 500	VBN (via BirdLife)	01 Juillet 2016 au 31 Mai 2017
Partenaire	BirdLife, DPN, DAMCP		
Objectifs et résultats de l'action	<p>Objectifs Ce micro-projet, qui entre dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique Nationale de gestion des zones humides (2016-2020) et de leur biodiversité inféodée, a pour objectif général de soutenir la communauté locale à conserver la Barge à queue noire et d'atténuer les dommages causés par les espèces sur les champs de riz.</p> <p>De façon spécifique, les objectifs poursuivis sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réduire les dommages causés par la Barge à queue noire sur les champs de riz • Sensibiliser les communautés locales sur les menaces qui pèsent sur la Barge à queue noire et sur la biodiversité du site <p>Résultats de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réduction des dommages causés par la barge à queue noire et les autres oiseaux d'eau • Le comité de gestion est plus ou moins autonome pour dérouler ses activités liées à la conservation • La communauté a d'autres AGR alternatives à la riziculture • Les habitants des 5 villages, les élèves et leurs enseignants sont sensibilisés sur l'impact de la conservation de la barge à queue noire et les autres oiseaux d'eau • Les compétences de suivi sont améliorées • Un protocole est signé entre la DPN et NCD • 10 personnes formées sur les techniques d'identification et de suivi des oiseaux • La journée mondiale des oiseaux migrateurs est célébrée dans la localité 		

2. Les projets en cours d'exécution

2.1. Le projet CMB2

Intitulé du projet: « Renforcement des réseaux pour la conservation des oiseaux migrateurs le long de la Côte de l'Afrique de l'Ouest »			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Réserve Ornithologique Kalissaye (ROK), Ziguinchor	191 940	Fondation MAVA/ BirdLife	01 octobre 2015 au 30 avril 2018
Partenaire	BirdLife, DPN, DAMCP		
Objectifs L'objectif général de ce projet est d'établir des partenariats durables et participatifs pour la recherche, le suivi et la conservation, en particulier pour atténuer les menaces pesant sur les oiseaux migrateurs et leurs habitats le long de la cote de l'Afrique de l'ouest. Les objectifs spécifiques sont : <ul style="list-style-type: none">- Assister et former les membres de NCD ceux des organes de gestion du site pour la conservation des ZICO ;- accompagner l'élaboration et le suivi de plan d'actions espèces au niveau local ;- Accompagner les actions et activités de suivi du site par les Communautés locales et autres intervenants ;- Développer un plan de communication avec les groupes locaux pour la conservation des habitats et des oiseaux migrateurs ;- Développer l'éducation environnementale et les initiatives de conservation dans les écoles ;- Faire participer les institutions de recherches dans la conservation du site.			
Résultats attendus de l'action <ul style="list-style-type: none">• A l'horizon 2018, NCD est bien gérée avec un personnel qualifié et les ressources financières disponibles, capable d'attirer des soutiens pour la conduite d'ambitieux programmes de conservation.• D'ici 2018, NCD arrive à gérer efficacement le plan de conservation de la Réserve Ornithologique de Kalissaye (ROK) en collaboration avec les autres partenaires pour les oiseaux migrateurs et permettre de mener des suivis réguliers des Décomptes Internationaux d'Oiseaux (5 sites-ZICO).• En 2018, davantage d'actions et de coopération au niveau de la voie migratoire entre BirdLife, ses partenaires locaux, d'autres initiatives (WSFI, AMBI) et des Convention (AEWA; la Convention d'Abidjan) pour mieux appuyer l'appropriation / l'intérêt des Gouvernement sur le suivi et la Conservation des oiseaux le long de la voie migratoire.			
Problèmes rencontrés <ul style="list-style-type: none">- Retard du démarrage effective des activités du projet ;- Planification budgétaire en défaveur de NCD ;- Echanges directs entre BLi et le bénéficiaire (ROK) à l'insu de NCD ;- Blocage du budget par le coordonnateur du projet de BLi ;- Tensions vives avec le conservateur et le comité de gestion de la ROK ;- Absence de relais ou chargé de projet au niveau local ;- Problèmes de coordination dûs à l'absence de budget de communication ;- Problème de fundraising pour compléter le financement des micro-projet ROK ;- Retard de l'acquisition du budget trimestriel (minimum 1 mois chaque trimestre) ;- D'énormes dettes contractées destinées au financement des AGR.			

2.2. Le projet Science citoyenne

Intitulé du projet: Science citoyenne à l'appui de la recherche et du développement durable pour le Parc National du Niokolo-Koba (PNNK)			
Lieu	Coût de l'action	Bailleurs	Durée du projet
Zone du Parc National de Niokolo-Koba, Tambacounda	22 000 dollars US (13 200 000 FCFA)	UNESCO	Mai 2016 à Décembre 2017
Partenaire	DPN, PNNK, GIE Niokolo, CARTONG, Commune de Dialacoto		
Objectifs et résultats de l'action	<p>Objectifs</p> <p>Le projet "science citoyenne" vise à faciliter, au moyen des technologies de l'information et de la communication, la participation du public, et plus particulièrement les populations isolées et désavantagées, à la recherche scientifique et à la diffusion du savoir scientifique. Cette approche, appliquée dans l'étude du milieu naturel, ouvre de nouveaux horizons pour l'amélioration des connaissances sur la biodiversité, et en même temps permet aux citoyens de s'approprier de leur propre environnement naturel et de se former pour éventuellement participer professionnellement aux futures recherches scientifiques.</p> <p>Résultats de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> • Développement d'une carte électronique et d'une base de données sur la base des logiciels libres (OpenstreetMap) dans la mesure du possible, un système d'information géographique opérationnel et pérenne ; • Formation des écogardes du GIE Niokolo sur l'identification et le dénombrement des oiseaux, sur l'incorporation de données de terrain à travers le Smartphone ; • Création de base de données de suivi sur les oiseaux du PNNK ; • Création de base de données de suivi sur les lions du PNNK ; • Production de rapports scientifiques sur les données de suivi des oiseaux et des lions. 		

3. Les projets à venir

L'association Nature-Communautés-Développement est toujours à la quête perpétuelle d'opportunités lui permettant de faire face à tous les défis qui se posent à elle. Cette recherche d'opportunités est aujourd'hui plus orientée vers les soumissions et/ou propositions de projets à des potentiels bailleurs pour financement. Cette démarche effrénée a permis à NCD d'avoir plusieurs projets en vue dont un est déjà acquis et devrait débiter très bientôt. Il s'agit du projet « Alcyon » sur les zones d'importance pour la conservation des oiseaux (marins) (ZICO). D'autres projets comme « Living On The Edge », « Technopole », « WA-BICC » sont en cours d'évaluation par les comités de sélection des bailleurs respectifs.

C. Programmes

Les actions de NCD sont définies sur la base des objectifs énoncés dans le plan stratégique 2014-2019. Toutes ces actions sont coordonnées à travers des programmes divers relatifs notamment aux espèces, aux sites ENC et à l'éducation environnementale.

1. Programme « espèces »

Dans le but d'apporter sa contribution au niveau national à la protection de la nature, NCD a développé un programme ambitieux de conservation de la biodiversité. Ce programme « espèces » avait pour objectif de mettre en place un « plan espèces » pour le suivi des espèces menacées et de leur habitat à savoir les ZICO. Au total, les programmes « plan espèces » et « CEBO » ont été élaborés et suivis. Actuellement, deux « plan espèces », celui de la Barge à queue noire et de la Grue couronnée ont été produits et sont en cours de mise en œuvre, notamment celui de la Barge à queue noire au niveau de Tocc-Tocc dans le Delta du fleuve Sénégal au nord du pays.

2. Programme « Espace Naturel Communautaire » (ENC)

Conscient que la protection des espèces (oiseaux particulièrement) passe nécessairement par la conservation de leurs habitats, un second programme consacré aux espaces naturels communautaire a été développé. Ce programme consistait surtout à proposer aux Directions des Parcs Nationaux, des Aires Marines Communautaires Protégées et des Eaux et Forêts l'érection de certains sites naturels importants pour les oiseaux en ENC. Avec la parfaite collaboration de ces directions nationales du Ministère de l'Environnement, NCD a pu créer, en partenariat avec les municipalités concernées, plusieurs ENC. On peut citer les ENC ou RNC de Somone, Ndiaffate, de Tocc-Tocc, de la ROK, etc. Toutes ces réalisations sont issues des programmes suivants :

- *Programme ENC-ZICO* : développement des stratégies de conservation d'espace naturel communautaire au Sénégal ;
- *Programme « petits estuaires »* pour l'adaptation au changement climatique de site d'intérêt de la côte sénégalaise ;
- *Projet Technopole* pour la sauvegarde d'un échantillon écologique à travers la vulgarisation de 178 espèces auprès du grand public : sauvegarde d'un échantillon écologique avec la DAMCP depuis 2014 ;
- *Programme plaidoyer* à travers une campagne de conservation des espèces et des habitats au Sénégal.

