



## PLAN STRATEGIQUE 2021-2025



### NATURE-COMMUNAUTES-DEVELOPPEMENT

N°399, immeuble Yaye Djinda, 3ème étage, Cité Technopole, Pikine-Ouest, Dakar, Sénégal



# Table des matières

<b>ACRONYMES.....</b>	<b>3</b>
<b>AVANT-PROPOS.....</b>	<b>6</b>
<b>1. PRESENTATION DETAILLEE DE NCD.....</b>	<b>7</b>
1.1. Identité de NCD : Vision, Mission & Valeurs .....	7
1.2. But et objectifs .....	8
1.3. Histoires, parcours, récit de vie.....	8
1.4. Structures de NCD .....	10
1.4.1. L'Association NCD.....	10
1.4.2. L'ONG « NCD Sénégal » .....	11
1.4.3. La Fondation « Aar Picci Yi ».....	11
1.4.4. L'entreprise sociale « Biofina » .....	12
1.5. Domaines d'intervention .....	12
1.6. Sites prioritaires d'intervention .....	12
<b>2. ETAT DE LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITE AU SENEGAL.....</b>	<b>14</b>
2.1. Contexte .....	14
2.1.1. Le Sénégal, déterminants pour une biodiversité foisonnante .....	14
2.1.2. Les enjeux et défis de la conservation de la biodiversité au Sénégal .....	15
Au Sénégal, les enjeux ainsi que les défis liés à la conservation de la biodiversité sont multiples et variés. ...	15
2.1.3. L'engagement politique du Sénégal en faveur de la biodiversité .....	15
2.2. Les changements apportés par l'action de NCD dans la conservation des oiseaux et de leurs habitats	17
2.2.1. Cartographie des incidences du plan stratégique 2014-2019 .....	17
2.2.2. Bénévolat pour la biodiversité, une action augmentée pour la biodiversité .....	27
2.3. Analyse de la situation.....	28
2.3.1. Etat des connaissances et les potentialités .....	28
2.3.2. Analyse PESTLE.....	29
2.3.3. Analyse SWOT (Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces) .....	30
2.4. Analyse des acteurs (rôle, responsabilité, contrainte) .....	31
2.5. Identification des problèmes majeurs.....	32
2.6. Changements majeurs .....	32
2.7. Enjeux et défis de la conservation de la biodiversité .....	34
<b>3. PLAN STRATÉGIQUE NCD 2021-2025 .....</b>	<b>36</b>
3.2. Concepts.....	36
3.2.1. Habitats .....	36
3.2.2. Espèces.....	37
3.2.3. Communautés .....	37
3.2.4. Organisation (NCD).....	38
3.3. Axes et objectifs stratégiques 2021-2025.....	38
3.3.1. Objectifs stratégiques .....	38
3.3.2. Objectifs stratégiques (OS).....	38
3.4. Cadre logique d'intervention et actions prioritaires .....	40
3.5. Plans d'action opérationnel .....	48
3.5.1. Plan d'actions budgétisés .....	48
3.5.2. Plan de fundraising.....	51
3.5.3. Plan communication.....	55
3.5.4. Plan de suivi-évaluation .....	57
3.5.5. Plan d'engagement des parties .....	58
3.5.6. Plan de gestion des risques .....	59
3.6. Analyse des risques de mise en œuvre .....	Erreur ! Signet non défini.
<b>4. ANNEXES .....</b>	<b>61</b>
4.2. Compte rendu de l'atelier de validation .....	61
4.3. Liste de présence .....	61

## ACRONYMES

---

- ABC : Aire de Biodiversité Communautaire
- ACC : Actions Citoyennes
- AGO : Assemblée Générale Ordinaire
- AMP : Aire Marine Protégée
- AP : Aire Protégée
- ASERGMV : Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte
- AEWA : Accords African-Eurasian Migratory Waterbird
- BIOFINA : Financement de la Biodiversité
- BSE : Biens et Services Ecoystémiques
- CBD : Convention sur la Diversité Biologique
- CEBO : Centre d'Étude et de Bagage des Oiseaux
- CESE : Conseil Economique Sociale et Environnementale
- CITES : Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction
- CMB : Coastal Migratory Birds
- CMS : Convention sur la conservation des espèces migratrices appartenant à la faune sauvage
- DAGAT : Direction des affaires générales et de l'administration territoriale au Ministère de l'Intérieur
- CSS : Caisse Sécurité Sociale
- DEEC : Direction de l'Environnement et des Etablissements Classés
- DEFCCS : Direction des Eaux et Forêts, Chasse et Conservation des Sols
- DFV : Direction des Financements Verts
- DIOE : Dénombrement International des Oiseaux d'Eau
- DPNS : Direction des Parcs Nationaux du Sénégal
- DAMCP : Direction des Aires Marines Communautaires Protégées
- EE : Education Environnementale
- EIES : Etude d'Impact Environnementale et Sociale
- ENC : Espaces Naturels Communautaires
- EEA : Evaluation Environnementale Approfondie
- EVE : Eau-Vie-Environnement
- GIE : Groupement d'Intérêt Economique
- GPF : Groupement Promotion Féminine
- GLS : Groupe Local de Soutien
- HCCT : Haut Conseil des Collectivités Territoriales
- IA : Inspection d'Académie
- IBA : Important Birds Area
- IREF : Inspection Régionale de l'Education et de la Formation
- IPM : Institut Prévoyance Maladie
- IPRES : Institut Prévoyance Retraite du Sénégal
- IRD : Institut de Recherche pour le Développement
- JME : Journée Mondiale de l'Environnement
- JMOM : Journée Mondiale des Oiseaux Migrateurs
- JMZH : Journée Mondiale des Zones Humides
- KBA : Key Biodiversity Area
- LMD : Licence Master Doctorat

- LPO : Ligue pour la Protection des Oiseaux
- MAVA : Fondation MAVA pour la Nature
- MEDD : Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
- NCD : Association Nature Communauté Développement
- OCB : Organisation Communautaire de Base
- ONG : Organisation Non Gouvernementale
- OS : Objectif Stratégique
- OSC : Organismes Internationaux Conservation
- OSC : Organisation de la Société Civile
- PANA : Plan d'Action National pour l'Adaptation au CC
- PESTLE : Politique, Economique, Sociale, Technologique, Juridique et Environnementale
- PC : Plan Communication
- PF : Plan Fundraising
- PM : Plan Membership
- PLD : Plan Local de Développement
- PLGB : Plan Local de Gestion de la Biodiversité
- PNLB : Parc National de la Langue de Barbarie
- PNES : Partenariat National de l'Eau du Sénégal
- PRC : Plan Renforcement de Capacités
- PRCM : Partenariat Régional pour la conservation des ressources Côtières et Marines
- PS : Plan stratégique
- PSE : Plan Sénégal Emergeant
- PV : Procès-Verbal
- PVGB : Plan Villageois de Gestion de la Biodiversité
- PVD : Plan Villageois de Développement
- REPES : Réseau des Parlementaires pour l'Environnement du Sénégal
- RN : Ressources Naturelles
- RNC : Réserve Naturelle Communautaire
- RNCP : Réserve Naturelle Communautaire de Palmarin
- RNICS : Réserve Naturelle d'Intérêt Communautaire de la Somone
- RNU-GNPD : Réserve Naturelle Urbaine de la Grande Niaye de Pikine et Dépendances
- ROK : Réserve Ornithologique de Kalissaye
- RSPB : Royal Society Protection Birds
- RFI : Radio France Internationale
- RTS : Radio Télévision Sénégalaise
- SAS : Société à Action Simplifiée
- SEO : Partenaire BirdLife en Espagne
- SG : Secrétaire Général
- SSG : Site Support Group
- SSP : Sites Spécifiques Particuliers
- SWOT: Forces, Faiblesses, Opportunité et Menaces
- TFM : Télé Futur Média
- UGB : Université Gaston Berger de Saint-Louis
- UCAD : Université Cheikh Anta Diop
- UICN : Union Internationale de Conservation de la Nature
- UK : United Kingdom

- VBN : Vogelbescherming Nederland
- WASRO : West Africa Sub Regional Office
- WIA : Wetlands International Afrique
- WSFI : Wadden Sea Flyway Initiative
- YMCA : Young Mission Catholique Association
- ZICO : Zones d'Importance pour la Conservation des Oiseaux
- ZH : Zones Humides

## AVANT-PROPOS

---

La révision du Plan Stratégique pour l'association NCD (Nature-Communautés-Développement) répond à une aspiration profonde d'alignement aux nouveaux enjeux et défis nationaux et internationaux en matière de conservation de la biodiversité. A ce titre, cet exercice a constitué une étape fondamentale dans l'évolution de l'organisation. Les nouvelles orientations de l'association, après avoir égrené une décennie d'existence, se fondent sur des options stratégiques tirées de la capitalisation des leçons apprises. NCD se donne pour le quinquennat 2021-2025 deux principaux axes : son développement institutionnel et l'atteinte de ses objectifs dans les domaines de la conservation de la biodiversité, notamment de la faune aviaire et de ses habitats.

