Association Nature Communautés Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010
N°399, immeuble Yaye Djinda, 3ème étage,
Cité Technopole, Pikine-Ouest, Dakar, Sénégal
Tel : 33 833 05 78

COMPTE RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DE L'ASSOCIATION NCD

Décembre 2020

Sommaire

I) Préambule..... 3

II) Déroulement de l'assemblée générale..... 3

A) Ouverture de la séance.....**Erreur ! Signet non défini.**

B) Rapport moral 6

C) Rapport d'activités 6

D) Le rapport financier 13

Conclusion générale 17

ANNEXES..... 17

Annexe 1 : liste de présence du 19/12/2020 19

Annexe 2 : Liste de présence du 20/12/2020..... 23

Annexe 3 : Document du procès verbal de renouvellement du bureau du comité exécutif 27

I) Préambule

L'Association **Nature Communautés Développement** (NCD) a tenu, du 18 au 20 décembre 2020, sa troisième Assemblée Générale Ordinaire (AGO) à l'hôtel du Lac, situé aux alentours du Lac Rose (Dakar). L'évènement a été présidé par le Président de NCD, Dr. Adrien COLY. Les partenaires stratégiques de NCD étaient représentés par BirdLife International (WASRO), un service du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), en l'occurrence la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées (DAMCP) et Actions Citoyennes (ACC) de la société civile. Les membres des six pôles régionaux ont, quant à eux, été représentés par des délégués au prorata d'un délégué pour dix membres.

Les points inscrits à l'ordre du jour de cette AGO étaient les suivants :

- l'accueil et l'installation des délégations ;
- la cérémonie officielle ;
- la présentation des rapports (moral, activités et financier)
- Présentation du nouveau modèle économique
- la révision des statuts et du règlement intérieur ;
- la présentation des grands axes et programmes du futur plan stratégique pour 2021-2025 ;
- le scrutin / renouvellement du Bureau National ;
- et la cérémonie de clôture.

I. Déroulement de l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO)

L'agenda ci-après présente les différentes étapes du déroulement de l'AGO 2020 pendant ces trois jours.

<table>
<tr><th colspan="5">AGENDA (provisoire)</th></tr>
<tr><th></th><th>VENDREDI</th><th colspan="2">SAMEDI</th><th colspan="2">DIMANCHE</th></tr>
<tr><td></td><td>18-déc-20</td><td colspan="2">19-déc-20</td><td colspan="2">10-juin-17</td></tr>
<tr><td></td><td>Journée "Acceuil"</td><td colspan="2">Journée "Formation"</td><td colspan="2">Journée "Asssemblée"</td></tr>
<tr><td>07:00
07:30</td><td rowspan="6">ARRIVEE</td><td rowspan="2">BIRDWATCHING</td><td rowspan="2">CHAIR MEETING
"Gouvernance "</td><td rowspan="2">BIRDWATCHING</td><td rowspan="2">CHAIR MEETING
"Résolution 2020"</td></tr>
<tr><td>08:00
08:30</td></tr>
<tr><td>09:00
09:30</td><td colspan="2">CEREMONIE OFFICIELLE</td><td colspan="2">GOUVERNANCE
"examen des statuts et du règlement intérieur révisés"</td></tr>
<tr><td>10:00
10:30</td><td colspan="4">Pause café</td></tr>
<tr><td>11:00</td><td colspan="2">PRESENTATION DES RAPPORTS</td><td colspan="2">SCRUTIN</td></tr>
</table>

<table>
<tr><td></td><td></td><td rowspan="3">- Rapport moral (Président)

- Rapport d'activités (Directeur exécutif)

- Rapport financier (Trésorière)

DEBATS</td><td rowspan="2"></td></tr>
<tr><td>11:30</td><td rowspan="3"></td></tr>
<tr><td>12:00
12:30</td><td rowspan="2">PRSENTATION DE LA STRATEGIE 2021-2024</td></tr>
<tr><td>13:00</td><td>ACCUEIL DELEGATIONS</td><td rowspan="2">Pause déjeuner</td></tr>
<tr><td>14:00
14:30</td><td rowspan="4"></td><td rowspan="3">ENREGISTREMENT</td></tr>
<tr><td>15:00
15:30</td><td rowspan="3">ECHANGES ET RENFORCEMENT CAPACITES

- Panel sur les rôles et fonctionnement des Commissions, des Pôles et Groupes Locaux de Soutien de Sites

- Débat sur le recouvrement des cotisations annuelles

- Présentation du modèle économique de NCD & discussions</td><td rowspan="2">SESSION FINALE</td></tr>
<tr><td>16:00
16:30</td><td>DEPART VERS LE LAC ROSE</td></tr>
<tr><td>17:00
17:30</td><td>ARRIVEE ET INSTALLATION</td><td rowspan="3">DEPART</td></tr>
<tr><td>18:00
18:30</td><td>REUNION DEBRIEF</td><td>PRESENTATION DES CANDIDATURES</td></tr>
<tr><td>19:00</td><td rowspan="2"></td><td rowspan="2"></td></tr>
<tr><td>20:00</td><td colspan="2">Diner</td></tr>
</table>

1. Accueil et installation des délégations

La première journée du 18 décembre 2020 a été consacré à l'accueil des délégués des pôles de Ziguinchor, Tambacounda, Saint Louis, Saloum, Petite côte et Dakar dans les locaux de la Direction exécutive sis à la Cité Technopôle, en face du Technopole (Pikine Ouest). Une fois les délégués réunis, le convoi s'est rendu en bus à 17 h 30 mn à l'hôtel du lac, lieu réservé pour abriter la rencontre.

2. La cérémonie officielle

Le deuxième jour du 19 décembre 2020 marque le début officiel de l'AGO dirigé par le Président de l'Association, le Dr Adrien COLY. Une série de discours a été prononcée successivement par un certain nombre de personnes représentatif des différents groupes de

participants. La quintessence des discours faits par les unes et les autres sont résumés ainsi qu'il suit :

- Le Président de séance, **le Dr Adrien COLY** a ouvert le ballet des allocutions par des salutations et remerciements appuyés à l'endroit des différentes délégations, avec une mention spéciale au troisième âge (les doyens Sassy Ndiaye, Valentin Mansaly et le professeur Paul Ndiaye) pour leur disponibilité et surtout pour leur engagement que leur long déplacement pour venir assister à l'AGO illustre parfaitement. Il poursuit en rappelant que c'est un grand jour dans la marche de l'Association et des moments de plaisirs et de retrouvailles où anciens, nouveaux membres et staff se rencontrent et échangent sur les grands défis de l'organisation. Pour lui, c'est aussi un moment de vérité pour évaluer la marche de l'Association et pour se donner un leadership fort, capable de porter les enjeux et de relever les défis qui se dressent devant elle.

- Le représentant de l'Etat, le Lieutenant **Chérif Khatab DIOP** de la DAMCP a, pour sa part, manifesté toute la fierté de sa hiérarchie de voir NCD continuer à grandir. Il a aussi salué l'engagement de NCD dans l'accompagnement permanent des services du Ministère de l'Environnement à travers le renforcement de capacités des agents et le financement de certaines activités des aires protégées. Il a terminé par magnifier les bonnes relations qui existent entre les services du MEDD et l'association.