3. Programme « éducation »

L'éducation environnementale est un volet clé sur lequel NCD a beaucoup travaillé au cours de ces dernières années. Rassemblée autour du programme « école nature », plusieurs sous-programmes ont également été mis en place. Il s'agit du :

- *Programme « Académie de la biodiversité ».*
- *Programme « Picci-bi ».*
- *Programme de formation en ornithologie :* appui au Master ornithologie, conservation et développement mis en place à l'université Gaston Berger de Saint-Louis.
- *Project Young Graduate Research Project.*
- *Projet éducatif :* contribution à la préservation des rapaces hivernants sur l'île de Kousmar au moyen d'outils de sensibilisation avec l'Association Suisse pour la Protection des Oiseaux : BirdLife Suisse.

En plus du volet éducation, NCD a œuvré dans le domaine de la recherche scientifique en appuyant, à travers les projets Kousmar, CMB 1 et 2 plusieurs projets de recherche d'étudiants qui ont eu à travailler sur les thématiques ci-dessous :

- étude et cartographie du site de Kousmar ;
- recherche sur la Barge à queue noire ;
- recherche sur le Flamant rose ;
- recherche sur la Grue couronnée ;
- recherche sur la Spatule blanche ;
- recherche sur l'Echasse blanche ;
- recherche sur le Bécasseau maubèche ;
- recherche sur l'impact des pesticides sur la biodiversité en zone sahélienne ;
- recherche socio-économique au niveau de l'île de Kousmar.

D. Fundraising

La survie, l'envergure et la pérennité de NCD résulteront des capacités intrinsèques à assurer son autonomie financière. Pour cela, la stratégie mise en place repose d'abord sur l'incitation des membres à verser leur cotisation annuellement ; puis sur la conception, l'élaboration et la soumission de projets auprès des bailleurs de fonds. Enfin, la mise en place du centre de profit à travers l'agence d'écotourisme ainsi que la concrétisation du modèle économique de chaque pôle constituent entre autres les stratégies de financement de NCD à court et moyen termes.

1. Préparation de projets

La préparation de projets par une réponse aux appels à proposition de projet lancés par les différents bailleurs ou par une soumission de projets innovants et intéressants aux bailleurs susceptibles de financer est un des premiers moyens de recherche de fonds auquel NCD s'appuie depuis sa naissance pour avoir les moyens de ses ambitions. Il faut dire avec ses énormes ressources humaines (des membres de qualités sur divers domaines), NCD n'a pas eu trop de mal à préparer et à gagner des projets. Le projet Kousmar acquis dès sa création est une parfaite illustration de la bonne capacité de NCD d'attirer et de capter des projets.

2. Bénévoles

Les membres actifs, qui acquièrent le statut bénévoles une fois qu'ils remplissent les conditions d'adhésion dont le versement des droits d'adhésion, sont tenus d'être à jour de leurs cotisations annuelles. Cette disposition permet à l'association NCD d'amasser d'importantes sommes d'argent pouvant lui permettre de gérer certaines dépenses liées à son fonctionnement quotidien. Les cotisations annuelles étant fixées à 5 000 FCFA pour les retraités, les étudiants et les non-salariés ; 10 000 FCFA pour les salariés et 100 000 FCFA pour les membres bienfaiteurs, constituent des montants non négligeables, une fois réunis, puisque NCD compte à ce jour un peu plus de 250 membres de diverses catégories professionnelles.

F. Partenariat

Le principe du partenariat que nous avons défini était de développer le partenariat local et de renforcer le partenariat BLI. Ainsi, NCD, grâce à ses multiples vocations environnementales, sociales et de développement, a noué des partenariats féconds avec plusieurs institutions et organismes, que ce soit au niveau local ou communautaire, national ou international. Le tableau ci-dessous présente l'état de ce partenariat.

Partenaires locaux	Partenaires nationaux	Partenaires internationaux
Commune de Ndiaffate	Direction des Parcs nationaux (ROK, RNC Tocc-Tocc, PNKK, etc.)	Ligue française de Protection des Oiseaux (LPO)
Commune Somone	Direction des Aires Marines Communautaires Protégées	BirdLife international (BLI)
Commune de Kafountine	Direction des Eaux et Forêts	Royal Society for Protection Birds (RSPB)
Commune de Dialacoto	Université Cheikh Anta Diop Institut des Sciences de l'Environnement Département de Biologie animale Département de Biologie végétale	VBN
Commune de Mont Rolland	Université Gaston Berger	
Ecole Anne Marie-Javouey	Université Assane Seck de Ziguinchor	UNESCO
Ecole Jean Mermoz	Université de Thiès	PRCM
Ecoles de banlieue de Dakar	YMCA	UICN
GIE Niokolo	Cabinet TROPIS	Wetlands international
Campus Eau (UGB)		RAMPAO
Association Action Citoyenne (ACC)		Fondation MAVA pour la nature
Union Des Horticulteurs du Technopole de Pikine		

G. Communication plaidoyer

Elle est basée sur une stratégie de communication par les mass médias et les supports TIC pour atteindre un nombre important de cibles et une audience large. Elle est également faite par un travail de proximité à travers les différentes rencontres individuelles ou en groupes.

Domaines de priorité de NCD	Matière de publication	Moyen de communication	Responsabilité	Audience	Calendrier	Indicateurs de performance	Budget (euros) pour les 5 ans
Renforcement des capacités pour la biodiversité	Les cours en ornithologie (documents électroniques et imprimés)	Sessions d'études académiques, bibliothèque classique et virtuelle (Internet)	Professeurs	Etudiants à l'Universités	Trimestriel	Moyenne de la classe	-
	Matériel de formation (Documents imprimés et outils audiovisuels)	Réunions, bibliothèque classique et virtuelle	Commission de formation	Etudiants dans les écoles secondaires	Mensuel	# sessions animées taux de présence	20 000
	Matériel de sensibilisation	Réunions, festivals, bibliothèque, panneaux d'affiches, radio, TV, email, internet, SMS, Facebook ...	Commission de formation, Webmaster	Elèves, étudiants et membres au niveau des pôles	Mensuel et selon le calendrier des évènements	Taux d'activités Flux site internet	15 000
Prévention de l'extinction des espèces	Rapports et articles sur le statut des espèces menacées	Bibliothèque, internet, email	Commission ornithologique	Membres et partenaires	Annuel	# articles publiés	10 000
	Rapports et comptes rendus sur les plans d'action des espèces menacées	Bibliothèque, réunions, email, internet, communiqué de presse	Commission ornithologique	Membres et partenaires	Biannuel	# articles publiés autour d'une espèce	5 000
Conservation des ZICOs	Description des habitats (Rapports et articles de recherche et	Publications dans les journaux scientifiques, bulletins, internet,	Commission de gestion	Membres et partenaires	Annuel	# reportage # d'articles ou communication	20 000

	bulletin d'information)	email					
	Outils de restauration d'habitats (Brochures, bulletin de formation)	Bibliothèque classique et virtuelle, communiqué de presse	Commission de gestion	membres au niveau des pôles	Trimestriel	# brochures # posters	25 000
Renforcement de l'Organisation NCD	Organigramme de l'organisation	Réunions et brochures	Bureau et commission des sages	Membres et partenaires	Quinquennal	#	3 000
	Règlements de l'organisation	Réunions, brochures, email	Bureau et commission des sages	Bureau et membres des commissions	Biennuel	Constitution de NCD adoptée	3 000
	Plan stratégique	Réunion, brochures, internet, email	Conseil administratif, commission des sages et membres	Membres et partenaires	Quinquennal	Atelier organise en Juin 2014	
	Projets de recherche	Réunions de fundraising, internet et email	Secrétaire exécutif, conseil financier, Commissions et partenaires	Commissions et bailleurs de fonds	Tous les 6 mois	# de projets financés	5 000
	Promotion et visibilité de l'association (logo, documents audiovisuels, etc.	Communiqués de presse, Email, internet, téléphone, SMS, etc.	Bureau	Public	bimestre	# d'activités réalisées	6 000
Développement du partenariat NCD	Conventions et accords avec les partenaires	Réunions, internet, téléphone et email	Conseil Administratif et Bureau	Membres et partenaires	Annuel	# de rencontre # de convention	10 000

IV. Résultats des activités/indicateurs

A. Administration

1. Stocks

Désignation	Stock initial	Sortie	Stock final
Polos staff blanc			
Polos blanc			
Polos bleu			
Polos noir			

Commentaire

- Distribution Aux Membres De NCD Lors De L'ag
- Cadeaux Aux partenaires (BLI, RSPB, VBN, DPN, Association maraichers et résidents technopole, WABICC, nouveaux adhérents NCD, visiteurs de marque, etc.)