L'association NCD aspire avoir une envergure beaucoup plus ambitieuse, et de ce fait devra œuvrer à générer les ressources humaines, matérielles et financières devant lui permettre d'apporter une contribution substantielle dans les politiques et stratégies nationales, voire mondiales, d'éradication des facteurs de risque d'extinction d'espèces de manière spécifique, et d'amélioration de l'état de conservation de la biodiversité d'une manière générale.

Par ma voix, NCD renouvelle sa reconnaissance et témoigne sa gratitude aux nombreux partenaires institutionnels, aux organisations environnementales nationales et internationales, les services étatiques, les partenaires d'aide au développement et les organisations communautaires de base qui l'ont soutenue et accompagnée au cours de l'exécution de son Plan d'action stratégique 2014-2019. NCD tient à décerner une motion spéciale à la Fondation MAVVA, à BirdLife International, à la RSPB et au Royaume des Pays-Bas, qui ont par ailleurs permis l'élaboration du présent document de stratégie. Elle remercie également les services du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) qui ont facilité et appuyé NCD dans les différentes étapes de son évolution.

NCD continuera à compter sur le soutien et l'appui de ses nombreux partenaires pour la construction des alliances, nécessaires et indispensables, pour relever les défis globaux et locaux de protection de l'environnement et de ses ressources. Ainsi, NCD décline ses priorités pour 2021-2025 :

- (i) la conservation des habitats naturels, à travers des mobilisations citoyennes et un plaidoyer fort autour des sites d'intérêt pour la conservation de la biodiversité au Sénégal ;
- (ii) la conservation des espèces, en mettant l'accent sur l'avifaune et sur les espèces emblématiques ;
- (iii) le renforcement de la résilience communautaire à travers l'appui à la valorisation durable des biens et services écosystémiques au profit des communautés locales ;
- (iv) le renforcement des capacités institutionnelles et opérationnelles de NCD, par une évolution vers une autonomie de fonctionnement et de gestion financière;
- (v) la consolidation et l'élargissement du partenariat autour des grands enjeux environnementaux, à travers des ouvertures, des mécanismes et des alliances aux niveaux local, national, sous-régional et international.

Pour les membres bénévoles de NCD, actifs dans les différents pôles (St-Louis, Dakar, Petite-Côte, Saloum, Casamance, Niokolo-Koba), ce document indique des lignes directrices qui doivent se décliner en actions inspirées par les spécificités de chaque localité et en fonction des partenariats à nouer.

Que le manque de moyen ne cache point le manque de motivation, souvent prétexte pour justifier l'inaction. Si nous y croyons, ensemble nous réussirons....

**Le Président**

**Cl Abdoulaye DIOP**



## 1. PRESENTATION DETAILLEE DE NCD

### 1.1. Identité de NCD : Vision, Mission & Valeurs

#### Vision

«Un Sénégal prospère où les communautés par elles – mêmes s’engagent à identifier, respecter, protéger et valoriser la biodiversité pour asseoir un développement durable».

#### Mission

« Développer un bénévolat et mobiliser une expertise pour la conservation, la valorisation et le plaidoyer pour la biodiversité notamment celle centrée sur l’oiseau, et pour rendre la vie des communautés locales plus durable ».

Les **Valeurs** sur lesquelles NCD se fonde pour atteindre son plein potentiel sont :

- la solidarité,
- la justice,
- le sens de l’honneur,
- le respect de soi et celui de l’environnement,
- et la bonne gouvernance.

## 1.2. But et objectifs

L'association a pour **but**s essentiels de :

- participer à la réalisation des politiques de développement initiées par l'État, notamment en matière de conservation, de restauration et de valorisation de la biodiversité et des paysages naturels et culturels ;
- favoriser les initiatives endogènes de création et de mise en œuvre des Espaces Naturels Communautaires notamment autour des zones d'intérêt pour la conservation des oiseaux et de mise en valeur des biens et services écosystémiques ;
- apporter un appui scientifique et technique dans le cadre de la conception et de la réalisation de projets de développement intégrés fondés sur la valorisation du patrimoine naturel et culturel au niveau des terroirs villageois et communautaires à forte concentration de biodiversité ;
- fournir une assistance, un conseil et des formations dans des thèmes variés tels que l'éco-tourisme, l'observation et le suivi écologique des oiseaux migrateurs, le montage de projets et programmes d'écodéveloppement.

Les **objectifs** que l'association visent sont de :

- construire un leadership local pour la biodiversité et pour le développement territorial ;
- constituer un réseau de bénévoles à côté des volontaires et des professionnels pour la conservation de la biodiversité, des espèces et des habitats.

## 1.3. Histoires, parcours, récit de vie

Avec l'avènement de la Convention Africaine pour la Protection de la Nature, adoptée par l'Organisation de l'Union Africaine à Alger en 1968, le Sénégal s'était engagé dans un processus politique de mise en place et d'organisation d'un réseau d'aires protégées. Une bonne partie de ce réseau, établi entre les bas deltas du Sénégal et de la Casamance, forme un chapelet de sites importants pour la conservation de l'avifaune, notamment des oiseaux migrateurs du Paléarctique occidental.

Par et pour la gestion de ces aires protégées à vocation entre autres ornithologique, les agents de la Direction des Parcs Nationaux ont eu à bénéficier au cours des années 70 à 90 d'une expertise internationale avérée à travers la coopération technique et scientifique. Chaque année, ce sont des missions scientifiques qui se succédaient à travers le réseau, ou bien ce sont des agents du service qui allaient s'imprégner des connaissances et des savoir-faire d'ailleurs. Ce qui faisait que les seuls ornithologues amateurs sénégalais étaient des agents des Parcs nationaux formés sur le tas.

Par sa création, NCD se voulait comme une passerelle entre les anciens et les plus jeunes. Beaucoup d'anciens agents des Parcs Nationaux, ont été des membres fondateurs de l'Association. Parmi ces retraités, on comptait un bon nombre de ce que le Sénégal avait comme ornithologues amateurs et/ou professionnels.

En janvier 2011, mois de l'année pendant lequel sont programmées les opérations de comptage des oiseaux (Wetlands International, Kousmar, DPN, etc.), c'est-à-dire 2 mois après l'Assemblée Générale Constitutive de NCD, l'Association a activement participé à la formation des jeunes agents des Parcs Nationaux et des Eco-gardes au Parc National du Delta du Saloum. Malgré certaines difficultés d'ordre institutionnel, la Commission Ornithologique de NCD avait organisé la première session de formation de ses membres et avait participé au comptage du dortoir du faucon crécellerette de Kousmar.

En s'appuyant sur les compétences de ses membres et sur la collection des oiseaux de l'Afrique de l'Ouest (IRD), NCD allait envisager une série de formations et d'initiation pratique à l'identification des oiseaux. Ces formations, en partenariat avec la Direction des Parcs Nationaux, avaient pour support le réseau des aires protégées et des ZICO. De la sorte, NCD s'engageait progressivement et résolument dans un processus de développement des capacités nationales et locales pour la conservation de la biodiversité aviaire.

Les Collectivités locales, qui sont investies des prérogatives (loi 96-06 et 96-07) de la création des aires protégées dans les territoires de leur ressort (Réserves Naturelles d'intérêt Régional, Communal ou Communautaires) ou qui peuvent en partenariat avec les administrations des Parcs Nationaux ou des Eaux et Forêts asseoir des Espaces Naturels Communautaires (ENC) autour des Aires Protégées sous tutelle étatique, ont été très tôt identifiés comme des partenaires stratégiques privilégiés de NCD

Les ambitions d'alors de NCD consistaient à aller au-delà des projets et des programmes classiques qui en réalité n'avaient pas un ancrage suffisant au sein des communautés ni dans leurs terroirs pour s'assurer une durabilité. La preuve est que ces projets avec leurs cohortes d'objectifs et d'indicateurs s'exécutaient et *in fine*, les mêmes besoins et/ou les mêmes nécessités que lors de leur identification persistaient. Malheureusement, dans la plupart des cas, on persiste à revenir et avec les mêmes procédures pour reproduire les mêmes choses : ainsi les mêmes causes continuent à reproduire les mêmes effets.

A travers les concepts de « Réserve Naturelle Communautaire » et/ou de « Espace Naturel Communautaire », NCD avait voulu opérer une certaine rupture. Elle entendait promouvoir et faire partager aux plans national et international ces concepts comme une autre forme de développer la coopération environnementale, pour laquelle la communauté locale est au cœur des processus. Dans l'approche de mise en œuvre de ces concepts, les communautés (femmes, jeunes, notables) ne sont pas de simples bénéficiaires à qui on fait miroiter des gains faciles et gratuits. Ce qui devait être surtout déterminant avec cette approche, c'était de susciter un engagement conscient et volontaire des individus et des communautés à faire face aux véritables enjeux en vue de prendre leur propre destin en main, notamment en endossant les vraies questions qui se posent dans leurs quartiers, leurs villages, leurs territoires.