Ensuite, sur proposition du Président de séance :

- En tant que région hôte de l'AGO, le Pôle de Dakar, par son Secrétaire Général, **M. Daniel GOMIS**, à souhaiter la bienvenue à tous les Pôles en compatissant aux efforts déployés pour rejoindre et participer à ladite rencontre ;

- la présidente du Pôle Saloum, **Mme Fatou Kiné DIASSÉ**, pour respecter l'aspect genre, a, dans la même dynamique que son prédécesseur, salué l'honneur qui lui est faite de parler au nom des Pôles en magnifiant ce genre de rencontre qui, selon elle, permet de faire le bilan et de dégager de nouvelles perspectives ;

  Enfin, au nom des partenaires, la représentante de BirdLife international, **Mme Dipali MUKHERJEE** a d'abord félicité l'effort fourni par la Direction Exécutive en cette situation de COVID-19 pour pouvoir tenir l'assemblée générale, qu'elle considère comme un moment important, expression de la démocratie. Elle a ensuite encouragé à la poursuite des efforts louables de professionnalisation et de renforcement du staff pour marquer encore davantage cette montée en puissance de NCD.

A la suite de cette cérémonie officielle, le reste de la journée a été ponctué par une série de présentations des différents rapports (moral, activités et financier) et des discussions.

3. Présentation des rapports

3.1. Exposé du Rapport moral

Le rapport moral a été présenté par le Président sortant, Dr. Adrien COLY. Son discours oral a porté essentiellement sur les valeurs morales qui fondent l'Association et sur l'aspiration à un leadership fort.

Le premier point développé est relatif l'évocation des défis auxquels son bureau s'était fixé lors de la dernière AGO de juin 2017, à savoir :

- la consolidation des valeurs de base de NCD ;
- le renforcement du leadership de NCD dans la sphère de la conservation au Sénégal ;
- la fortification des relations partenariales locales, nationales, sous-régionales et internationales ;
- le renforcement des levées de fonds pour soutenir les ambitions ;
- le renforcement du membership des jeunes ;
- l'accentuation des efforts de communication pour une meilleure visibilité et une reconnaissance de l'action de NCD.

Après cette brève introduction, le Président a détaillé sa communication orale sur des faits capitaux qui ont marqués son mandat. Ces grandes étapes qu'il a rappelé étaient je cite :

« *Sur la base de ces défis le bureau s'est mis au travail pour promouvoir les valeurs de patriotisme, de démocratie, de transparence et de culture de la redevabilité par des rapports d'activité et de réunions régulières de pôles ; le tout renforcé par une solidarité mutuelle. Au sein de NCD, la diversité d'opinion est une richesse, tout comme l'amitié au sein de ses membres expliquent le climat social agréable et paisible avec certes des frustrations, car aucune œuvre humaine n'est parfaite. Sur la base de ces valeurs, le bureau a pu maintenir un leadership avéré dans la conservation. La diversité en âge, en profession de ses membres suffisamment bien outillés, a permis de lever de nombreux obstacles* ».

Il poursuit en montrant que tout n'a pas été rose, je cite encore : « *Cependant, NCD a été retardé dans sa marche par l'instabilité du poste de Directeur Exécutif. Nous avions porté notre espoir sur le genre mais, ça n'a pas marché ; puis sur un homme aux valeurs pieuses, encore une fois, l'espoir n'a pas porté ; puis dans le bénévolat d'un membre de NCD en la personne du Pr. Paul NDIAYE pour que l'Association ne sombre pas. Par la suite, elle a fini par trouver en son sein l'actuel Directeur Exécutif dont l'Assemblée a salué l'excellent travail de réajustement organisationnel en cours* ».

Des échanges avec les différents Présidents de Pôle, Dr. COLY a noté une insuffisance d'interactivité entre les Pôles et la Direction exécutive pour laquelle des dispositions particulières de relance ont été retenues. Abordant la léthargie de certains pôles, il ressort que leur autonomie financière passe par des initiatives allant dans le sens de s'autofinancer (frais d'adhésion, projets….) après quoi, le bureau verra comment leur apporter son soutien. Par

ailleurs, La COVID-19 a renforcé le leadership et les compétences scientifiques locales de l'Association. Heureusement, l'appui des uns et des autres a été plus fort que ces contraintes. Contrairement aux difficultés, le Président a magnifié les efforts de modernisation entrepris par la création de Groupes Locaux de Soutien (GLS) pour mieux porter les préoccupations environnementales des populations à une échelle plus fine. Grâce à l'endurance et à son leadership, l'Association est maintenant membre à part entière du *Global Water Membership* et du PRCM.

Abordant la massification, il a rappelé que l'Association a atteint aujourd'hui la barre des 363 adhérents, même si le recouvrement des cotisations annuelles demeure encore très faible ; ce qui doit être solutionné car celle-ci est l'expression de notre participation à l'Organisation. La solution à ces insuffisances repose sur l'application des outils, des cahiers de charge et l'incarnation de la part de tous des valeurs cardinales de leadership. Cette dernière est le reflet de la diversité de ses opinions qui fait sa force, du profil de l'âge et professionnel de ses membres mais, pour y parvenir, le président invite chaque membre à répondre à un certain nombre d'interrogations à savoir :

- Quelles relations entretenir avec les différents partenaires ?
- Quelles innovations à proposer aux autres organisations avec lesquelles nous partageons des convergences ?
- Quelles sont les parties prenantes, les ressources à mobiliser ?

Pour lui, le nouveau mandat devrait être placé sous le sceau de l'enseignement grâce au travail intensif de sensibilisation mené lors des célébrations des journées mondiales des zones humides, de l'environnement et des oiseaux migrateurs, par les formations d'étudiants, de membres et l'accueil de stagiaires.

Au niveau du staff, il note d'importantes avancées réalisées par la stabilisation du personnel qui est maintenant salarié, avec un recouvrement social. Un acquis pour lequel il remercie les partenaires tout en réitérant la volonté de NCD d'intégrer la famille *BirdLife*. Aujourd'hui, il nous faut soutenir ces initiatives à travers un dialogue sincère, franc et directes avec nos interlocuteurs en se basant sur une culture de redevabilité à tous les niveaux.

En perspective, le Président encourage la procédure en cours de démarches administratives au niveau du Ministère de l'Intérieur pour faire de NCD une organisation d'utilité publique. Le projet de création d'une fondation, à qui sera alloué tout le patrimoine de NCD, conforte la nécessité des réformes institutionnelles. Il s'est félicité de la trajectoire pris par NCD en revenant sur l'historique de la première réunion de concertation à l'IRD de Mbour qui a conduit à la création de l'association pour participer aux côtés de l'Etat à la conservation des oiseaux au Sénégal.

Le Président termine son allocution en remerciant les premiers partenaires la LPO avec le projet Kousmar, *BirdLife* International avec les projets CMB 1 & 2, CDF, la DAMCP, les femmes de N'Diaffate, le GIE Niokolo, les guides de Saint-Louis, les écogardes, les étudiants, puis les partenaires actuels comme la RSPB, VBN, la DPNS, la DEFCCS, ACC et tous les

autres partenaires. Enfin avant de rendre le microphone, il a tenu à rendre un vibrant hommage aux membres disparus qui ont milité et crû en notre Association comme Insa NGOM, Samuel KABO, Souleymane MASSALY et Bakary Sidy DIATTA, etc).