2. Logistique

Désignation	Stock initial	Sortie	Stock final	Etat	
				fonctionnel	rebut
Télescopes	15	3	12	15	0
Trépieds	3	3	0	3	0
Jumelles	60	37	23	60	0
Kakémono	4	0	4	4	0
Poster Kousmar	14	0	14	14	0
Poster PAOC 14	3	0	3	3	0
Posters espèces	6	0	6	6	0
Fauteuil président	2	0	2	0	2
Chaises secrétaires	2	0	2	2	0
Chaises visiteurs	10	0	10	10	0
Chaises salle de conférence	50	0	50	50	0
Imprimante multifonction	3	0	3	1	2
Chaine à musique	1	0	1	1	0
Table de bureau	4	0	4	4	0
Tables salle de conférence en fer	10	0	10	10	0
Tables salle de conférence en bois	2	0	2	2	0
Tables labo en bois	4	0	4	4	0
Ordinateur de bureau	3	1	2	3	0
Ordinateur portable	3	3	0	2	0
Armoire de bureau métallique	2	0	2	2	0
Armoire de bureau en bois	1	0	1	1	0
Panneaux d'affichage	16	0	16	16	0
Micro-onde	1	0	1	1	0
Fontaine à eau	1	0	1	1	0
Bâches événement	6	0	6	6	0
Parasol	1	0	1	1	0
Groupe électrogène	2	0	2	1	1
Véhicule Wingle	1	0	1	1	0
Gaz butane 6 kg	1	0	1	1	0
Ustensiles (cuillères, fourchettes, verres)					

3. Patrimoine/matériel

NCD n'a pas à ce jour de patrimoine matériel (terrain, bâtiment, etc.). Mais, il est envisagé dans le futur d'investir pour l'acquisition de patrimoine matériel appartenant à l'association au niveau de chaque pôle.

4. Personnel (staff)

Au départ, NCD avait un nombre limité de personnel composé d'un employé permanent, quelques employés à temps partiel et des volontaires, mais actuellement c'est quatre salariés permanents constitué du staff (Directeur exécutif, Directeur des programmes, Assistant administratif et financier et Assistant comptable) et de quelques volontaires chargés de mission. Toutefois, avec la nouvelle réorganisation de NCD tous les secrétaires généraux des sept pôles seront intégrés parmi le personnel permanent et seront payés par les projets à venir qui concerneront leurs zones respectives.

B. Services

1. Suivi ornithologique

NCD, en tant qu'association, qui s'est fixé entre autres objectifs de constituer un réseau de bénévoles au côté des volontaires et des professionnels pour la conservation de la biodiversité, des espèces et des habitats, a beaucoup contribué à inventorier par des systèmes de suivi et de décompte standards de plusieurs ZICO au Sénégal. Depuis sa naissance, chaque année NCD participe activement, aux côtés de la Direction des Parcs Nationaux du Sénégal (DPNS), au décompte international des oiseaux d'eau du 15 janvier. Ce long et sincère compagnonnage avec la DPN, a aujourd'hui permis à NCD d'être désigné durant ces deux dernières années comme point focal ou coordonnateur des opérations de dénombrement des oiseaux d'eau du 15 janvier en Casamance. Avec l'élargissement de NCD qui couvre presque l'étendue du territoire national, il est envisagé d'appuyer la DPNS dans le suivi ornithologique des ZICO partout où elle est absente ou faiblement représentée.

Par ailleurs, il faut aussi noter que NCD, à travers ses divers projets (CMB 1 et 2, Kousmar, Tocc-Tocc, etc.), a contribué fortement aux suivis mensuels des oiseaux et de leurs habitats au niveau de plusieurs ZICO au Sénégal. Aujourd'hui, une importante base de données sur les oiseaux est mobilisée et disponible au niveau de NCD.

2. Animation

Plusieurs activités d'animation ont été planifiées et exécutées au cours de ces dernières années. Entre autres, on peut citer la participation active à plusieurs manifestations nationales et/ou internationales (ateliers, forum (PRCM), congrès (PAOC), table ronde, symposium, etc.). Les camps de vacance, les sentiers écologiques, les excursions ornithologiques, les festivals de biodiversité, etc. sont également à comptabiliser parmi les des activités d'animation de l'association NCD.

3. Formation

Des renforcements de capacités de son personnel (staff), de ses membres (notamment ses chargés de mission) et des écocardes et écouguides qui travaillent étroitement avec les Directions des Parcs Nationaux (DPNS) et des Aires Marines Communautaires Protégées

(DAMCP) ont été initiés et mis en œuvre à tel point que beaucoup de ces personnes maîtrisent aujourd'hui parfaitement les domaines dans lesquels elles ont été formées. Parmi ces formations diverses fournies à ces gens, on peut citer : celles en ornithologie, en gestion et management de projet, en plaidoyer, etc.

3.1. Formation en ornithologie

La formation en ornithologie a consisté à initier et/ou à renforcer, selon les niveaux personnels des uns et des autres, sur comment identifier, dénombrer et lire les bagues des oiseaux d'eau et/ou migrateurs qui fréquentent les différents sites naturels du pays. Généralement, cette formation en ornithologie, NCD l'organise en parfaite collaboration avec la DPN tous les années deux à trois jours avant le 15 janvier en vue d'outiller tous ceux qui doivent faire les décomptes d'oiseau d'eau à cette date précitée. Aussi, dans toutes les zones naturelles et/ou protégées du Sénégal où NCD a eu à développer des projets comme Kousmar, la Réserve Ornithologique de Kalissaye (ROK), la réserve naturelle communautaire (RNC) de Tocc-Tocc, etc., les agents, les écogardes et les membres de NCD habitant ces régions ont bénéficié de formation sur les techniques d'identification, de dénombrement et de lecture des bagues des oiseaux.

3.2. Formation en gestion et management de projet

C'est généralement les membres du staff et certains chargés de mission de NCD qui ont eu à bénéficier de formation en gestion et management de projet. Cela entraine dans le cadre du renforcement des capacités du personnel sur la manière de piloter les projets.

3.3. Formation en plaidoyer

En tant qu'organisation de la société civile orientée sur les questions environnementales, NCD était appelée à mener des combats liés à la conservation de la nature et de sa biodiversité (faune et flore). C'est pour cette raison que ces membres devaient être outillés sur les techniques de plaidoirie auprès des autorités compétentes et des chefs locaux en vue de les conscientiser et de les convaincre d'être à nos côtés pour protéger l'environnement de leurs localités et du pays en général. A l'heure actuelle, certains éléments du staff de NCD sont bien formés sur la manière de conduire un plaidoyer et son prêt à relayer leur formation auprès des autres membres au niveau des pôles. En guise d'illustration, au niveau de Ndiaffate (Kaolack), c'est des membres du pôle Sine-Saloum qui, par la voie de la plaidoirie auprès des autorités compétentes, a fait que le projet des salins de Kaolack a été stoppé au profit des communautés et de l'environnement de l'île de Kousmar, fortement menacée par ce grand projet économique non durable. Le projet de sauvegarde du Technopole de Dakar est en train de mener le même combat pour protéger ce patrimoine national où des milliers d'oiseaux de toutes sortes vivent au moins une partie de l'année.