Avec cette démarche, le partenariat devait inéluctablement se bâtir sur des bases de respect des connaissances et savoir-faire traditionnels, de transparence et de bonne

gouvernance. Dans ces processus endogènes et dynamiques, de consultation et de concertation permanente, chaque acteur a besoin d'être mis en confiance par des assurances que ses préoccupations présentes et futures sont équitablement prises en compte. Cette démarche détermine l'identité de NCD qui se fonde sur ce triptyque : Nature – Communautés - Développement. Cette démarche rimait bien aussi avec les approches arrimées aux concepts du développement durable, et cela au-delà de ses effets de mode.

#### 1.4. Structures de NCD

L'association NCD constitue l'assise communautaire de l'organisation et en est la force vitale. Elle regroupe les membres actifs, les membres associés et les membres d'honneur. Elle est aujourd'hui constituée par les pôles régionaux, les groupes locaux de soutien (GLS ou SSG en anglais) et des Equipes.



##### 1.4.1. L'Association NCD

- i. **Le pôle régional** constitue une structure de coordination et d'administration au niveau régional. Son siège est librement fixé par les membres du bureau. Le bureau de pôle est chargé de coordonner les activités des pôles et d'assurer la liaison avec le Comité Exécutif.
- ii. **Le groupe local de soutien est l'organe de coordination des activités de l'association autour d'une aire protégée.** Elle travaille en étroite collaboration avec le bureau du pôle régional. Sa sphère d'intervention est définie par le Bureau du Pôle.
- iii. **L'équipe** est un regroupement local dans la sphère couverte par un groupe local de soutien. Elle est installée sur un site écologique et est dirigée par un chef d'équipe Elle est rattachée à un groupe local de soutien avec lequel elle travaille en étroite collaboration.

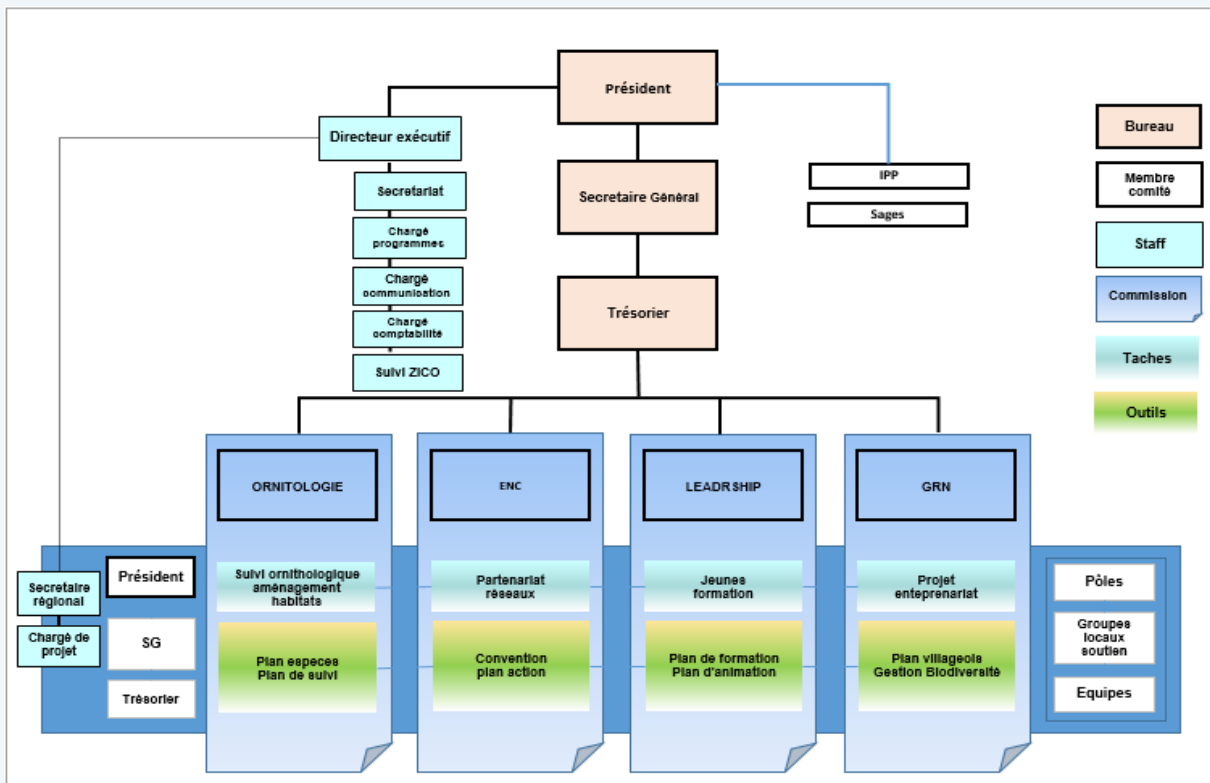


Figure 1 : Nouveau organigramme de l'Association Nature-Communautés-Développement

#### 1.4.2. L'ONG « NCD Sénégal »

NCD Sénégal, est une organisation non gouvernementale d'utilité publique. Elle agit en conformité avec les principes fondamentaux de l'association. NCD Sénégal est autonome et agit suivant son manuel de procédures et son règlement intérieur. Elle recrute ses agents suivant les règles du droit du travail sénégalais.

Elle est chargée de la mise en œuvre de programmes et projets autour des aires protégées et du développement de projets. Elle entretient des rapports étroits avec toutes les structures de l'association dans les domaines d'intérêt commun.

Avec l'association, elle agit en étroite collaboration dans la mise en œuvre de programmes sociaux à travers la mise à disposition de personnel et la préparation à l'action. Elle entretient également des relations avec les autorités gouvernementales et toutes les institutions locales, nationales ou internationales dont elle juge la collaboration utile.

#### 1.4.3. La Fondation « Aar Picci Yi »

La fondation est l'institution caritative pour les œuvres sociales de l'association. Elle agit en qualité de personne morale autonome régie par ses propres statuts avec tous les droits et les devoirs d'une institution organisée et dotée de la personnalité juridique. Toutefois, bien qu'autonome, la fondation respecte les principes et valeurs fondamentaux de l'association NCD.

Les actions de la fondation « Aar Picci Yi » s'articulent autour du fundraising et de la valorisation du patrimoine de l'association.

#### 1.4.4. L'entreprise sociale « Biofina »

Biofina est une société à actions simplifiées (SAS) qui évolue dans l'entrepreneuriat social. Dotée de la personnalité morale, elle agit en toute autonomie dans le respect des principes fondamentaux de l'association. Elle obéit aux règles de fonctionnement d'une entreprise privée bien qu'étant sociale.

### 1.5. Domaines d'intervention

Les domaines d'intervention de NCD sont :

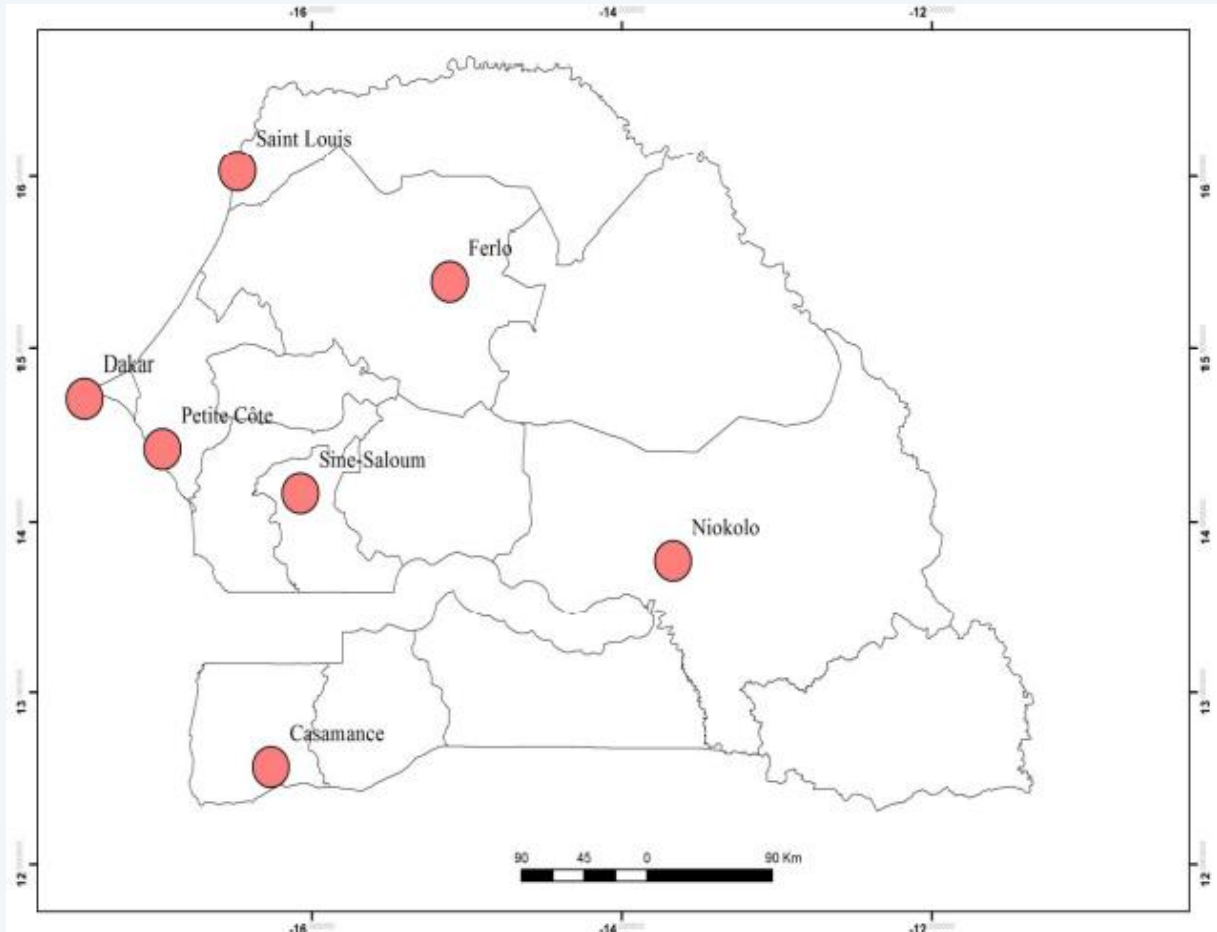
<b>Suivi Ornithologique (SO)</b>	Identification et protection des habitats et des espèces ; inventaire et surveillance continue des espèces ; mise en œuvre de protocoles de recherche ; et développement plaidoyer pour les oiseaux.
<b>Leadership Environnemental (LE)</b>	Formation de la jeunesse, éducation relative à l'environnement (école), activités socioculturelles (festival de la biodiversité), communication et supports d'information, plaidoyer environnemental ;
<b>Planification Environnementale (PE)</b>	Réalisation de plans locaux de gestion de la biodiversité, plan d'aménagement et de gestion des sites d'intérêt, appui/conseil aux collectivités décentralisées et aux communautés ;
<b>Gestion des Ressources Naturelles (GRN)</b>	Valorisation des ressources, amélioration de modes de production et de valorisation (sous contrainte écologique), organisation de filières et promotion et suivi dynamique des stocks des ressources vivantes renouvelables.