- **Brève parenthèse :** honneur à un partenaire important**,** la **RSPB**

A cause des soucis techniques durant la cérémonie d'ouverture, le discours du représentant de la RSPB par vidéo conférence a été fait à la suite du rapport moral du Président. C'est Monsieur **Wenceslas GATARABIRWA** qui a prononcé le discours au nom de la RSPB. Après les salutations d'usage, il a revenu sur l'historique de sa collaboration avec NCD qui remonte à Ndiaffate lors qu'il avait été désigné comme évaluateur du projet Kousmar sur les faucons crécerelles. Il a ensuite évoqué la parfaite collaboration de ces trois dernières années entre la RSPB et NCD dans le cadre de l'appui institutionnel et de la conservation de la Tourterelle des bois, notamment à Beer sheba (Commune de Sandiara). Il a aussi souligné que le partenariat porte aussi sur plusieurs autres aspects dont la désertification, la lutte contre le changement climatique et la conservation de la biodiversité d'une manière générale. C'est avec des mots de souhait de bonne réussite de l'AGO qu'il a clôturé son discours.

Le doyen Paul NDIAYE a également été invité à placer quelques mots avant la poursuite de la présentation des rapports. Dans son discours, il est revenu sur plusieurs points, notamment sur l'évolution crescendo du nombre de membres qui est passé de 50 adhérents en 2010 lors de l'assemblée constitutive à 363 adhérents en 2020, soit 6 fois plus. Le second point qu'il a abordé est relatif aux difficultés de communication tant au niveau du staff que des Pôles. En guise d'exemple, il a donné le cas du Pôle originel de NCD, le Saloum, qui a un problème de coordination en raison de la grande dispersion de ses membres qui impacte sur les réunions régulières qu'il doit organiser. C'est pourquoi, selon lui, la mise en place de Groupes Locaux de Soutien pourrait palier à ces types de manquements. Il a terminé son intervention par souligner les bonnes notes en matière communication en montrant, d'abord, les efforts actuels que NCD est en train de faire pour accroître sa visibilité avec notamment les newsletters trimestrielles et l'animation du Site Web sur lequel une cinquantaine de pays, principalement des occidentaux (Amériques, Russie et Suède) ; ce qui peut offrir des opportunités touristiques et qui montre l'important travail en cours. Ensuite, le lobbying auprès des Directeurs des parcs et des Elus locaux dont les maires de Diembéring et de Dialacoto sont devenus tout récemment des membres de NCD.

3.2. Rapport d'activités

Le rapport d'activités 2018-2020 a été présenté par le Directeur exécutif, **M. Mouhamadou Aliou BAH**. Cette communication, relative au bilan général des actions menées, était axée sur les cinq points suivants : (i) le rappel des objectifs ; (ii) les activités/résultats ; (iii) les performances ; (iv) les problèmes et les solutions et (v) perspectives 2021-2024 pour l'autonomie de NCD.

Sur plus d'une trentaine de minutes, le Directeur exécutif est revenu en détail sur l'ensemble des activités réalisées au cours de ces trois dernières années et les performances qui leur sont associées. Par rapport au deuxième point, il a passé en revue les actions liées à la gouvernance

en insistant sur la tenue des instances avec une fréquence régulière matérialisée par 10 réunions trimestrielles du board élargi, 03 rencontres annuelles du Comité exécutif et 42 réunions hebdomadaires du staff. Il a aussi montré que les outils de travail (PTBA, budget, rapport semestriel et annuel) ont été élaborés et validés par le board.

De même, le **management organisationnel** a aussi été abordé suffisamment par M. BAH qui n'a pas manqué de revenir successivement sur le dispositif humain en place (cadre décisionnel et cadre exécutif), sur les moyens matériels (mobilier, équipements informatiques et la logistique), sur les instruments d'orientation et de gestion (statuts, règlement intérieur, plan stratégique, manuel de procédures, PTBA, budget et les plans sectoriels) et sur la gestion des ressources humaines, des finances et des questions de régularisation fiscales et de sécurité sociale (IPRES et CSS).

Concernant le **membership**, le Directeur a détaillé la stratégie de recrutement des membres mise en œuvre autour de trois axes : la séduction, l'enrôlement et la fidélisation. Il a ensuite lié l'évolution ascendante du nombre de membre qui est passé de 59 en 2010 à 363 adhérents en 2020.

L'aspect **communication** n'a pas été laissé en rade dans la présentation de M. BAH qui montré tous les acquis obtenus au courant de ces deux dernières années grâce notamment au concours du programme CDF financé par la MAVA et administré par BirdLife. Entre autres acquis, il a cité : (i) l'élaboration d'un nouveau plan de communication 2019-2023 ; (ii) la présence dans les médias ; (iii) la création d'un nouveau site Web (www.ncdsenegal.com) ; (iv) l'animation permanente de la page Facebook et de la chaîne YouTube ; (v) la création d'un compte twitters ; (vi) la production de newsletter trimestrielles ; (vii) l'élaboration d'une nouvelle plaquette pour NCD et (viii) l'élaboration d'un nouveau flyers.

La recherche de fonds pour financer les différents programmes a aussi été un moment phare de la communication du Directeur exécutif. Il a expliqué les démarches entreprises pour trouver des financements externes qui se sont basées particulièrement sur la mise en place d'un plan de fundraising, la prospection d'opportunités et la réaction aux appels à proposition de projet lancés par divers bailleurs. M. BAH n'a pas manqué de montrer la forte dépendance à l'heure actuelle sur la famille BirdLife qui représente près de 63% des fonds reçus contre 6% de fonds propres issus des cotisations, des droits d'adhésion et des dons provenant de bienfaiteurs. Enfin, il a décrit la situation actuelle du fundraising avec des succès louables concernant le ratio de projets gagnés et une évolution budgétaire remarquable qui est passé du simple au triple entre 2018 et 2020.

C'est le point sur **le partenariat** qui a bouclé ce chapitre 2. Là également, le Directeur exécutif a montré les réalisations obtenues avec une multiplication du nombre et de la qualité des partenaires au niveau local (collectivités locales, services déconcentrés), national (directions et ONG) et international (Organismes internationaux, ambassades, etc.).

La seconde étape phare de la communication de M. BAH était consacrée aux **performances réalisées** vis-à-vis des 09 objectifs stratégiques fixés pour la période 2014-2019. Ici aussi, il a montré un à un le niveau d'atteinte des objectifs en se basant sur les indicateurs. Globalement,

la plupart des objectifs ont été atteints à 100% ; seules les performances liées à l'autonomie financière, aux réunions du comité exécutif et l'animation des Pôles restent faibles.