4. Communication

La communication a été un volet important pour mieux vulgariser les actions de NCD au niveau national et surtout international. Sur la base d'un plan de communication bien élaboré, un premier site Web (www.ncd-senegal.org) a été créé et qui a duré 6 ans (2010-2016), suivi de deux pages Facebook (ncd et ncd ornithologie). Avec les problèmes qu'a connus le gestionnaire du premier site Web, une décision a été prise de confier ce dossier à un nouveau

gestionnaire membre de NCD et expert en informatique et conception de page Web. C'est avec le concours de ce dernier qu'une nouvelle page Web (www.ncdforsenegal.sn) a été créée et est régulièrement animée.

5. Plaidoyer

Grâce aux renforcements de capacités des membres de NCD en matière de plaidoyer, plusieurs actions de plaidoirie en faveur de cibles locaux ont été exécutées. Organisée sous forme de campagne, les communautés villageoises, les élèves au niveau des écoles et les autorités publiques et communautaires ont été sensibilisés.

6. Campagnes

Les campagnes consistaient surtout à la célébration de journées mondiales relatives à l'environnement d'une manière générale. Depuis sa naissance, NCD a participé activement en tant qu'organisateur ou accompagnateur des Directions nationales de l'environnement (DPN, DAMCP) à la célébration des journées mondiales des zones humides (2 février), des oiseaux migrateurs (10 mai), de l'environnement (5 juin), de la vie sauvage dans le but de sensibiliser les populations locales sur l'importance des oiseaux et de leurs habitats et sur la nécessité de les préserver au bénéfice de tous.

7. Aménagement écologique

En partenariat avec la DPN, la DAMCP, la DEF, plusieurs opérations d'aménagement écologiques de sites protégées ou d'espaces naturels communautaires ont été entreprises et réalisées. On peut citer parmi les sites qui ont déjà bénéficié d'aménagements écologiques l'île de Kousmar, la Réserve Ornithologique de Kalissaye, la RNC de Tocc-Tocc,

8. Expertise

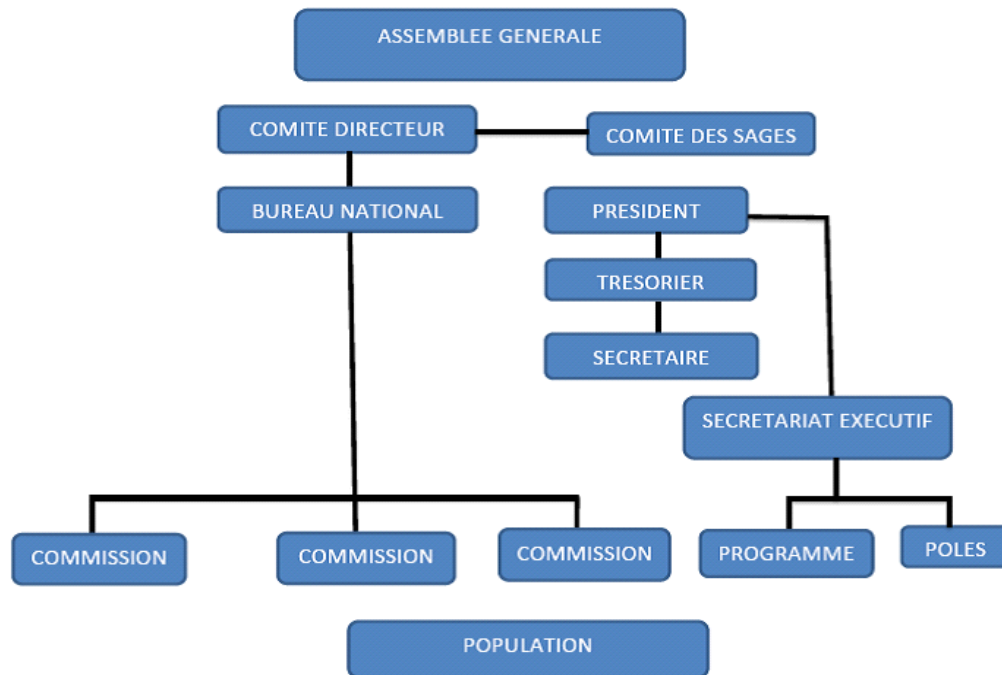
L'expertise de NCD est relativement vaste, même si l'aspect environnemental (écologie et biodiversité) est la préoccupation majeure. En effet, par rapport aux questions environnementales, NCD offre son expertise en particulier sur le volet ornithologie, autrement dit sur l'identification, le dénombrement, la lecture des bagues et la conservation des oiseaux (d'eau, migrateurs, de forêt, etc.). Presque sur tous les projets (Kousmar, CMB1 et CMB2, Tocc-Tocc, Science citoyenne,...) que NCD a eu à piloter sur divers sites naturels du pays, l'aspect ornithologique y était particulièrement prioritaire. Et les formations assurées dans le cadre de ces projets ont permis d'augmenter le nombre d'experts ornithologues capables de faire de bonnes études de suivi des oiseaux.

En dehors de ce volet ornithologie, NCD a également mis en oeuvre son savoir-faire dans d'autres domaines liés à la conservation des aires marines protégées avec le projet SENEP ou de la faune sauvage avec le projet science citoyenne par rapport au suivi des lions du parc national de Niokolo-koba ; ou aux domaines liés au développement communautaire, à l'éducation environnementale, à la recherche scientifique avec l'appui à la mise en place d'un master ornithologie à l'Université Gaston-Berger et la création de l'Académie de la biodiversité au Technopole de Dakar. Le tourisme ornithologique, peu ou pas encore suffisamment développé au niveau du Sénégal, est aussi un domaine d'expertise important pour NCD qui a beaucoup aidé à créer l'agence « Ornitourisme Sénégal ».

C. Gouvernance de l'organisation

1. Instances

La gouvernance de NCD est confiée à des instances dirigeantes dépendantes les uns des autres. La figure ci-dessous détaille la structuration et la hiérarchie des instances dirigeantes de l'association.



2. Membership

Le membership de NCD a été souvent un point fort par son nombre et sa qualité. Cependant certains volontaire étaient des sous-traitants permanents des projets et d'autres ne se réveillaient qu'à l'orée de la tenue des instances. D'où un besoin de formation structurée avec l'initiation de l'Académie de la biodiversité et pour laquelle nous travaillons à l'ajuster avec la démarche de BLi.

Le membership de NCD Sénégal se consolide de plus en plus et s'affirme dans l'action que nous menons avec le soutien du staff.

La plupart des pôles ont été dynamiques à intermittence. Ils ont renforcé leur membership avec des effectifs en continuelle croissance. En effet, à sa naissance en 2010, NCD comptait 59 membres qui ont adhéré le jour de l'assemblée générale. Aujourd'hui, elle en compte près de 250 qui ont cotisés au moment de leur adhésion et qui détiennent par devers eux leurs cartes de membre. Mais, il faut aussi noter qu'il y a une trentaine d'adhérents qui ont adhéré et dont les cartes sont en cours de confection. Egalement un autre groupe a exprimé le souhait de nous rejoindre sous peu.

Au total, nous pouvons retenir que d'ici la fin de l'année NCD comptera près de 300 membres répartis dans 6 pôles correspondant au découpage écogéographique du pays.

A ce jour, l'association n'a enregistré aucun désistement, à part deux membres décédés. Cela se justifie surtout par le grand effort fait par ses instances pour fidéliser leurs membres. Ce travail de fidélisation s'est appuyé sur l'implication des différents membres dans les activités que NCD mène. Si certains ont bénéficié de contrat de prestation de services dans leurs domaines de compétences, d'autres étaient invités à subir des formations diverses dans le but de renforcer leurs capacités techniques. Dans l'exécution des multiples projets, NCD a aussi donné du travail (temporaire ou permanent) à plusieurs de ses membres en tant que coordonnateur de projet, chargé de mission, enquêteur, évaluateur, formateur, etc.

Ce travail de création d'emplois ou d'opportunités se poursuivra avec la responsabilisation des pôles dans l'élaboration et l'exécution des projets d'envergure locale ou nationale.

C'est tout cela qui justifie aujourd'hui que l'Association ne cesse de grandir et de s'élargir dans toutes les contrées du Sénégal. Les tableaux ci-dessous est une preuve évidente du développement de NCD et de l'intérêt que les populations lui portent.