### 1.6. Sites prioritaires d'intervention

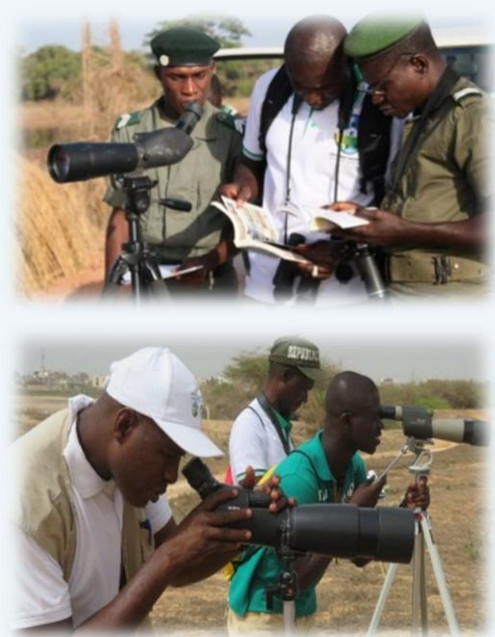
Régions écogéographique	Aires Protégées	Espaces Naturels non Protégées
<b>Saloum</b>	- Île Kousmar - Parc National Delta Saloum - AMP Bamboung	ENC de Kousmar
<b>Casamance</b>	- Réserve Ornithologique de Kalissaye - Parc National de la Basse-Casamance - AMP Abéné - AMP Kassa Balantacounda - AMP Niamone Kalounaye - AMP Kaalolaal Blouf Fogny	- Zone humide Diembéring - Ile aux Diabes de Sédhiou - Ile aux oiseaux de près d'Elinkine
<b>Petite côte</b>	- RNC Somone - RN Popenguine - AMP Joal-Fadhiouth - RNC Palmarin - AMP Sangomar	- Lagune de Somone, -
<b>Saint-Louis</b>	- Réserve Naturelle Communautaire de Tocc-Tocc - Parc National de la Langue de Barbarie - Parc National des Oiseaux du Djoudj - Réserve spéciale de faune de Guèumbeul - Réserve de Faune de Ndiaël - AMP Saint-Louis	- Vasière de Saint-Louis - Trois marigots
<b>Niokolo</b>	- Parc National Niokolo-Koba,	- Zone tampon PNNK & couloirs de migration
<b>Cap-Vert – Niayes</b>	- Réserve Naturelle Urbaine Grande Niaye de Pikine et Dépendances (ex-Technopole) - Parc National des îles de la Madeleine	- Lac Mbeubeuss, - Lac Wouye, - Lac Retba,

	- AMP Gorée	- Lac Tanma, - Lac Mbaouane, - Lac Diamniadio - Marigot de Mbao
<b>Ferlo</b>	- Réserve de faune du Ferlo Nord - Réserve de faune du Ferlo Sud	- Koyli Alpha

La carte ci-après matérialise les zones ou régions écologiques où NCD intervient plus spécifiquement à travers ses Pôles qui sont actuellement au nombre de six (06), en attendant la création officielle du Pôle Ferlo qui permettra à l'organisation de mailler tout le territoire national.



Carte 1 : Les Pôles régionaux de NCD



## 2. ETAT DE LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITE AU SENEGAL

### 2.1. Contexte

#### 2.1.1. Le Sénégal, déterminants pour une biodiversité foisonnante

La situation géographique du Sénégal à l'extrême ouest du continent africain avec une façade maritime de plus de 700 km, ainsi que son appartenance à trois domaines climatiques (sahélien au nord, soudanien au centre et sub-guinéen au sud), lui confère un potentiel riche en diversité biologique (MEDD, 2015). En effet, les six zones éco-géographiques du Sénégal abritent une diversité écosystémique relativement élevée constituée d'écosystèmes forestiers (steppes, savanes, forêts avec des galeries, de la palmeraie, de la bambouseraie, des formations halophytes, des plantations forestières, des parcs agroforestiers, etc.), d'écosystèmes agroforestiers, d'écosystèmes fluvio-lacustres avec notamment les fleuves Sénégal, Saloum, Gambie, Casamance et Kayanga et les lacs de Guiers, Tanma et Retba (lac Rose) et enfin d'écosystèmes marins côtiers. A l'intérieur de ces différents écosystèmes environ 7 830 espèces réparties entre les animaux (4 330), les végétaux (3 500) et les champignons (250) y sont répertoriés (MEDD, 2015). Les animaux regroupent des invertébrés (insectes, mollusques et crustacés, etc.) et des vertébrés, groupe le plus connu avec environ 1400 espèces constituées de poissons, d'amphibiens, de reptiles, d'oiseaux et de mammifères. Les végétaux sont répartis en 1 277 genres constitués de végétaux inférieurs (virus, bactéries, bryophytes et ptéridophytes, lichens, algues) et de végétaux supérieurs plus connus avec 165 familles regroupant environ 1000 genres et 2 500 espèces dont 70% de Dicotylédones et 30% de Monocotylédones (idem).

### 2.1.2. Les enjeux et défis de la conservation de la biodiversité au Sénégal

Au Sénégal, les enjeux ainsi que les défis liés à la conservation de la biodiversité sont multiples et variés.

#### Enjeux

- le maintien de la diversité biologique et des ressources génétiques originelles
- la conservation du patrimoine génétique de certaines espèces ou variétés
- la préservation des écosystèmes et des habitats naturels fragiles comme les multiples menaces
- la valorisation des potentialités naturelles
- la garantie de la sécurité alimentaire à travers la valorisation optimale des RN

#### Défis

- La lutte contre destruction et la fragmentation des écosystèmes naturels
- La lutte contre surexploitation des ressources biologiques
- La maîtrise des plantes envahissantes
- La lutte contre la pollution (plastique et des eaux notamment)
- L'atténuation et la résilience communautaire au changement climatique

### 2.1.3. L'engagement politique du Sénégal en faveur de la biodiversité

Le Sénégal, eu égard à son arsenal juridique et institutionnel et son engagement formel auprès des Conventions majeures relatives à la préservation de la nature, est un pays modèle qui a, depuis longtemps, contribué fortement aux efforts internationaux de conservation de l'environnement. Cet engagement s'est manifesté à travers un choix politique déterminant matérialisé par la mise en place d'un important réseau d'aires protégées constituées de forêts classées, de parcs nationaux, de réserves et d'aires marines protégées" et qui est confié à de multiples services gouvernementaux.