Après ce long développement sur les réalisations et les performances de l'organisation au courant de ces trois dernières années en fonction du plan stratégique et des indicateurs, le Directeur exécutif est revenu sur les **difficultés majeurs** ayant freinées l'atteinte totale des objectifs. Entre autres problèmes soulevés par M. BAH, il y a :

- Organisation faible des réunions annuelles du Comité exécutif ;
- Tenue régulière des réunions de board (indisponibilité) ;
- Insuffisance du personnel ;
- Insuffisance équipement travail et fournitures bureautiques ;
- Manque de dynamique des Pôles ;
- Recrutement faible de membres ;
- Problème de recouvrement des cotisations des membres ;
- Qualification liminaire du chargé de communication ;
- Problème de communication avec les Pôles ;
- Communication externe insuffisante avec les médias et avec les potentiels partenaires ;
- Ressources humaines insuffisantes pour répondre aux appels à projets ;
- Inexploitation des opportunités du RSE ;
- Partenariat avec les organismes de conservation présents au Sénégal pas optimal ;
- Partenariat insuffisant avec certains services de l'Etat chargés de la conservation de l'environnement (DEFCCS, CEFE, DEEC) ;
- Partenariat insuffisant avec les Collectivités territoriales

Le Directeur exécutif ne s'est pas seulement limité à évoquer les problèmes auxquels NCD est confrontée, mais il a proposé par la suite un lot de **solutions** devant permettre de venir à bout de chaque difficulté notée. Les pistes d'alternatives qu'il a préconisées sont les suivantes :

- planification claire ;
- étudier les possibilités d'organiser des réunions onlines (à distance) pour juguler le manque de temps ou l'impossibilité de certains membres du board ou comité exécutif de se déplacer vers Dakar à certaine période de l'année ;
- un recrutement de nouveau personnel pour réduire la charge de travail des membres du staff actuel qui actuellement cumulent des fonctions ;
- travailler à l'acquisition de plus d'équipements et de fournitures nécessaires pour améliorer davantage la qualité du travail au sein de la Direction exécutive ;
- tenir régulièrement des health-check et des animations régulières afin d'éviter la léthargie des Pôles et des Commissions nationales ;
- travailler au changement de stratégie de membership pour une meilleure implication des membres dans la vie de l'organisation ;
- faire des rappels récurrents et responsabiliser quelqu'un au sein du staff ou des bénévoles pour prendre en charge cette question de recouvrement des cotisations ;

- renforcer encore les capacités techniques du chargé de communication de l'organisation pour une meilleure optimisation des opportunités de communication et une visibilité garantie ;
- renforcer les appuis (téléphones, crédits, etc.) au personnel en matière de communication afin de réduire le déficit de communication interne ;
- recrutement d'un chargé de programmes pour alléger le Directeur exécutif ;
- développer un plan d'action claire et réaliste en matière de RSE ;
- faire des démarches plus ciblées et stratégiques vers les entreprises en faisant des visites de courtoisie, en les invitants aux événements de NCD et essayer de signer de Conventions-cadres avec ces entreprises

La communication du Directeur exécutif s'est terminée par la proposition de quelques perspectives pour l'horizon 2021-2024. Pour lui, l'avenir devra reposer sur le développement d'un nouveau modèle économique et surtout :

- la mise en place dès maintenant d'**un centre de profit** dont les piliers seront la création d'un certain nombre de société :
    - l'ONG « ***NCD-Sénégal*** »
    - la Fondation, appelée « ***Picci yi*** »,
    - l'entreprise sociale « ***Biofina*** »,
    - d'une **agence d'ornitourisme** (vente de billet, d'équipements, de produits ornithologiques et de guidage ornithologique, etc.).
    - l'**Académie de la Biodiversité** et appuyer le démarrage du Master Ornithologie de l'Université Gaston Berger de Saint-Louis ;
- Mise en place d'**un Centre d'incubation agroécologique** à Tanma et au niveau d'autres sites d'intérêt (Tocc-Tocc, Simbandi Balante, etc.)
- La création d'**une Aire de Biodiversité Communautaire** (ABC) à Diembéring
- Accentuer les efforts de partenariat avec les potentiels donneurs (ambassades, agences de coopération internationales, Conventions internationales, Fondations et les grandes ONG, philanthropes et autres bienfaiteurs) en leur parrainant de grands événements (festival de la biodiversité, forum, etc.) que nous organisons ;
- Aller vers les financements de l'Etat (programmes, projets, etc.)
- Renforcer nos relations avec les médias (publicité, reportage, émissions, couverture médiatique, etc.)
    - Faire des RSE une priorité d'action en identifiant et en allant vers les industries compatibles avec ce que nous faisons (agroalimentaire par exemple), les sociétés de télécommunication, les banques, les médias et autres entreprises
- Booster le membership pour une meilleure implication et recouvrement des cotisations annuelles des membres ;

C'est sur ces aspects que s'est terminé la présentation du Directeur exécutif qui a remercié l'assemblée, les partenaires et a rendu un hommage aux défunts de l'Association.

Discussions autour des rapports présentés

Au terme de la communication détaillée du Directeur exécutif, certains participants ont réagi en saluant tous l'exhaustivité et la clarté de la présentation. Mais, ils ont aussi tenu un à un à faire quelques critiques objectives relatives notamment au déficit de communication entre la direction exécutive et les Pôles. En dehors de cet aspect, les intervenants ont pointé du doigt d'autres manquements relatés ainsi qu'il suit :

M. **Amadou DIOP** du Pôle de Saint-Louis a regretté la concentration de l'essentiel des activités à Dakar. Il invite la direction exécutive, pour la prochaine assemblée, à donner l'opportunité aux autres pôles de présenter leurs activités. Il lance un appel au staff pour aider le pôle de saint Louis à trouver des financements pour le suivi du Flamant rose qui est à l'heure actuelle, selon lui, une espèce menacée.

M. **Pape Fodé NDAO** du Pôle Saloum a, pour sa part, indiqué que leur pôle aurait été plus actif si leur Plan de Travail Annuel (PTA) sur lequel il avait beaucoup travaillé et fondé un énorme espoir, était appuyé. Il souhaite aussi que des négociations puissent s'établir entre NCD et la Commune de Ndiaffate afin que des activités puissent être menées au niveau de l'île Kousmar, site où tout a démarré pour NCD en 2010.

M. **Abdoul Razack NIANG**, quant à lui, a fustigé le fait qu'il n'y ait pas eu de retour à la suite de la dernière assemblée générale ordinaire de 2017. Il aurait été bien qu'au moins les statuts et le règlement intérieur de l'association soit partagé avec tous les délégués qui avaient participés. Par ailleurs, il pense que les cotisations peine à être recouvrées par les Pôles à cause des difficultés à regrouper leurs membres.

Le **Lieutenant Chérif Khatab DIOP**, Conservateur de la Réserve Naturelle Urbaine de la Grande Niaye de Pikine et Dépendance (RNU-GNP/D), a, lui, partagé l'information selon laquelle qu'il reçoit énormément de sollicitations des écoles de la région de Dakar pour visiter sa réserve naturelle ; et que NCD gagnerait à saisir cette bonne opportunité pour assurer le guidage ornithologique d ces milliers d'élèves qui y viennent souvent avec leurs encadreurs et professeurs en excursion pédagogique.