Graphique : Evolution du nombre d'adhésion entre 2010 et 2017

Tableau 2 : La répartition nationale des membres

Pôles	Nombre d'adhérents
Dakar	115
Petite côte (Bargny, Popenguine, Thiès, Mbour, Joal...)	26
Nord (Saint-Louis, Louga)	18
Sine-Saloum (Kaolack, Fatick)	37
Casamance (Ziguinchor, Sédhiou et Kolda)	87
Sénégal oriental (Tambacounda, Kédougou et Matam)	12
TOTAL	230

3. Situation des bénévoles

La situation des bénévoles de NCD a beaucoup évolué au cours de ces dernières années grâce à une meilleure implication des membres. L'organisation de sessions de formation à leurs endroits, la responsabilisation de certains qui se voient régulièrement confier des missions dans le cadre de l'exécution d'activités de projets planifiés ; et leur mobilisation lors des journées mondiales consacrés à la nature et aux oiseaux, constituent autant d'actions qui ont permis de mobiliser ou remobiliser beaucoup de bénévoles. Toutes ces prestations de services ont favorisé l'évolution de certains bénévoles en volontaires de l'association. Cela veut dire que, de la situation de non rémunérés, ils sont passés en position de rémunérés, en fonction du travail accompli.

D. Performances (voir les indicateurs du plan stratégique)

Les domaines Prioritaires de NCD	Problèmes stratégiques	Objectifs stratégiques	Indicateurs vérifiables de succès	Activités Clés	Performances août 2017		
Renforcement des capacités pour la biodiversité	Déficit de connaissance et compétence sur la biodiversité	Master ornithologie, conservation et développement mis en place à l'Université Gaston Berger de Saint-Louis	Démarrage et poursuite effective des enseignements de Master et production d'au moins 20 diplômés ornithologistes chaque année dès 2016	Exécuter le Programme Master en ornithologie pure, habitats et aménagement des espaces ornithologiques et valorisation ornithologiques	90%		
			Mise en place de 6 petites bourses de recherche par an		En cours		
			Organisation de conférences scientifiques annuelles sur des thèmes environnementaux		Organiser un cycle de conférence pour le retour d'expériences	En cours	
		Un programme d'éducation environnemental (EE) mis en place au niveau de 5 écoles secondaires	Un curriculum d'EE élaboré par NCD exploité dans les 5 écoles	Renforcer la capacité des enseignants en matière EE dans les écoles ciblées	10%		
				Consolider le programme Ecole-Nature dans les écoles	10%		
		Initiatives de développement augmentées au niveau des 5 pôles	Au moins 5 guides volontaires touristiques sont formés au sein de chaque pôle	Formation de guides volontaires touristique locaux	25%		
				Célébration d'au moins 2 festivals de l'environnement chaque année	Organiser des séances de sensibilisation et de concertation au sein des pôles	En cours	
				Au moins 10 membres de la communauté locale travaillent au sein des projets de NCD	Engager les membres de la communauté locale dans les projets de conservation	En cours	
		Prévention de l'extinction des espèces	Risque d'extinction des espèces	Le risque d'extinction pesant sur	Une mise à jour du statut des espèces	Exécuter des suivis des espèces	50%

		toutes les espèces au Sénégal réduit	menacées utilisant les critères UICN	menacées	
			Au moins 6 espèces d'oiseaux menacés ont un plan d'action	Rédiger et exécuter les plans d'actions des espèces menacées	50%
			Avoir un suivi pérenne des oiseaux migrateurs par la conservation de tous les sites potentiels.	Conserver des oiseaux migrateurs	100%
				Créer un centre de bagages d'oiseaux	En cours
Conservation ZICO	Dégradation des habitats	Le taux de menaces sur les habitats réduits	Création et conservation de 2 ZICO	Identifier, créer et conserver de nouvelles ZICO	100%
			Création et conservation de 5 aires communautaires	Identifier et créer des aires communautaires	50%
			Restauration d'au moins 5 habitats	Restaurer les habitats dégradés	50%
			Avoir au moins un groupe de soutien pour chaque site (i.e. 12 groups)	Mettre en place des groupes de soutien des sites	En cours
Renforcement de l'Organisation NCD	Faiblesse institutionnelle et organisationnelle	Les structures de gouvernance et de gestion de NCD renforcées	Etablissement et fonctionnement du siège social NCD au Technopole et des bureaux des 5 pôles	Implanter et équiper le bureau national et les bureaux régionaux de NCD	70%
			Un organigramme de l'organisation mis en place	Consolider et restructurer les comités et commissions de l'organisation	100%
			Les fiches de poste et règlement d'ordre intérieur établis	Réviser les textes statutaires et réglementaires de NCD	100%
			Calendrier des rencontres régulières mis en place	Institutionnaliser des rencontres périodiques du comité, des commissions et membres (AG)	100%

		Les efforts vers une autonomie financière renforcés	Stratégie de recrutement et de motivation des membres mise en place	Mettre en place une politique de membership	50%
			Mise en place d'une plateforme d'ingénierie des projets pour accompagner le fundraising	Elaborer et mettre en œuvre des projets de recherches et de développement	En cours
			Les fonds suffisants pour les activités de NCD mobilisés	Mettre en place un programme de responsabilité environnementale et sociétale	50%
		Les structures et moyens de communication internes et externes de NCD améliorés	La mise à jour de la page web, publication de bulletins trimestriels et communiqués de presse opportune	Publier les activités de l'organisation pour améliorer sa visibilité	75%
			Publication des documents de plaidoyer à point	Développer et diffuser les documents de plaidoyer sur les questions nationales	En cours
Développement du partenariat NCD	Partenariat informel avec la plupart des acteurs	Le partenariat avec l'Etat, les bailleurs, les partenaires et les CL formalisé	Des conventions signées avec l'Etat, les collectivités locales et les partenaires sont observées	Mettre en place un mécanisme de partenariat transparent	100%

V. Impacts

La création de NCD a eu plusieurs répercussions positives et sur divers niveaux. De la création et/ou du renforcement de ressources humaines compétentes dans le domaine de l'ornithologie au Sénégal à la réduction des risques et menaces pesant sur la biodiversité, NCD s'est beaucoup investie pour relever le niveau et la qualité de la conservation des espaces naturels du pays.

A. Niveau de compétence des acteurs

Avant la naissance de NCD, très peu de personnes pouvaient prétendre avoir l'expertise dans le domaine des oiseaux au Sénégal, surtout au niveau de la société civile. Les quelques compétences étaient détenues par certains agents de la Direction des Parcs Nationaux, mais surtout par des étrangers venant généralement de l'Afrique de l'Est et travaillant dans les grands organismes de conservation de la nature comme Wetlands International Afrique (WIA).

En revanche aujourd'hui, même si NCD ne prétend pas avoir renversé totalement cette tendance, on peut être fier d'avoir non seulement formé des dizaines d'écogardes et d'agents des parcs nationaux du Sénégal, mais d'avoir aussi poussé plusieurs étudiants, notamment du département de la biologie animale de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD), de l'Université Assane Seck de Ziguinchor (UASZ) et aussi de l'université Gaston-Berger (UGB) de Saint-Louis où un Master consacré entièrement à l'ornithologie a été mis en place, à s'intéresser ou à se spécialiser sur ce domaine, peu développé au Sénégal et même en Afrique francophone. Le bilan de tout cet investissement est largement positif du fait qu'actuellement NCD compte au moins une cinquantaine de membres bien formés et maîtrisant parfaitement les outils de l'ornithologie et capables de valoriser leur expertise dans le domaine. Cela va augmenter au fur et à mesure que le Master ornithologie, que NCD a aidé à mettre en œuvre avec ses autres partenaires universitaires, auront produit des diplômés tous les deux ou trois ans.

B. Initiatives de développement au niveau des 5 pôles

Grace à la mise en place de pôles au niveau des régions écogéographiques du Sénégal, NCD a aidé à impulsé un développement réel dans toutes ces zones, écologiquement importantes, eu égard à leurs potentielles en termes de biodiversité. La création d'espaces naturels communautaires, à Ndiaffate, en partenariat avec la municipalité et la Direction des Eaux et Forêt qui gère l'île de Kousmar, constitue un bel exemple d'initiative de développement car à l'intérieur et dans les alentours de cet ENC, le GIE des femmes de la COFEK a été appuyé dans la mise en place d'un campement écotouristique et de champs maraichers par une formation aux techniques d'agriculture biologique, etc. A Ziguinchor également, la Réserve Ornithologique de Kalissaye autant les GIE de la zone ont eu à bénéficier dans le cadre du projet CMB-2 d'équipements très importants pour le suivi écologique, notamment une pirogue et un moteur 40 chevaux, et des montants financiers non négligeables pour la sensibilisation des élèves en particulier avec le programme éducation environnementale et pour le développement de micro-projets d'activités génératrices de revenus. La liste est loin d'être exhaustive puisque dans d'autres régions comme à Saint-Louis avec le projet Tocc-

Tocc et le Master ornithologie, à Tambacounda avec le projet Science citoyenne etc., NCD a beaucoup œuvré dans le volet communautaire en soutenant les populations locales dans leurs activités de survie quotidienne.