#### 2.1.3.1. Un arsenal juridique suffisant pour préserver la biodiversité au niveau national

Sur les 500 traités et autres accords (dont 300 environ ont un caractère régional) multilatéraux dans le domaine de la protection de l'environnement, le Sénégal joue un rôle actif, tant par le nombre élevé des accords auxquels il est signataire, que par les efforts qu'elle accomplit pour encourager leur mise en œuvre. La stratégie repose surtout sur la mise en place de dispositifs juridiques nationaux arrimés aux Conventions et autres accords internationaux. Ces derniers sont répartis ainsi qu'il suit :

- Les traités internationaux, régionaux et sous régionaux
  - Climat
    - Protocole de Kyoto a la convention-cadre des nations unies sur les changements climatiques
    - Protocole de Montréal relatif à des substances qui appauvrissent la couche d'ozone
    - Convention de Vienne pour la protection de la couche d'ozone
    - Convention des Nations Unies sur le Changement Climatique
    - Convention des Nations-Unies sur la lutte contre la désertification dans les pays gravement touchés par la sécheresse et/ou la désertification, en particulier en Afrique
  - La biodiversité
    - Convention de l'OUA (Alger 1968), sur la protection de la nature et de ses ressources
    - Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction (CITES)
    - Convention sur la diversité biologique (CDB)
    - Convention sur la conservation des espèces migratrices appartenant à la faune sauvage (CMS)
    - Accords African-Eurasian Migratory Waterbird (AEWA)
  - Habitats naturels (continentaux, côtiers et marins)
    - Convention de Ramsar relative aux zones humides d'importance internationale particulièrement comme habitats des oiseaux d'eau (Ramsar)
    - Convention de Berne sur la conservation des oiseaux et de leurs habitats
  - Pollutions
    - Convention de Stockholm sur les polluants organiques persistants
    - Convention de Bâle sur le contrôle des mouvements transfrontières de déchets dangereux et de leur élimination adoptée par la Conférence des plénipotentiaires de 22 mars 1989
    - Convention d'Abidjan (et ses protocoles additionnels)
- Dispositifs juridiques nationaux relatif à la biodiversité

Les dispositions législatives et réglementaires, qui s'appliquent à la biodiversité au Sénégal sont réparties principalement entre les différents codes régissant la gestion des ressources naturelles (Code forestier, Code de la chasse et de la protection de la faune, Code de la pêche maritime, loi portant réglementation de la pêche dans les eaux continentales, Code de l'environnement, Code général des Collectivités locales...), certaines lois (loi d'orientation agro-sylvo-pastorale, loi sur la biosécurité, loi d'orientation de la filière des biocarburants, loi sur la bioéthique...) et les décrets d'application qui les accompagnent.

### 2.1.3.2. *Des instruments politiques de gestion efficaces en faveur de la biodiversité*

La gestion de la biodiversité au Sénégal repose sur un ensemble d'instruments politiques qui orientent les stratégies de conservation durable des espèces biologiques et des habitats naturels. Ces documents de politique de conservation de la biodiversité qui consacrent en partie ou intégralement des pans importants sont :

- le Plan Sénégal Emergeant (PSE) ;
- la Lettre de Politique Sectorielle de l'Environnement et des Ressources Naturelles ;
- la Lettre de Politique Sectorielle de la Pêche et de l'Economie Maritime ;

- Les plans d'action nationaux de conservation de la biodiversité, de protection de l'environnement, de lutte ou d'adaptation au changement climatique ;
- Les plans régionaux, départementaux et communaux.

### 2.1.3.3. Un dispositif institutionnel adéquat suivant les défis environnementaux

Services gouvernementaux	Missions & domaines de compétences	Outils de gestion	Instruments politiques
Direction des Parcs Nationaux (DPNS)	Conservation de la biodiversité au niveau des parcs et réserves	- Parcs - Réserves	- Stratégie Nationale et Plan National d'Action pour la Biodiversité - Plan national de Gestion des Zones Humides - Stratégie nationale de Gestion des Aires protégées - Stratégie nationale de Développement durable
Direction des Eaux et Forêts, Chasse et Conservation des Sols (DEFCCS)	conservation des sols, de la gestion de la faune et des écosystèmes forestiers	- Forêts classées - Réserves naturelles	- les plans d'action espèces liés à la Convention de Bonn - Plan d'Action forestier national
Direction des Aires Marines Communautaires Protégées (DAMCP)	Conservation des ressources marines et côtières	- Aires Marines Protégées - Réserves Naturelles Communautaires	Stratégie nationale pour les AMP
Direction de l'Environnement et des Etablissements Classés (DEEC)	-Protection environnement contre les pollutions et les nuisances - Evaluation environnemental - Contrôle des établissements classés	- Analyse initiale (AI) - Etude d'impact environnementale et sociale (EIES) - Audit de mise en conformité réglementaire - Evaluation Environnementale Approfondie (EEA)	- Plan National d'Action pour l'Environnement - Plan d'Action National pour l'Adaptation au CC (PANA) - Programme National Ozone
Agence Sénégalaise de la Reforestation et de la Grande Muraille Verte (ASERGMV)	- Mise en place infrastructures vertes - Restauration des habitats dégradés	- Forêts classées - Centres polyvalents	- Plan national de la Grande Muraille verte
Directions de la Pêche maritime et continentale et de l'aquaculture	- Gestion des ressources halieutiques	- Comité Locaux de la Pêche Artisanale (CLPA) -	- Lettre sectorielle - Code de la pêche

## 2.2. Les changements apportés par l'action de NCD dans la conservation des oiseaux et de leurs habitats

### 2.2.1. Cartographie des incidences du plan stratégique 2014-2019

#### 2.2.1.1. Impacts

La création de NCD a eu plusieurs répercussions positives relatives au relèvement du niveau et de la qualité de la conservation des espèces et des espaces naturels du pays. En effet, le déploiement de NCD sur le terrain a permis entre autres :

- de renforcer les compétences dans le domaine de l'ornithologie au Sénégal et de l'environnement d'une manière générale ;
- de contribuer à réduire considérablement les risques et menaces qui pèsent sur la biodiversité ;
- de renforcer le leadership des jeunes et des femmes dans la conservation durable des ressources naturelles de leurs terroirs respectifs ;

- de contribuer à promouvoir le développement local à travers l'appui à la valorisation des biens et services écosystémiques des aires protégées et des espaces naturels communautaires.



Spécifiquement, l'intervention de NCD au Sénégal a eu des impacts à plusieurs niveaux : environnemental, scientifique, social et économique.

- **Du point de vue environnemental**

- la réduction des menaces qui pèsent sur les oiseaux à travers la multiplication des campagnes de sensibilisation lors, surtout, des journées mondiales dédiées aux oiseaux migrateurs du 11 mai et du deuxième week-end du mois d'octobre ;
- une meilleure prise en considération des espaces naturels non protégés et menacés par le déploiement d'une stratégie de plaidoyer. Le classement de la zone humide du Technopole en Réserve Naturelle Urbaine par décret présidentiel le 29 mars 2019, est un résultat phare de l'action de NCD en faveur des ZICO.



**Décret n° 2019-748  
portant création de la Réserve naturelle urbaine  
de la Grande Niaye de Pikine et dépendance**

**DECRETE :**

**Article premier.** - Est érigée Réserve naturelle urbaine, la Grande Niaye de Pikine dite « Technopole », ainsi que toutes ses dépendances biophysiques, avec comme objectif de gérer de manière rationnelle, les services écosystémiques, de réduire la vulnérabilité des populations face aux inondations et d'augmenter leur résilience.

- le soutien apporté au MEDD par l'intermédiaire du financement accordé à certaines aires protégées qui sont sous son autorité. On peut citer le Parc National de la Langue de Barbarie et la Réserve Ornithologique de Kalissaye qui ont eu à bénéficier dans le cadre du projet oiseaux marins (Alcyon) d'appuis importants pour améliorer le niveau de conservation et de gestion de leurs sites respectifs. Le co-financement dans l'organisation des journées mondiales des zones humides et des oiseaux migrateurs, ainsi que l'accompagnement constant (formation des agents, prêt de matériel optique et de guides ornithologiques et participation remarquable au décompte) de la Direction des Parcs Nationaux (DPN) lors du dénombrement international des oiseaux d'eau du 15 janvier peuvent être particulièrement cités.



- **Du point de vue scientifique**

Du point de vue scientifique, l'impact est également très fort, avec notamment :

- l'appui aux Universités dans le cadre du système LMD en recevant leurs étudiants en stage d'immersion professionnelle pour achever leur formation ;
- l'encadrement et orientation des étudiants de Master reçus en stage pour la production de leurs mémoires de recherche.
- la recherche scientifique grâce à l'accompagnement d'étudiants avancés qui viennent à NCD pour accomplir une partie de leur thèse de doctorat où ils sont constamment conseillés, orientés, appuyés (technique, matériel et financier) ;
- la formation des étudiants et l'initiation des jeunes élèves en identification et au dénombrement des oiseaux (ornithologie).



- **Du point de vue socioéconomique**

Grâce aux projets de conservation que nous conduisons, le niveau et les conditions de vie des populations vivant à côté de certaines aires protégées ont été significativement améliorés par l'incitation à l'entreprenariat communautaire vert et par le financement d'initiatives durables génératrices de revenus. D'autres groupes communautaires ont aussi été renforcés en capacités pour mieux faire leur travail. Il s'agit des écovardes et écovuides et des jeunes volontaires membres de NCD.