Dr. **Alvares BENGA**, Président du pôle Casamance, a, de son côté, salué certes que son Pôle ait bénéficié de financements dans le cadre d'une de ses activités, mais déplore qu'à même le fait que des démarches en cours de partenariat avec certaines collectivités territoriales de la région du Sud sans que son pôle ne soit suffisamment impliqué. Il termine ses propos en invitant la Direction exécutive à donner suite à la faisabilité ou non, totale ou partielle, des possibilités de financement des PTA qu'ils (les Pôles avaient soumis).

Mme **Aïssatou Yvette DIALLO**, a, elle aussi, invité la Direction exécutive à mieux impliquer les membres des commissions lors des réunions préparatoires d'organisation du décompte international des oiseaux d'eau du 15 janvier de chaque année, au lieu de mettre les pôles à chaque fois devant le fait accompli.

M. **Ibrahima HANE**, Président ACC, a, pour sa part, souhaité que la Direction exécutive explore les opportunités du Technopole pour initier et organiser des programmes de formation centrés sur l'agriculture durable.

M. **Abdou Aziz Sy SADIO** du Pôle Casamance, qui a clos les séries de réactions après la présentation de M. BAH, a sollicité, pour son pôle, la dotation de jumelles et de gilets de sauvetage pour pouvoir effectuer les décomptes sur les bolongs de la Casamance dans de meilleures conditions.

Naturellement, à la suite de ces multiples et diverses interpellations, des réponses et clarifications ont été apportées. D'abord par le **Pr. Paul NDIAYE** qui expliqué que la Direction exécutive ambitionnait d'appuyer les pôles sur bien des aspects comme, par exemple, l'établissement d'un siège dans chaque pôle pour leur permettre d'avoir un lieu de travail permanent. Mais, tout en reconnaissant les manquements liés surtout au déficit de communication entre le niveau central et la base, il a qu'à même tenu à faire savoir que les responsabilités dans ce domaine sont dès fois partagées car, les responsables des Pôles sont quelques fois difficiles à joindre et restent assez attentistes.

Le Directeur exécutif M. **Mouhamadou Aliou BAH**, a, à la suite du Pr Ndiaye, complété les réponses en évoquant le cas particulier des PTA. A ce sujet, il a fait savoir que les budgets qui y sont dégagés sont pour la plupart irréalisables, car trop élevés pour NCD. Ensuite, il a fait remarquer que les PTA sont faits à titre prévisionnel qu'il faut chercher ensemble (Pôles et Direction exécutive) les moyens de les financer à travers la réponse aux appels à proposition de projet ou à faire d'autres types de levée de fonds, ou encore à entreprendre des initiatives porteuses (entreprenariat vert) pour trouver des moyens. A ce titre le Directeur exécutif a évoqué l'opportunité avec le programme CDF de BirdLife de trouver des fonds pour le renforcement en capacités des Pôles en matière de montage et de gestion de projet qui pourrait leur permettre de gagner des projets pour financer les activités inscrites dans leurs PTA respectifs.

Le président sortant, **Dr. Adrien COLY**, de compléter la réponse du Directeur exécutif en déclarant à propos du financement des Pôles que c'est l'activité doit financer l'activité, ce qui nécessiterait des formations en élaboration de projet. Il continue en suggérant aux Pôles quelques activités qui pourraient leur permettre de trouver des financements à savoir : l'éducation environnementale au moment des vacances scolaires, les conférences dans les écoles, les formations en guidage, etc. Il demande, en outre, que des circuits ornithologiques soient repérés dans chaque Pôles et que des séances de travail Pôle par Pôle soient organisées pour discuter et définir les centres de profit.

Pour finir, le président de séance a demandé aux participants d'approuver ou non le rapport d'activité présenté par la Direction exécutive. Par une levée de main, suivi d'une acclamation, l'assemblée a approuvé à l'unanimité le rapport.

3.3. Le rapport financier

Mme **Mame Diakhère NDIAYE**, trésorière de NCD, s'est chargée de la présentation du rapport financier. Elle a d'une manière générale renseigné l'assemblée sur les encaissements

et décaissements opérés pour assurer les activités et le fonctionnement de l'Association. Le compte financier de l'Association est globalement excédentaire mais, relativement fragilisé par les dépenses.

Le rapport financier a été apprécié positivement et approuvé par l'assemblée à la majorité des voix.

Emboitant le pas à la trésorière, le Président de séance a tenu à expliquer à l'assemblée le nouveau modèle économique qu'il souhaiterait développer pour le compte de l'Association. C'est un modèle qui met en place au nom de l'Association :

- une ONG dénommée ***NCD Sénégal*** pour pouvoir mener des activités d'utilité publique,
- une entreprise sociale appelée ***Biofana*** qui, de par ses bénéfices annuels, pourra des dons à l'Association,
- et une fondation appelé « ***Picci yi*** **»** qui serait le propriétaire du patrimoine de NCD.

A la suite de sa présentation, des suggestions ont été faites notamment celle de M. Biram NDOUR, sur la confection du « manuel du volontaire » dans lequel ce modèle économique serait bien expliqué et détaillé.

La présentation a également suscité des débats sur le concept de « groupe locaux de soutien » et de leur relation avec l'Association. Cela a occasionné les interventions de M. Mamadou Bassirou DIALLO et M. Paul NDIAYE qui ont apportés des éclaircissements.

C'est sur ces points que s'est bouclée la deuxième journée de rencontre.

3ème journée

A la troisième journée (20/12/2020), la rencontre débuta à 9 h 37 mn. Le Président de Séance annonce l'agenda de la journée à savoir : l'examen et l'adoption nouveaux statuts et du règlement et intérieur de l'Association, la présentation du plan stratégique 2021-2024 et l'élection du bureau national.

4. La révision des statuts et du règlement intérieur de l'Association

La présentation des nouveaux statuts et règlement et intérieur de l'Association Nature Communautés Développement a été faite par le Directeur Exécutif M. Mouhamadou Aliou BAH à la place de la consultante Mme Nathalie COLY qui s'est excusée.

Sa présentation a porté, dans un premier temps, sur le règlement intérieur de l'Association qui a reçu l'approbation de l'assemblée sous réserve de certaines modifications mineures. Il a été suivi par l'examen, avec la même approche, des textes statutaires qui ont été aussi approuvés par l'assemblée à la majorité des voix, sous réserve d'intégrer les remarques signalés. Ces dernières étaient d'ailleurs directement corrigées en séance plénière.

4) Les grands axes du nouveau plan stratégique 2021-2025

Présenté aussi par le Directeur exécutif **M. Mouhamadou Aliou BAH**, ce nouveau plan porte sur quatre grands programmes qui est subdivisé en plusieurs composants :

- **Le programme « HABITATS »** qui est composé de cinq composants dédiés aux Sites Ramsar (A) ; aux ZICO (B), aux Aires de Biodiversité Communautaires (ABC), aux Espaces Naturels Communautaires (ENC) et aux Sites Spécifiques (SP) ;

- **Le programme « ESPECES »** subdivisé également en cinq composants liés : au monitoring (A), aux espèces clés/menacées (B), aux menaces (C), à la formation (D) et à l'école nature (E) ;

- **Le programme « Communautés »** orienté vers : les ODD (objectifs de développement durable) (A), les AGR (Activités Génératrices de Revenus) (B), le plaidoyer (C) et le Partenariat (D) ;

- **Le programme « Organisation ou NCD »** qui s'appuie sur les composants suivants : la santé de l'organisation (A), l'impact (B), l'image (C).