L'arrivée de NCD dans le champ de la conservation a aussi permis aux services de l'Etat, chargés de l'environnement, de bénéficier de projets ou des retombées de projet pour renforcer leurs capacités techniques et logistiques permettant de mener à bien leurs missions régaliennes. Les écogardes qui travaillent aux cotés des parcs nationaux, des aires protégées et des Eaux et Forêts ont également beaucoup profité des services de NCD pour avoir les moyens de leurs ambitions. Les formations en ornithologie, en guidage écotouristique, etc., ont permis de mieux gagner leur vie.

Bref, que ce soit les services de l'Etat, les universités avec l'appui financier aux étudiants dans le cadre de leurs recherches, les GIE des écogardes et surtout les populations locales où NCD a eu à développer des projets, etc., des très belles initiatives de développement ont été impulsées au profit de tous ces acteurs.

C. Réduction du risque d'extinction sur toutes les espèces au Sénégal

Tous ces investissements énumérés plus haut en termes de renforcement de capacités, de soutien logistique et bureautique, de développement d'activités génératrices de revenus, de promotion de l'éducation environnementale, d'appui à la recherche, etc., entrent dans le cadre de la lutte contre les risques de réduction drastique des espèces biologiques du Sénégal. La création d'Espace Naturel Communautaire (ENC) et des Zones d'Importance pour la Conservation des Oiseaux (ZICO) sont aussi des initiatives politiques et stratégiques visant à diminuer considérablement et, du coup, à améliorer les conditions d'existence des ressources biologiques, les oiseaux en particulier. L'élaboration du programme « Plan espèces » où figuraient certaines espèces comme la Barge à queue noire, le faucon crécerellette, la spatule blanche, le flamant rose, etc., était aussi destinée à réduire les risques d'extinction. Même s'il est prématuré de faire le bilan, il faut reconnaître que toutes ces initiatives de conservation ne peuvent qu'améliorer la situation de ces espèces.

D. Taux de menaces sur les habitats réduits

La présence de NCD dans le champ de la conservation de la nature au Sénégal a fortement contribué à la réduction des taux de menaces sur les habitats naturels du pays. Le développement de multiples projets dans les aires protégées du Sénégal (ile Kousmar, les Niayes, les îles de la Madeleine, AMP d'Abéné et celle de Bamboung, la Réserve ornithologique de Kalissaye, RNIC de Somone et celle de Tocc-Tocc, le Parc National de Niokolo-koba, le Technopole de Dakar, etc.) avaient pour objectif de diminuer considérablement les menaces pesant sur ces diverses aires protégées ou espaces biologiquement importants. L'implication effective de NCD dans l'identification, la conservation et la reconnaissance des ZICO au Sénégal, à travers un plaidoyer fort auprès des autorités nationales et communales, entrait également dans ce cadre. Le bilan provisoire de NCD à ce jour sur la réduction des menaces pesant sur les habitats naturels du pays est largement positif, même si il faut le reconnaître qu'il reste encore beaucoup de travail à faire dans ce sens.

E. Gouvernance et gestion de NCD

Sur le plan de la gouvernance, NCD en tant qu'organisation de la société civile sénégalaise est foncièrement apolitique et démocratique. Bien structurée avec une hiérarchie bien équilibrée où chaque membre a le droit de s'exprimer (droit à la parole, aux initiatives, à l'action, etc.) librement sur l'association ou de demander des comptes aux responsables désignés. La gouvernance démocratique de NCD se mesure également par le renouvellement régulier de ses instances dirigeantes (bureau national et bureaux des pôles régionaux) à travers les assemblées générales ordinaires (AGO) et le recrutement dans les règles de l'art des membres du staff (Directeur exécutif, directeur des programmes, assistant administratif et financier, assistant comptable). En effet depuis sa création officielle en 2010, NCD a organisé deux AGO : le premier lors de sa création et le second au courant du mois de juin 2017. Tous les élus des bureaux et les recrues du staff font aussi, du point de vue de la gouvernance, l'objet d'évaluation de performance régulière suivant les textes régissant l'association devant l'autorité supérieure respectives.

Par rapport à la gestion de l'association, presque tous les documents permettant de bien administrer NCD existent à ce jour même si certains mériteraient ou sont en instance de révision. Le manuel de procédure, le règlement intérieur, les statuts, le plan stratégique, les plans de travail annuel, les plans de travail sectoriel (communication, renforcement des capacités, gestion de site, etc.), le site web, etc., sont autant de supports créés pour favoriser une très bonne administration de NCD. A cela il faut ajouter la mise en place d'un staff permanent travaillant au quotidien dans les dossiers de NCD. Le gap en personnel pour les postes de Chargé de communication, de Responsable de suivi ornithologie, de Directeur des ressources humaines, est comblé par des experts consultants extérieurs ou par des volontaires membres de l'association. Bref, en attendant d'avoir un staff permanent complet, le travail est en train d'être fait avec plus ou moins de satisfaction. Il devient donc une priorité de devenir autonome financièrement pour pouvoir recruter le staff manquant qui travaillerait à temps plein.

F. Autonomie financière

L'autonomie financière de NCD n'est pas encore totalement garantie à l'heure actuelle, même si des efforts considérables ont été faits dans le sens de rendre autonome l'association. Aujourd'hui, la plupart des fonds de NCD provient des projets gagnés et de la cotisation annuelle et des droits d'adhésion des membres. Toutefois, avec le plan de fundraising et le modèle économique déjà élaborés et adoptés, l'autonomie financière sera sous peu une réalité pour NCD.

G. Visibilité de NCD

Le leadership fort de NCD au niveau national et international a favorisé une visibilité à grande échelle de l'association. Cela a permis aujourd'hui d'aboutir aux résultats suivants :

- NCD Sénégal est partenaire en attendant d'être membre de BLi ;
- NCD Sénégal a présidé le Conseil scientifique du PAOC 2016 ;

- Le Ministère en charge de la Jeunesse nous reconnaît au point de participer à toutes nos activités au point de contribuer au financement de certaines ;
- Le Ministère de l'Environnement considère NCD comme le mouvement pouvant mobiliser la jeunesse pour l'écologie au Sénégal, à travers Naar Euleug, au début et à travers les actions menées avec la DAMPC ;
- Au niveau des universités du Sénégal, NCD a œuvré à la mise en place d'un Master ornithologique ;
- Au niveau des réseaux de la société civile, elle est membre de la Plateforme des Acteurs Non Etatiques ;
- NCD Sénégal dans les régions œuvre régulièrement auprès du gouverneur, des autorités religieuses (évêques, marabout de daara...), des administrations (inspection de la jeunesse ;
- Nos bénévoles à travers leurs pôles ont marqué de leur empreinte au niveau des communautés. NCD est citée comme une organisation de jeunes leaders. Notre méthode de volontariat est saluée par les communautés à Ndiaffate ;
- Notre modèle de volontariat a inspiré les partenaires techniques ainsi que d'autres organisations locales.

H. Mobilisation autour de la cause de NCD

Le renforcement effectif du membership de NCD à travers le recrutement de nouveaux membres par tous les six pôles, a permis aujourd'hui d'augmenter le nombre d'adhérents à la cause commune qui est : la conservation de la nature et de sa biodiversité (les oiseaux notamment). En effet, la multiplication des membres de NCD au niveau du Sénégal et le développement de plusieurs projets de conservation des aires protégées ou Espaces Naturels Communautaires a favorisé une meilleure conscientisation des populations locales, des autorités locales, des élèves..., sur la nécessité et l'urgence d'agir en faveur de l'environnement. La naissance et le développement de NCD a comme résultat la formation d'une élite autour de la conservation et la multiplication des compétences, des volontaires et bénévoles pour la lutte contre les menaces et les actions néfastes impactant le devenir des oiseaux et de leurs habitats naturels.

VI. La vie de NCD

La vie de NCD peut aussi se résumer par la mise en œuvre d'activités non planifiées, le développement d'initiatives porteuses et l'organisation d'événements en faveur de la nature et des oiseaux.