Le recrutement de trois jeunes au sein du staff de NCD peut également être signalé parmi les points positifs sur le plan socioéconomique, car ces derniers sont aujourd'hui sortis de la liste non prestigieuse des chômeurs du Sénégal.

### 2.2.1.2. Résultats

Résultats	Indicateurs	Baseline en	Cible	Source vérification	Progrès
<b>Objectif stratégique 1:</b> Master ornithologie, conservation et développement mis en place à l'Université Gaston Berger	Démarrage et poursuite effective des enseignements de Master et production d'au moins 20 diplômés ornithologistes chaque année dès	Master ornithologie pas encore démarré	Mise en place d'un Master ornithologie, conservation et développement à l'Université Gaston Berger de Saint-Louis	Annonce Site Web UGB	30%
	Mise en place de 6 petites bourses de recherche par an	Absence ou rareté d'étude ou de recherches sur les oiseaux au Sénégal	Au moins 6 étudiants avancés travaillant sur l'ornithologie appuyés, et, au moins, autant de mémoires soutenus dont une thèse	Accord de financement	100%
	Organisation de conférences scientifiques annuelles sur des thèmes environnementaux	Absence ou rareté de conférences scientifiques sur les thèmes environnementaux	Organisation de panels de partage des travaux scientifiques sur les oiseaux, les zones humides et la biodiversité	Rapports d'activités	100%
<b>Objectif stratégique 2 :</b> Un programme d'éducation environnemental (EE) mis en place au niveau de 5 écoles secondaires	Nbre d'écoles / instituts contactés	02 écoles partenaires	Au moins 5 écoles partenaires	Accord de partenariat Rapports d'activités	100%
	Nbre d'enseignants enrôler et formés	00 enseignants enrôlés et formés	Au moins 5 enseignants enrôlés et formés	Rapport	100%
	Nbre d'écoles initiées sur l'environnement	02 écoles initiées sur l'environnement	10 écoles initiées sur l'environnement	Rapports d'activités	100%
	Nbre de clubs nature créés et/ou appuyés	01 club nature créés et/ou appuyés	12 clubs nature appuyés (02 Popenguine; 04 Casamance (ROK & ZIG); 01 Saloum; 05 Dakar (AMJ, CCD, EPK, EPK-PA, Lycée Pikine)	Rapports CMB2, Rapport JMOM, JMZH	100%
<b>Objectif stratégique 3 :</b> Initiatives de développement augmentées au niveau des 5 pôles	Nbre de guides volontaires touristiques formés au sein des pôles	05 guides volontaires formés au sein des Pôles	Au moins 20 guides volontaires formés au niveau des Pôles	Rapports d'activités	100%
	Nbre d'événements en faveur de la biodiversité organisés	Organisation très rare d'événement en faveur de la biodiversité	Au moins 03 événements en faveur de la biodiversité organisés chaque année	Rapports célébration journées mondiales	100%
	Nbre de membres locaux travaillant à NCD	Aucun membre local travaillant pour NCD	02 staffs et une dizaine de volontaires locaux travaillant pour NCD	Contrat travail et de prestation de services	50%

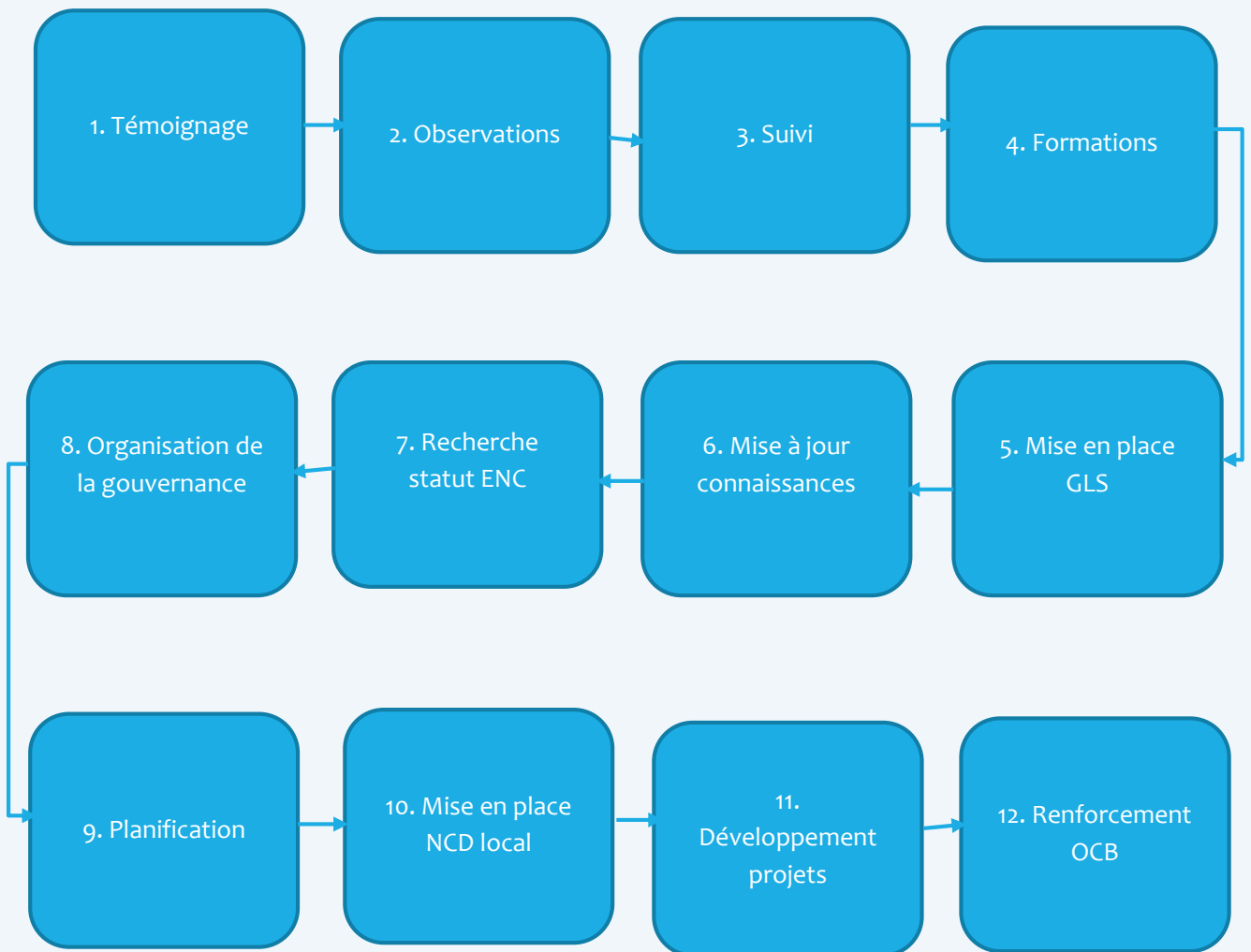
<b>Objectif stratégique 4 : Le taux de menaces sur les habitats réduits</b>	Suivis IBA/KBA	01 suivi limité des ZICO au Sénégal	NCD, au moins une fois l'année, collecte des données sur les ZICO en suivant le plan de monitoring (5 ZICO) des données analysées et entrées dans la base de données des ZICO.	Rapport Annuel, rapport sur les ZICO base de Données WBDB	35%
	Création et conservation de 2 ZICO	01 ZICO créé (Kousmar) et conservé	02 ZICO (Kousmar & RNU GNPD) créées et accompagnées	Rapports projets	100%
	Création et conservation de 5 aires communautaires	00 aires communautaires créées et conservées	Participation active à la création d'au moins 05 aires naturelles communautaires	Décrets création	100%
	Restauration d'au moins 5 habitats	01 habitat naturel restauré	Au moins 05 habitats naturels restaurés	Rapports d'activités	100%
	Avoir au moins un groupe de soutien pour chaque site (i.e. 12 GSS)	01 GSS mis en place à Kousmar	08 GSS créés (Kousmar, Technopole, Sandiara, Tocc-Tocc, ROK, PNLB, Thiobon & Koyli Alpha) et 06 Pôles régionaux autour des AP clés	PV création, rapports d'activités	100%
	Plaidoyer en faveur des ENC	01 ENC créé	01 ENC (Kousmar) 01 Réserve créés	Arrêté et décret création	100%
	Plaidoyer pour la reconnaissance internationale des AP	00 AP inscrite sur les labels internationaux	04 AP (RNC Tocc-Tocc, RNICS, RNCP et ROK) inscrites sur la Liste Ramsar	Notification Secrétariat Ramsar	100%
<b>Objectif stratégique 5 : Le risque d'extinction pesant sur toutes les espèces d'oiseaux au Sénégal réduit</b>	Levée de Fonds pour des Plans d'Action espèces	Aucun projet mis en œuvre sur les plans d'action sur les espèces	Lever de fonds pour la mise en œuvre du plan d'action en faveur de la Barge à queue noire avec VBN et pour les oiseaux migrateurs de la voie de migration Est-Atlantique avec BirdLife, EAFI et Wadden Sea Flyway Initiative (WSFI) entre 2017 et 2020	Documents de projet, contrats avec les bailleurs	70%
	Une mise à jour régulière du statut des espèces menacées, en utilisant les critères UICN	Statut des espèces menacées sur la Liste Rouge UICN pas à jour	Suivis réguliers des espèces menacées (oiseaux menacés et migrateurs)	Base de données suivis	80%
	Au moins 6 espèces d'oiseaux menacés ont un plan d'action	Aucun Plan d'action de Site	# 01 plan d'action validé pour la ROK # 01 plan d'action pour la RNC de Tocc-Tocc # 01 plan d'action pour la RNU de la Grande Niaye de Pikine et dépendances (ex-Technopole)	Plans d'action du site rapports,	100%