Ce plan stratégique 2021-2024 a été approuvé et voté à la majorité des voix.

5) L'élection du nouveau bureau national

Concernant les élections, le président de séance, Président du bureau sortant M. Adrien COLY a d'abord procéder par sa voix à la démission de son bureau. Ensuite, après un rappel des modalités de vote, une commission ad hoc composée par M. Pape Boun Hatab DIOP (Agent des parcs), Mme Dipali NUKHERJEE (représentante de *Birdlife*), Mme GEJA ROOSJEN (représentant de *Birdlife*), M. Ibrahima HANE (Président ACC) et M. Paul NDIAYE a été mise sur pied pour une élection transparente ; dans le respect du règlement intérieur de l'Association. Les prétendants aux postes ont par la suite présenté individuellement et publiquement leur candidature et leurs motivations devant l'assemblée. Les prétendants absents ont été représentés. Le nombre de votants inscrits était au nombre de trente six (36).

Suite à la délibération, les résultats obtenus sont les suivants :

Numéros	Postes	Oui	Non	Abstention
1	Président	24	11	02
2	Secrétaire Général	20	15	01
3	Trésorier	36	00	00
4	Commission Leadership	26	10	00
5	Commission Ornithologie	30	05	01

6	Commission Gestion Ressources Naturelles	26	10	00
7	Commission Espace Naturel Communautaire	35	00	01
8	Commission des Sages	34	01	01

Par délibération de la commission électorale en présence de l'Assemblée Générale, le nouveau bureau de NCD est constitué comme suit:

- Président : **M. Abdoulaye DIOP**
- Secrétaire Général : **M. Birame NDOUR**
- Trésorier : **Mme Mame Diakhère NDIAYE**
- Président de la Commission Leadership : **M. Ibra SENE**
- Président de la Commission Ornithologie : **M. Moussa Séga DIOP**
- Président de la Commission Gestion des Ressources Naturelles : **Mme Aïssatou Yvette DIALLO**
- Président de la Commission Espace Naturel Communautaire : **M. Sidia Diaouma BADIANE**
- Président de la Commission des Sages : **M. Valentin MASSALY**

6) Cérémonie de clôture

Au terme de ce riche programme, le Président de séance et Président sortant, M. Adrien COLY, a commencé son discours par une citation de M. Paul NDIAYE extraite de l'une des newsletters de l'Association. Après lecture de la déclaration, il a tenu à rappeler que l'objectif n'est pas le passé mais le futur. NCD a connu des difficultés et beaucoup de succès qui ont été obtenus par le bénévolat et le sens du sacrifice du groupe. Il n'a pas manqué d'évoquer l'important rôle joué par les étudiants, les professionnels et les doyens qui ont su se rendre disponibles à chaque fois que de besoin. L'espoir qui est porté par la jeunesse dunouveau bureau est encore plus ambitieux. *L'horizon est certes dégagé mais, il ne manquera pas d'obstacles*. Ces mots de clôture sont à méditer

Au nom du Président absent du bureau entrant, M. Paul NDIAYE a remercié l'assemblée générale pour la confiance. Il a retracé le parcours du Colonel Abdoulaye DIOP avec l'Association dont il est un des membres fondateurs. Son excellente connaissance des conventions en fait un dirigeant fiable, capable de relever les défis qui attendent l'Association.

La rencontre s'est terminée par les mots du Directeur exécutif M. Aliou BAH qui a félicité le nouveau bureau, remercié les partenaires *Birdlife* pour leur présence de même que la

Direction des Parcs Nationaux et enfin le Président Adrien COLY et M. Paul NDIAYE pour tous les sacrifices consentis pour l'Association.

Conclusion générale

La tenue de la troisième Assemblée Générale Ordinaire de l'Association NCD, du 18 au 20 décembre 2020, à l'étoile du Lac sis aux alentours du Lac rose (Dakar) a permis de faire la revue des acquis et manquements en termes de gouvernance, de communication, de membership, de conservation durable de la biodiversité et de partenariat tout en se projetant sur l'horizon 2021-2024.

Au niveau institutionnel, les statuts et règlements intérieurs de l'Association ont été révisés et approuvés e,tenant compte de nouveaux enjeux. Les nouvelles initiatives envisagées comme celles du modèle économique, en guise d'exemple, devraient permettre à l'Association d'être plus autonome financièrement et de mieux contribuer à la conservation au Sénégal.

ANNEXES

Association Nature-Communautés-Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010
Siège national : N° 1280 Sicap Liberté 1, Dakar
Direction exécutive : Pikine-Ouest, N°399 cité Technopole
B.P.: 64 657, Dakar-Fann. SENEGAL
E.mail : secretariatncd@gmail.com

Liste de présence AGO_NCD

Le 19 Décembre 2020 Hôtel « Etoile du Lac »

Lac Rose - DAKAR

N°	Prénoms & Noms	Structure	Email	Téléphone	Signature
1	Dipali MUKHERJEE	Birdlife	dipali.mukherjee@birdlife.org	00239 9856 233	D. Mukherjee
2	Mame Diabbéra NDIAYE	NCD	matiabbera@yahoo.fr	77.453.70.37	
3	Mouhamadou Alioune BAH	NCD/Staff	direx.ncd@gmail.com	77563 14 34	
4	Fassy Ndiaye	NCD/Kaolack	fassy_ndiaye@yahoo.fr	77774 43 18	
5	Valentin Mansaly	NCD/Casam	mansalyvalentin51@gmail.c	77705 2828	
6	NDaga Nyane	NCD/St-Louis	nganenodaga@gmail.com	77 138 35 11	
7	Magatte SECK	NCD/NORD	natp@hotmail.fr	77 5632208	
8	Abdoul Razakh NIANG	NCD/Nord	razakother@yahoo.fr	77 542 02 08	

Annexe 1 : liste de présence du 19/12/2020

Association Nature-Communautés-Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010
Siège national : N° 1280 Sicap Liberté 1, Dakar
Direction exécutive : Pikine-Ouest, N°399 cité Technopole
B.P.: 64 657, Dakar-Fann. SENEGAL
E.mail : secretariatncd@gmail.com

9	~~Daniel GOMIS~~	~~NCD Dakar~~	~~maoundebalde873@gmail.com~~	~~77042994~~	
10	Maoundé BALDÉ	NCD Dakar	maoundebalde873@gmail.com	77042994	
11	Daniel GOMIS	NCD/Dakar	gdany@live.fr	773786490	
12	Maïssa Ndiaye	NCD/Dakar	maissandiaye3@gmail.com	77733 1570	
13	Mariama Diallo BA	NCD/Dakar	mamadialloba@gmail.com	77-548-88-33	
14	Aïssatou Yvette DIALLO	NCD/Dakar	diallo.aissatou.yvette@gmail.com	77-422-01-35	
15	Coura Diop	NCD/Dakar	douradiop42@gmail.com	77627550 5	
16	Ramatoulaye Diallo	NCD/Dakar	Rdiallo11@yahoo.fr	77-380-66-54	
17	Sdeye Sdella Ndiaye	NCD/Petite côte	ndellabin@yahoo.fr	77-264 8964	
18	Oumy Signaté	NCD/Dakar	Oumisignate@yahoo.fr	77447-48-34	
19	AÏSSATOU CISSE	NCD/Sud	aoucisse1908@ziguinchor.sn	771187860	
20	Michel Sandoum	NCD Dakar	Sandoummichel@gmail.com	77 655-95-66	