A. Activités non planifiées

Atelier de lancement et de planification du projet CMB-2

Le projet CMB-2 est un grand projet qui regroupe plusieurs partenaires: BirdLife, NCD, DPN (à travers la ROK), le comité de gestion de la ROK et les GIE bénéficiaires. A ce titre, il était nécessaire d'organiser un atelier de planification du projet qui permettait de programmer les activités, les responsables, le budget, etc. il s'est tenu le 10 août 2015 à Kafountine.

Atelier de lancement du projet science citoyenne

L'organisation de l'atelier de lancement du projet science citoyenne à Dialacoto dans la région de Tambacounda les 11 et 12 mars 2017. Cet atelier a réuni des membres du staff et des volontaires de NCD, des agents des parcs nationaux, de la Direction des Aires Marines Protégées, le responsable ZICO de BirdLife, les membres du GIE Niokolo, l'adjoint au maire de Dialacoto, les chefs de villages des localités proches du Parc National de Niokolo-koba, les notables des villages, le GIE des femmes, les populations locales, etc.

Atelier de renforcement des capacités de NCD avec ses partenaires techniques internationaux

Dans le cadre du processus de mise en œuvre du projet « développement de capacité régionale pour le suivi et la conservation des oiseaux côtiers et autres oiseaux migrateurs menacés le long de la côte Atlantique de l'Afrique », NCD, avec l'appui de BirdLife International, a organisé du 24 au 25 Octobre 2016, au Technopole de Dakar, un atelier d'élaboration d'un plan de renforcement de capacités de NCD. Y avaient pris part à cette rencontre des représentants de BirdLife Afrique, de Vogelbescherming NI (VBN), de la Ligue Française de Protection des Oiseaux (LPO) et de l'association « Nature-Communautés-Développement » (NCD).

L'objectif principal de l'atelier était de développer un plan de renforcement des capacités de NCD pour qu'elle puisse remplir les critères d'adhésion à BirdLife International.

Les objectifs spécifiques étaient :

- de vérifier l'autoévaluation faite par NCD contre les critères de Partenariat de BirdLife avec le Quality Assurance Systems (QAS);
- d'appuyer NCD à développer son plan de développement Institutionnel;
- de promouvoir NCD dans le réseau des partenaires de BirdLife International.

B. Initiatives porteuses

Les initiatives porteuses que NCD a engagées sont également assez importantes. On peut citer entre autres la création de l'Académie de la biodiversité, l'appui à la mise en place d'Ornitourisme Sénégal, la plaidoirie en faveur de la conservation du Technopole de Dakar, la création de nouveaux Espaces Naturels Communautaires (ENC), la création d'emplois autour de l'oiseau, etc.

Création de l'Académie de la biodiversité

La conception et la mise en place d'une Académie scientifique au Technopole de Dakar, consacrée spécialement à la conservation de la biodiversité est une innovation majeure au Sénégal puisqu'elle offre à la fois une formation pointue et des recherches spécifiques orientées sur la faune aviaire, les espèces animales emblématiques et sur la flore endémique des sites ou espaces naturels du pays. La mobilisation ou la réunion d'une pléthore de scientifiques qui enseignent dans les universités du Sénégal et/ou d'experts de haut niveau dans plusieurs domaines de l'environnement (ornithologie, écologie, biologie animale et végétale, géographie, biogéographie, hydrologie, etc.) au sein de NCD est une chance inouïe de réussir ce challenge de l'Académie de la biodiversité.

Le démarrage effectif des activités de cette académie est prévu au plus tard au début de l'année 2018. C'est le professeur Paul NDIAYE, biogéographe de formation, qui est chargé de le diriger ou de le coordonner l'initiative.

Incitation et appui à la création d'Ornitourisme Sénégal

Même si l'agence Ornitourisme Sénégal n'est pas une propriété exclusive de NCD mais un partenaire, il faut reconnaître que, de la conception d'Ornitourisme à la concrétisation du concept sous la forme d'une entreprise, NCD est au centre de la mise en oeuvre. C'est les membres fondateurs de NCD (le Président et l'ancien Secrétaire Général) qui, ayant constaté le nombre pléthorique d'ornithologues qui viennent chaque au Sénégal pour suivre les populations d'oiseaux migrateurs ou autres, ont eu l'idée de créer une structure écotouristique pour capter toute cette clientèle et créer des emplois. Ce sont eux également qui ont incité le trio de dames qui composent l'équipe de l'agence à participer à un concours organisé au Sénégal par la RSE pour promouvoir le leadership féminin. Durant toute la période du concours, NCD, à travers ses membres, a appuyé fortement l'équipe Ornitourisme Sénégal qui a finalement remporté la couronne, et les bénéficiaires en découlant, tels que l'aide des promoteurs du concours à créer une entreprise.

Le soutien de NCD se poursuit aujourd'hui par la négociation avec le Golf club de Dakar pour l'acquisition de bureaux de travail à côté de NCD dans le Technopole qui est un site pilote où fréquente des milliers d'oiseaux que ces touristes naturalistes viennent observer régulièrement. L'accompagnement de NCD à Ornitourisme Sénégal se manifeste enfin à travers un partenariat technique pour le guidage ornithologique.

Une plaidoirie forte en faveur du site naturel du Technopole de Dakar

Etant donné que la porte d'entrée de NCD sur l'environnement est l'oiseau, la protection du Technopole de Dakar, qui est une des dernières zones d'importance pour la conservation des oiseaux (ZICO) de l'agglomération de la capitale, devient un sacerdoce prioritaire pour NCD. Aujourd'hui ce patrimoine naturel est fortement dégradé par des promoteurs immobiliers et/ou des particuliers qui remblaient au quotidien les divers habitats des oiseaux (plans d'eau, mangrove, marécages, ...). L'urbanisation n'est pas la seule menace, les pollutions diverses, la surexploitation des ressources, etc., sont autant de menaces qui nuisent actuellement à l'avenir de ce site naturel exceptionnel. C'est fort de tout cela que NCD s'est non seulement installé

au Technopole en louant au niveau du Golf club des bureaux pour son staff, mais a aussi initié depuis quelques temps un plan de sauvegarde du Technopole.

En dehors du combat de plaidoyer auquel NCD participe aux côtés d'autres associations de la société civile sénégalaise, il y a la rédaction d'une proposition de projet ambitieux dont l'objectif principal est d'aider cette zone humide urbaine à avoir un statut juridique et à être classé parmi les sites d'intérêt international puisqu'il accueille des milliers d'oiseaux provenant des autres continents (Europe, Asie). Aujourd'hui, NCD et ses co-demandeurs sont à la recherche active de financement pour ce projet Technopole. L'obtention de cette subvention permettrait à coup sûr de sauver et de restaurer cet important écosystème pour les oiseaux et pour les multiples usagers (maraichers, pêcheurs, fleuristes, jardinier, coupeurs d'herbes, etc).

L'appui à la création d'Espace Naturel Communautaire ou d'identification de ZICO

Une des missions essentielles de NCD est le soutien aux directions (DPNS, DAMCP, DEFCCS) à créer le maximum d'espaces ou Réserves Naturelles Communautaires (ENC, RNC) ou à identifier des ZICO destinées à la conservation de la biodiversité (oiseaux plus particulièrement). En effet, depuis sa création l'association a œuvré avec ses partenaires cités dans certaines régions du Sénégal. On peut citer entre autres l'ENC de Ndiaffate, la RNC de Somone, la réserve de Niamone-Kalounaye, les ZICO des Niayes, de la ROK, de Thiobon, etc.

La création d'emplois autour de l'oiseau

Avant la création de NCD, très peu de sénégalais pouvaient prétendre d'être ornithologue ou expert en ornithologie puis qu'ayant un niveau très faible dans le domaine. Mais aujourd'hui, avec les multiples formations offertes gratuitement à plusieurs de ses membres et le soutien à plusieurs étudiants avancés issus des universités du pays, le nombre de personnes ressources connaissant bien les oiseaux, leur vie, leur alimentation, leur habitat..., s'est multiplié un peu partout au Sénégal. Ces nouveaux experts peuvent actuellement valoriser leurs talents, leurs savoir-faire dans le domaine de l'ornithologie. En guise d'exemple, beaucoup des volontaires de NCD sont régulièrement sollicités pour donner des formations en identification, en décompte et en lecture des bagues d'oiseaux surtout à l'approche des journées internationales de dénombrement des oiseaux d'eau ou des oiseaux migrateurs qui ont lieu respectivement les 15 janvier et 10 mai de chaque année. D'autres sont aussi sollicités en tant que consultants par des cabinets d'étude ou des directions ministérielles pour mener des travaux d'étude. Enfin, l'ouverture du Master ornithologie à l'Université Gaston-Berger de Saint-Louis, dans laquelle NCD s'est fortement impliquée, ouvre d'autres perspectives de création d'emplois pour tous ces experts volontaires de NCD qui participeront certainement en tant qu'enseignants aux cours théoriques et travaux pratiques de terrain.