	Avoir un suivi pérenne des oiseaux migrateurs par la conservation de tous les sites potentiels.	Faible suivi des ZICO	Suivis réguliers des oiseaux migrateurs, d'eaux, côtiers et marins	Base de données suivis	60%
<b>Objectif stratégique 6 :</b> Les structures de gouvernance et de gestion de NCD renforcées	Etablissement et fonctionnement du siège social NCD et des bureaux des 5 pôles	Non effectivité de l'établissement du siège social de NCD au Technopole et des bureaux des 5 pôles non effectif	Implantation et équipement du bureau exécutif de NCD au Technopole jusqu'au classement du site en AP	Rapports annuels	50%
	Un organigramme de l'organisation mis en place	Organigramme pas claire	Organigramme revu et clair depuis 2017 avec la consolidation des commissions et des Pôles de l'organisation	Rapports annuels	80%
	Les fiches de poste et règlement d'ordre intérieur établis	Absence de fiches de poste pour le personnel	Fiches de poste pour tous le personnel établi depuis 2017	Fiche de poste	100%
	Documents régissant le fonctionnement de l'organisation	Statuts et règlement intérieur existent	Statuts et règlement intérieur révisés en 2017 & 2020	Documents physique et numérique	100%
	Calendrier des rencontres régulières mis en place	Rencontres périodiques irrégulières des organes et membres (AGO)	Rencontres périodiques régulières des organes et membres (AGO en 2017 & 2020)	PV AGO	100%
<b>Objectif stratégique 7 :</b> Les efforts vers une autonomie financière renforcés	Stratégie de recrutement et de motivation des membres mise en place	Politique de membership existant	Stratégie de membership existant	Plan membership	100%
	Plateforme d'ingénierie des projets pour accompagner le fundraising mise en place	Faible élaboration de projets	Au moins plus de 20 projets de recherches et de développement élaborés et mis en œuvre	Banque de projet et contrats	100%
	Les fonds suffisants pour les activités de NCD mobilisés	Plan RSE inexistant	Plan RSE existant, mais non mis en œuvre	Plan RSE	10%
<b>Objectif stratégique 8 :</b> Les structures et moyens de communication internes et externes de NCD améliorés	Création et animation régulière du Site web	Site web peu fonctionnel et faiblement animé	- 01 nouveau site Web créé et très bien animé	Adresse Web	100%
	Nombre d'audience (suiveurs)	Animation faible des 02 pages Facebook ; likes faibles	- 01 Page Facebook (fusion pages) - animation régulière de la page Facebook - likes en hausse	Page Facebook	100%
	Nombre de vues	Chaîne YouTube peu animé	- Chaîne YouTube animée régulièrement	Chaîne YouTube	100%
	Création compte Twitter	00 compte Twitter	- 01 compte Twitter NCD et pour le Directeur exécutif crée et animé	Compte Twitter	100%

	Nombre de publications	00 newsletter ou bulletin d'information	- 05 newsletters produites et partagées massivement (01 par semestre en 2019, puis 01 par trimestre pour 2020)	Newsletters	100%
<b>Objectif stratégique 7 :</b> Les efforts vers une autonomie financière renforcés	Mise en place d'un plan de fundraising	Absence de plan de levée de Fonds	01 Plan de fundraising développé, exécuté et évalué annuellement	Plan fundraising	100%
	Evolution budgétaire	Budget : 56.565.936 francs CFA	Budget 2020 : 131.098.910 FCFA	Rapports financiers	70%
	Connaissance du coût de gestion de l'organisation (budget de fonctionnement, budget des activités, % de fonds propre dans le budget de l'organisation)	Budget de fonctionnement actuel non maîtrisé,	Connaissance du coût de gestion de l'organisation	Rapport financier	80%
	Membership	99 membres	363 membres	Rapport annuel, liste des membres	80%
<b>Objectif stratégique 8 :</b> Les structures et moyens de communication internes et externes de NCD améliorés	Stratégie et plan de recrutement de membres	Inexistence d'une stratégie et plan de recrutement de membres	Une stratégie de recrutement de membres développée et exécutée	Stratégie de recrutement de membre	90%
<b>Objectif stratégique 9 :</b> Le partenariat avec l'Etat, les bailleurs de fonds, les partenaires et les collectivités locales formalisé	Nombre de partenaires étatique	02 partenaires étatiques	02 partenaires étatiques	Convention	70%
	Nombre de collectivités territoriales	02 Collectivités territoriales partenaires	04 Collectivités territoriales partenaires (Somone, Dialacoto, Niamone, Diembéring)	Convention	50%
	Nombre de partenaires d'appui au développement	Collaboration non formelle avec les partenaires d'appui au développement	Bonne collaboration avec l'ambassade des Pays-Bas, du Canada, de l'Espagne, de la Grande Bretagne, de l'Allemagne	Convention	70%
	Nombre de partenaires de la société civile nationale	Faible partenariat avec les partenaires de la société civile nationale	Partenariat plus fort avec les partenaires de la société civile nationale	Convention	60%
	Nombre de réseaux de partenariat	Partenariat avec BirdLife	Partenariat avec BirdLife, PRCM & PNES	Convention	100%
	Nombre de partenaires internationaux	01 partenaire international (LPO)	04 partenaires internationaux (LPO, RSPB, VBN, SEO)	Convention	100%

### 2.2.1.3. Processus

Le processus d'intervention de NCD suit une démarche logique et cohérente que la figure ci-après détaille clairement.

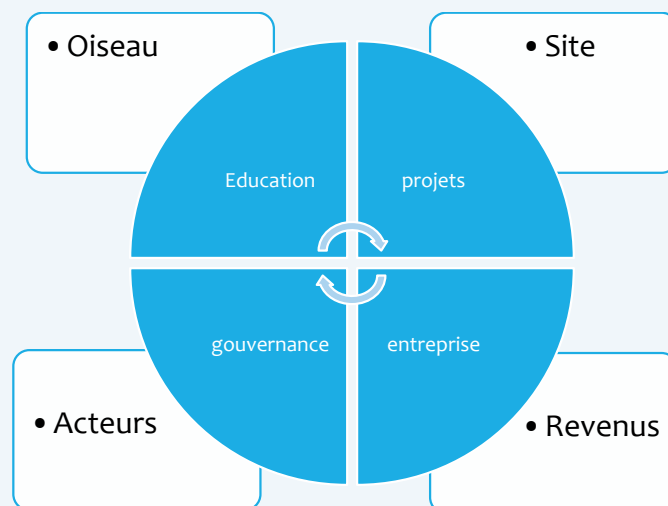




## 2.2.2. Bénévolat pour la biodiversité, une action augmentée pour la biodiversité

### 2.2.2.1. Sur le cœur de métier

Les changements apportés par NCD dans le domaine de la biodiversité au Sénégal tournent autour de l’oiseau. En effet, depuis la création officielle de NCD, la qualité et la quantité des données statistiques sur les oiseaux se sont considérablement améliorés grâce aux actions de suivis régulières effectuées dans plusieurs sites d’intérêt écologique du Sénégal. nettement évolué de façon positive.



De même, le nombre de personnes s’intéressant et connaissant les oiseaux dans le pays a augmenté. Du point de vue scientifique, beaucoup de publications et de rapports d’études divers ont été produits à la suite d’un intéressement de plus en plus accru des étudiants et des chercheurs sénégalais issus des différents universités et autres instituts supérieurs du pays. Enfin, la promotion de l’oiseau par NCD a favorisé la création de nombreux emplois vert comme le tourisme ornithologique (ornitourisme) avec les écocuides, les antiquaires, les piroguiers avec les ballades, etc.