Association Nature-Communautés-Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010
Siège national : N° 1280 Sicap Liberté 1, Dakar
Direction exécutive : Pikine-Ouest, N°399 cité Technopole
B.P.: 64 657, Dakar-Fann. SENEGAL
E.mail : secretariatncd@gmail.com

21	Abdoulkadri SAMBOU	NCD/Sud	a.samboul6332@zig.univ.sn	77789 70 63	
22	Cheikh A.A. Sy Sadio	NCD/Sud	zizasadio92@gmail.com	77482786	
23	Youya Soulaymane Bodian	NCD/Sud	y.bodianlycee@zig.univ.sn	76264942	
24	Aliou DIENG	NCD/Sud	a.dieng645@zig.univ.sn	778077895	
25	Ndiassé Ndiaye	NCD/Petite Côte	ndiassegattuso@gmail.com	777965902	
26	Papa Fodendao	Saloum	fodendao555@gmail.com	775551355	
27	Ibra	NCD/Petite côte	Ibrasene82@gmail.com	77-613-52-08	
28	Mamadou Diamé	NCD Pôle Saloum	diamebourne@yahoo.fr	776105987	
29	Jean Charle TARPIN	NCD/Saloum	jeanctarpin@hotmail.com	763333 84	
30	Famara Diawara	Membre NCD pôle Niokolo	famara.diawara@yahoo.fr	783965501	
31	Moussa SANE	NCD/Pôle Sénégal Oriental	todectba@gmail.com	77658 3819	
32	BANNA KANTE	NCD pole Niokolo	Bannakanto54@hotmail.com	777111994	

Association Nature-Communautés-Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010
Siège national : N° 1280 Sicap Liberté 1, Dakar
Direction exécutive : Pikine-Ouest, N°399 cité Technopole
B.P.: 64 657, Dakar-Fann. SENEGAL
E.mail : secretariatncd@gmail.com

45	Babacar Diouf	NCD/Pole de Dakar	babakr800@gmail.com	776168673	
46	Pape Ibn Ndiaye	NCD Pole de Dakar	ibnou.ndiaye@ucad.edu.sn	778142834	
47	Geja Roosjen	BL-Dakar	geja.roosjen@birdlife.org	783043092	
48	Ibrahima HANE	ACC	ibm2899@yahoo.fr	775740668	
48					
50					
51					
52					
53					
54					
55					
56					

Association Nature-Communautés-Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010
Siège national : N° 1280 Sicap Liberté 1, Dakar
Direction exécutive : Pikine-Ouest, N°399 cité Technopole
B.P.: 64 657, Dakar-Fann. SENEGAL
E.mail : secretariatncd@gmail.com

Liste de présence AGO_NCD

Le 20 Décembre 2020 Hôtel « Etoile du Lac »

Lac Rose - DAKAR

N°	Prénoms & Noms	Structure	Email	Téléphone	Signature
1	Ndiassé Ndiaye	NCD P. cote	ndiassegattuso@gmail.com	777965902	
2	Papa Ibnou Ndiaye	NCD P-DKR	papaibnoondiaye@gmail.com	778142834	
3	Biram NDOUR	NCD/ Pole Dakar	ndourbiram1@hotmail.com	774030457	
4	Babacar Diouf	NCD/Pole Dakar	babakr800@gmail.com	776168673	
5	Cheikh Kh. MOP	DAMCP	cheikhmatab2@gmail.com	77550 1850	
6	Geja Roosjen	BirdLife - DAKAR	geja.roosjen@birdlife.org	78 304 30 92	
7	Cheikh A.A SY SALL	NCN/pôle sud	zizasadio92@gmail.com	77 482 78 96	
8	Alvares BENGA	NCD/ pôle Sud	alvares.benga@gmail.com	776575790	

Annexe 2 : Liste de présence du 20/12/2020

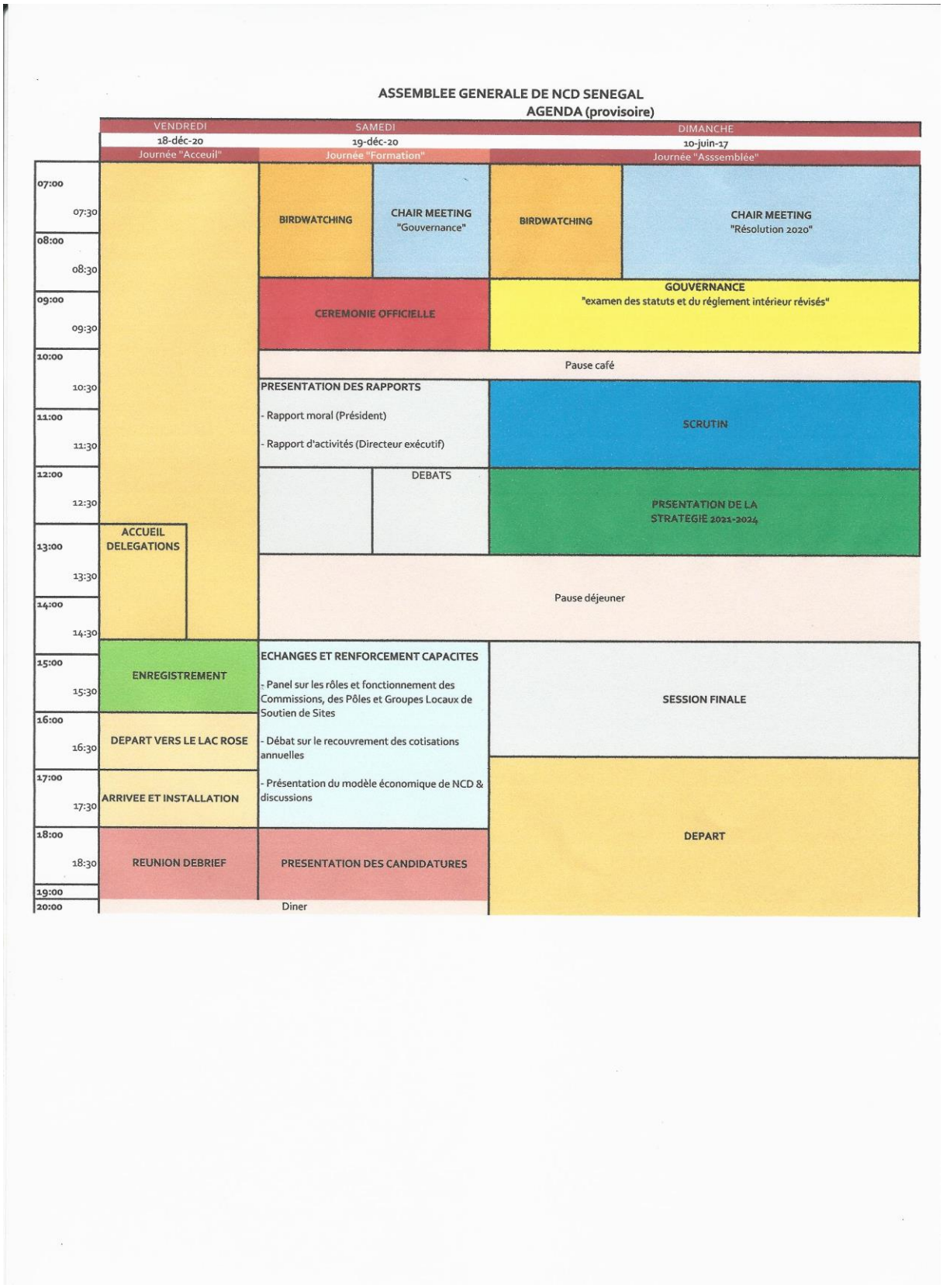
Association Nature-Communautés-Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010
Siège national : N° 1280 Sicap Liberté 1, Dakar
Direction exécutive : Pikine-Ouest, N°399 cité Technopole
B.P.: 64 657, Dakar-Fann. SENEGAL
E.mail : secretariatncd@gmail.com