C. Evénements

L'incitation et l'appui à la mise en place d'un Master ornithologie en Afrique francophone

Si aujourd'hui un Master ornithologie a vu le jour en Afrique francophone, c'est en grande partie grâce à NCD qui a constamment impulsé le processus de mise en œuvre. L'idée provient de NCD qui a discuté et convaincu les autorités académiques de l'Université Gaston-

Berger de Saint-Louis d'accueillir ce master ; seule une institution a les pré-requis pour l'héberger. La préparation des programmes de cours, du syllabus, du corps enseignant qui doit intervenir a aussi fait l'objet de plusieurs rencontres (réunions, ateliers) initiées et pilotées par NCD. Enfin, l'atelier de lancement officiel du Master où de hautes autorités étaient présentes a été financé et organisé entièrement par NCD.

Le résultat de tout ce travail est que des candidats intéressés ont déjà soumis leur dossier pour pré-sélection. Le comité de sélection a reçu et examiné les dossiers de candidature et a même sorti la liste des étudiants retenus pour le Master 1. Les cours devaient démarrer au début de du mois de février 2017, malheureusement à cause des contraintes financières de certains candidats ce démarrage n'a pu avoir lieu. Pour résoudre ce problème NCD a encore une fois réagi aux sollicitations de l'UBG en frappant aux portes de ces partenaires comme BirdLife pour trouver des bourses d'étude et de recherche à ces étudiants. Non seulement des promesses d'appui financier et technique ont été obtenues de la part de leurs partenaires, mais des universités expérimentées dans le domaine des enseignements de l'ornithologie, comme celle d'Aplori au Nigéria, ont promis aussi une aide. Le premier pas de cet appui a été la signature d'une convention entre l'Université d'Aplori de Jos au Nigéria et l'UBG de Saint-Louis sous l'égide de NCD et de BirdLife qui ont piloté le processus.

LE PAOC

L'opportunité du Sénégal d'organiser le Congrès Panafricain pour la Conservation des Oiseaux (PAOC) a été particulièrement saisie par NCD pour développer davantage son réseau de partenaires et de parrains dans le domaine de l'environnement et surtout de l'ornithologie. A ce sujet, une première rencontre a été organisée le 10 octobre 2016 pour définir, à la fois, la stratégie de participation de NCD au PAOC et l'organisation de l'événement au niveau interne. Cette réunion de préparation du PAOC a abouti à la décision d'organiser le PAOC en deux temps : le PAOC ON et le PAOC OFF.

o Le PAOC ON

Il correspond à la participation de NCD aux activités du PAOC au niveau de l'hôtel Ngor Diarama de Yoff où la cérémonie officielle et les activités scientifiques se déroulaient.

Au cœur du PAOC ON, NCD a eu à présenter brillamment deux communications : l'une sur le Master ornithologie présenté par le Dr Dah DIENG, Chef de Département de la Section de Géographie de l'Université Gaston Berger de Saint-Louis qui accueille le Master ; l'autre sur l'expérience communautaire de NCD à travers ses divers projets (Kousmar par exemple) et qui a été présentée par son Directeur exécutif, Monsieur Lamine DIAWARA.

A la suite de ces communications, le Directeur exécutif ainsi que le Président de NCD ont reçu plusieurs sollicitations de la part des représentants assermentés d'organisations présentes au PAOC. Parmi les personnalités rencontrées lors de séance de travail de la date du 20 octobre 2016, on peut citer : le Président du comité scientifique international du PAOC, Monsieur COLLINS, le Professeur MANU de l'Institut Aplori (Université de Jos du Nigéria), Monsieur Simon CAVALLS, etc. De même, une réunion de travail très importante a été organisée le 22 octobre avec la RSPB dont l'objectif était surtout de développer un partenariat pour le renforcement institutionnel et organisationnel de NCD.

Enfin, NCD a aussi, à travers Monsieur Paul-Marie NDIAYE, l'Assistant administratif chargé de la communication et de l'éducation environnementale de NCD, participé activement à l'accueil et à l'hébergement des participants du 12 jusqu'au 18 octobre 2016. Nos membres ont également dirigé des équipes lors des excursions sur certains sites : à Somone dans la Petite Côte, au Parc National des Iles de la Madeleine (PNIM) et en plein mer par Mouhamadou Bassirou DIALLO, le Président de la commission suivie ornithologie du pôle de Dakar.

○ **Le PAOC OFF**

Le PAOC OFF peut être présenté comme étant les activités organisées durant la période du PAOC, mais en dehors du lieu d'accueil de l'événement officiel. Etant donné que tous les membres de NCD ne pouvaient pas être présents à l'hôtel Ngor Diarama où se tenaient les travaux officiels, il fallait trouver une autre stratégie pour mobiliser toutes les ressources de NCD pour célébrer cet événement et diffuser les actions auprès des partenaires ou potentiels partenaires, en les accueillant au Technopole de Dakar où NCD dispose de locaux et où venaient chaque jour quelques participants du PAOC ON pour observer ou photographier les divers oiseaux du site. Pour les accueillir et les intéresser à ce qui se fait, des expositions de posters, de kakémonos, des brochures, des affiches, etc. étaient abondamment déployés dans tout l'espace du Golf club, dans le décor harmonieux de l'espace NCD, cadre agréable de discussions et d'échanges avec les visiteurs étrangers qui s'intéressent aux oiseaux.

Par ailleurs, durant le PAOC OFF, de grandes personnalités ont été accueillies dans les nouveaux bureaux de NCD au Technopole de Dakar. Entre autres acteurs, on peut citer le Maire de Kébémér, par ailleurs député et Président de la Commission environnement de l'Assemblée Nationale sénégalaise. Les échanges que le Président ainsi que le Directeur exécutif de NCD ont eus respectivement avec l'honorable député ont débouché sur la préparation d'un projet sur les vautours de sa localité. D'ailleurs, une mission de terrain est prévue à Kébémér où il a promis d'accueillir l'équipe de la mission de NCD.

Enfin, des séances de formation et de birdwatching ont été organisées au Technopole le 19 octobre 2016. Elles étaient pilotées par deux membres de NCD spécialistes des oiseaux ; il s'agit de Khady GUEYE et de Fatoumata Sira FAYE. Les participants été constitués du staff et d'autres membres de NCD, des agents de la DPN et de la DAMCP et des invités venus du PAOC ON. Ces séances se sont terminées par un débriefing debout qui a réuni tout le monde.

IX. Conclusion

NCD Sénégal a connu une trajectoire qui a été qualitativement et quantitativement intéressante. Les résultats sont probants aussi bien au niveau des idées, des bénéficiaires et de la santé de l'organisation.

Notre action a permis de :

- i)** faire la fondation de l'organisation en essayant de reconstruire sur de nouvelles bases, économiques et institutionnelles,
- ii)** de gérer cette phase en supervisant la gestion du changement au niveau des individus, des comportements, du nouveau management impulsé avec la réforme de l'organigramme,
- iii)** d'installer une présence et une image de NCD-Sénégal auprès des cibles (pertinence sociale) avec un *downscaling* des activités dans les régions et les villages au plus près de bénéficiaires,
- iv)** de protéger les intérêts de l'organisation c'est-à-dire gérer et ne pas dilapider les ressources, conserver le patrimoine (valeurs et éthique) – avec un retour sur investissement réel,
- v)** de développer les Pôles de NCD avec l'accroissement du membership et l'animation de nouveaux pôles de croissance du mouvement,
- vi)** de mettre en place le nouveau statut du bénévole avec le projet de réforme qui va contribuer à la renaissance économique des jeunes et des branches et de
- vii)** maintenir les acquis et renforcer l'autonomie de NCD par le modèle économique en implémentation.