9	Aliou DIENG	NCD Pôle/Sud	a.dieng645@zig.univ.sn	778077895	
10	Michel Sandoum	NCD Pôle/DK	sandoummichel@gmail.com	77 655 95 66	
11	Edouard DJOUF	Pôle/DK	edoudiouf@mail.c	77 247 64 65	
12	ALISSATOU CISSE	Pôle Sud	a.cisse1980@zig.univ.sn	771187860	
13	Daniel GOMIS	NCD/pôle de Dakar	gdany@live.fr	773786490	
14	NDaga Ngane	Pôle Nord HLM	nganendaga@gmail.com	771383511	
15	Niagatte SECK	Pôle NORD	natt@hotmail.fr	775632208	
16	Abdoul Razakh Niang	Pôle Nord	razakhar@yahoo.fr	77542008	
17	Pdeye Abdella Ndiaye	Pôle côte N-E D	mdellabnd@yahoo.FR	77 264 89 64	
18	Papa Fodé ndao	Saloum	ndaofode555@gmail.com	77555 1355	
19	Mariama Diouldé BA	NCD/Dakar	ysandiouldeba@gmail.com	77-848-88-33	
20	Ramatoulaye Diallo	NCD/Dakar	diallo11@yahoo.fr	77-369-66-54	

Association Nature-Communautés-Développement (NCD)
Récépissé no 14487/mint/dagat/del/as du 18/05/2010
Siège national : N° 1280 Sicap Liberté 1, Dakar
Direction exécutive : Pikine-Ouest, N°399 cité Technopole
B.P.: 64 657, Dakar-Fann. SENEGAL
E.mail : secretariatncd@gmail.com

9	Aliou DIENG	NCD Pôle/Sud	a.dieng645@zig.univ.sn	77807789 5	
10	Michel Sandoum	NCD Pôle/Dk	sandoummichel@gmail.com	77 655-3566	
11	Edouard DIOUF	Pôle/DK	edoudiouf@mail.c	77 247 64 6	
12	AISSATOU CISSE	Pôle Sud	a.cisse1908@zig.univ.sn	77-187860	
13	Daniel GOMIS	NCD/pôle de Dakar	gdanys@live.fr	773786490	
14	NDaga Ngane	Pole Nord	nganendaga@gmail.com	771383511	
15	Diagathe SECK	Pole NORD	natt@hotmail.Fr	775632208	
16	Abdoul Razakh Niang	Pole Nord	razakafrica@yahoo.fr	77542208	
17	Pdeye Abdella Ndiaye	Petite côte N-C D	mdellasid@yahoo.FR	77.264 89.64	
18	Papa Fodé ndao	Saloum	ndaofode555@gmail.com	77555 1355	
19	Mariama Dioulde BA	NCD/Dakar	ngandiouldeba@gmail.com	77-848-88-33	
20	Ramatoulaye Diallo	NCD/Dakar	Adiallo11@yahoo.fr	77-369-66-54	

Annexe 3 : Agenda de l'Assemblée Générale Ordinaire



ASSEMBLEE GENERALE DE NCD SENEGAL
AGENDA (provisoire)

	VENDREDI 18-déc-20 Journée "Acceuil"	SAMEDI 19-déc-20 Journée "Formation"		DIMANCHE 10-juin-17 Journée "Asssemblée"	
07:00 – 07:30		BIRDWATCHING	CHAIR MEETING "Gouvernance"	BIRDWATCHING	CHAIR MEETING "Résolution 2020"
08:00 – 08:30					
09:00 – 09:30		CEREMONIE OFFICIELLE		GOUVERNANCE "examen des statuts et du réglement intérieur révisés"	
10:00 – 10:30		Pause café			
11:00 – 11:30		PRESENTATION DES RAPPORTS - Rapport moral (Président) - Rapport d'activités (Directeur exécutif)		SCRUTIN	
12:00 – 12:30			DEBATS	PRSENTATION DE LA STRATEGIE 2021-2024	
13:00 – 13:30	ACCUEIL DELEGATIONS	Pause déjeuner			
14:00 – 14:30					
15:00 – 15:30	ENREGISTREMENT	ECHANGES ET RENFORCEMENT CAPACITES - Panel sur les rôles et fonctionnement des Commissions, des Pôles et Groupes Locaux de Soutien de Sites		SESSION FINALE	
16:00 – 16:30	DEPART VERS LE LAC ROSE	- Débat sur le recouvrement des cotisations annuelles			
17:00 – 17:30	ARRIVEE ET INSTALLATION	- Présentation du modèle économique de NCD & discussions		DEPART	
18:00 – 18:30	REUNION DEBRIEF	PRESENTATION DES CANDIDATURES			
19:00					
20:00	Diner				

Annexe 4: Document du procès verbal de renouvellement du bureau du comité exécutif

Bulletin de vote

Poste président

☐ Abdoulaye Diop 24

☐ Seydina Issa Sylla 11

2 bulletins Blancs

Bulletin de vote

Poste Secrétaire général

☐ Pape Fodé Ndao 15

☐ Biram NDOUR 20

1 blanc.

Bulletin de vote

Poste Trésorier

36 ☐ Mame Diakhere Ndiaye

☐ Contre 0

Bulletin de vote

Poste Commission Leadership

☐ Ibra Sene 26

☐ Aliou Dieng 10

Bulletin de vote

Poste Commission GRN

10 ☐ Edouard Diouf

26 ☐ Aissatou Yvette Diallo

Bulletin de vote

Poste Commission ENC

35 ☐ Sidia Diaouma BADIANE

☐ 1 Contre

Bulletin de vote **Poste Commission Ornithologie** 80 ☐ **Moussa Sega Diop** 5 ☐ **Contre** 1 bulletin blanc.	Bulletin de vote **Poste président SAGE** 84 ☐ **Valentin Massaly** ☐ **Contre** 1 blanc.

PV : Validé par les membres du bureau.

P. Ndiaye

U Cheikh Khadidiatou Diop Conservateur

Dipali Mukherjee - Birdlife

Geja Roosjen - Birdlife International,

Ibrahima HANE