### 2.2.2.2. Sur le savoir-faire

Avant la création de NCD, très peu de personnes s’intéressait ou connaissait les oiseaux. Généralement, c’était quelques agents des parcs nationaux qui avaient des connaissances plus ou moins avancées dans le domaine de l’ornithologie. Mais, dès les premières années de son existence officielle, NCD a su mobiliser et former des centaines de bénévoles/volontaires et d’agents du Ministère de l’Environnement et du Développement Durable sur les techniques d’identification et de dénombrement des oiseaux. Parmi ces bénévoles et/ou volontaires, y figurent des dizaines d’étudiants en biologie animale et en géographie plus particulièrement qui constituent aujourd’hui des personnes ressources de haut niveau qui appuient considérablement et de façon régulière les services de l’Etat chargé du suivi de la biodiversité aviaire. Ainsi, les travaux de recherche autant que les bases de données ornithologiques constitués ont permis au Sénégal de réduire dans ce domaine le gap avec les autres pays et surtout d’aider l’Etat à respecter ses engagements internationaux relatifs à la conservation des oiseaux et de leurs habitats. Les membres des organes d’appui aux aires protégées (Comité de Gestion et GIE Ecogardes) ont aussi

bénéficié des multiples offres de formation en ornithologie qui leur ont permis de développer le secteur écotouristique dans leurs localités respectives.

	Savoir	Pouvoir	Agir
L'oiseau	Informier découverte	Former Capaciter	Connaitre statut
Le site	Suivre surveillance	Conserver politique	Aménager plan
La communauté	Conscientiser plaidoyer	Mobiliser leadership	Agir Développement

## 2.3. Analyse de la situation

### 2.3.1. Etat des connaissances et les potentialités

#### 2.3.1.1. Etat des connaissances de la biodiversité : encore des gaps importants à combler

Aujourd'hui, il faut reconnaître que beaucoup d'efforts ont été déployés pour inventorier l'ensemble de la biodiversité présent au Sénégal. Les rapports nationaux y afférents en ont présentés des listes exhaustives, même si leurs conclusions font toujours état des lacunes en termes de connaissances sur plusieurs autres espèces de faune et de flore non encore identifiées ou connues.

L'avifaune, et dans une moindre mesure l'ichtyofaune, constitue toutefois la catégorie d'espèce où il existe le plus de zone d'ombre et où il est plus nécessaire d'orienter les efforts de suivis et de recherches afin d'alimenter les bases de données.

Concernant l'aspect menace, ce sont généralement les rapports d'étude et quelques rares publications scientifiques nationales qui les ressortent. D'où la nécessité de démultiplier les efforts d'intéressement des étudiants avancés (Master et Thèse) et des chercheurs sur ces questions pour réduire les gaps scientifiques. A titre d'exemple, au niveau national, il est très difficile d'avoir des informations précises sur l'état d'évolution des espèces menacées (Liste rouge).

### 2.3.1.2. Etat de connaissance des potentialités liées à la biodiversité

Les potentialités liées à la biodiversité sont relativement bien connues. Toutefois leur mise à profit fait défaut compte tenu des énormes opportunités socioéconomiques et de développement local qu'elles offrent aux collectivités territoriales et aux communautés locales vivant aux côtés de ces patrimoines naturels exceptionnels.

### 2.2.3. Analyse PESTLE

L'analyse PESTLE (Politique, Economique, Sociale, Technologique, Juridique et Environnementale) est un outil de planification stratégique fondamentale qui vise à examiner l'environnement opérationnel en complément à d'autres outils ayant les mêmes visées tels que l'analyse SWOT. L'utilisation de cet outil se justifie ici par le fait que NCD, après dix ans d'existence, veut entreprendre des changements majeurs dans ses opérations et activités. Elle permet d'examiner les influences externes afin d'aider à l'orientation de la prise de décision stratégique et opérationnelle. Autrement dit, il s'agit d'identifier autant de facteurs externes possibles pouvant avoir des incidences sur la mise en œuvre des activités inscrites dans le plan opérationnel. Le tableau ci-après examine en détail chacun de ces facteurs externes et de leurs impacts potentiels

Facteurs	Principaux problèmes associés	Incidences potentiels	Probabilité
<b>Politique</b>	Stabilité politique nationale	Arrêt activités NCD Blocages projets	Peu probable
	Stabilité politique locale	Retardement exécution projets	Probable
	Stabilité institutionnelle	Blocages projets	Très probable
	Règlementations fiscales	Refus de prise en charge par les bailleurs	Très probable
	Niveau de corruption	Inéligibilité dans le cadre des projets	Peu probable
<b>Economique</b>	Inflations des coûts	Problème budgétaire	Probable
	Taux de change	Perte de devise	Probable
	Taxes	Amendes	Probable
	Mondialisation	Compétitivité	Probable
<b>Social</b>	Education	Respect des engagements partenariaux vis-à-vis des écoles	Peu probable
	Religion	Influences sur l'organisation	Presque nul
	Communautés locales	Conflits d'intérêt avec les OCB	Probable
	Image	Mauvaise publicité, diffamation	Probable
<b>Technologique</b>	Activités et législation du gouvernement	Blocage internet (site Web, réseaux sociaux)	Peu probable
	Couverture du réseau	Dysfonctionnement site web, réseaux sociaux	Probable
	Propriété intellectuelle	Plaintes, poursuites judiciaires & risque diffamation	Peu probable
<b>Légal</b>	Santé et sécurité	Prise en charge IPM, IPRES & CSS	Probable
	Imposition	Respect des engagements citoyens	Probable

	Organismes de réglementation	Risque de dissolution ou de blocage du fonctionnement de l'organisation Corruption	Peu probable
	Emploi	Forte pression liée à la demande d'emploi et de stage	Probable
<b>Environnemental</b>	Facteurs écologiques		Peu probable
	Infrastructures	Conflits d'intérêts avec les entreprises et l'Etat	Probable
	Conditions météorologiques	Perturbations activités terrain lors des fortes pluies	Peu probable
	Législation	Risque de déclassement des portions d'AP Aménagement non durable AP	Probable

#### 2.2.4. Analyse SWOT (Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces)

L'analyse des facteurs internes (forces et faiblesses) et des facteurs externes (opportunités et menaces) a permis d'obtenir les résultats consignés dans le tableau ci-dessous.

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Statut d'association apolitique et d'intérêt national</li> <li>• Dynamisme et engagement de l'organisation pour défendre les intérêts communs liés à la conservation de la nature</li> <li>• Capacités d'interaction avec les communautés locales</li> <li>• Standing national avec le maillage territorial à travers les Pôles régionaux</li> <li>• Qualité des ressources humaines et diversité des compétences et de l'expertise</li> <li>• Solidarité interne autour des valeurs communes</li> <li>• Expertise reconnue dans le domaine de la conservation de la biodiversité</li> <li>• Leadership national et sous-régional dans le domaine de l'ornithologie</li> <li>• Appartenance à des réseaux d'influence internationale (BirdLife, PRCM, ...)</li> <li>• Reconnaissance nationale et internationale dans le milieu de la conservation</li> <li>• Image positive comme défenseur de l'environnement et de la biodiversité</li> <li>• Réseau relationnel fort et diversifié (partenariat)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faiblesse des fonds propres due à la difficulté de recouvrir les cotisations et les droits d'adhésion</li> <li>• Communication interne déficiente</li> <li>• Faible dynamique des Pôles et des Commissions</li> <li>• Démotivation de certains membres des Pôles</li> <li>• Irrégularité de la tenue des instances</li> <li>• Faible expérience du staff</li> <li>• Capacités techniques insuffisantes du staff</li> <li>• Surcharge de travail et cumul de fonctions des membres du staff</li> <li>• Dépendance à la famille BirdLife</li> <li>• Tensions internes entre staff et board ou entre Pôles et staff</li> <li>• Forte dépendance des Pôles et des Commissions à la Direction exécutive</li> <li>• Capacité à stabiliser et à maintenir le personnel face aux offres de recrutement des grandes ONG</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacités de lobbying et d'influence nationale avec le réseau de bénévoles engagés et réseau BirdLife</li> <li>• Capacités et moyens d'action</li> <li>• Capacités de levée de fonds</li> </ul>	
<b>Opportunités</b>	<b>Menaces</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contexte général favorable à l'engagement pour la nature</li> <li>• Ouverture et disponibilité des services gouvernementaux en matière de collaboration</li> <li>• Regain d'intérêt des médias</li> <li>• Bénévolat et générosité des membres</li> <li>• Présence de grandes organisations internationales de conservation (UICN, PRCM, BirdLife, Wetlands, etc.) au Sénégal</li> <li>• Partenariat BirdLife</li> <li>• Appuis techniques liés au renforcement de capacités</li> <li>• Disponibilité des ressources financières pour la conservation de la biodiversité</li> <li>• Souplesse de la législation nationale</li> <li>• Engagement des collectivités territoriales et des communautés locales envers la biodiversité</li> <li>• Reconnaissance des ambassades et des organismes de coopération</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concurrence avec d'autres organisations</li> <li>• Problèmes fiscaux avec les tensions de trésorerie et les déficits budgétaires</li> <li>• Coûts de prise en charge du personnel</li> <li>• Pressions et inélégance des partenaires étatiques</li> <li>• Exigences trop fortes des partenaires techniques et financiers</li> <li>• Blocages liés à l'égoïsme ou au manque de transparence des partenaires locaux</li> <li>• Ingérence des partenaires d'appui techniques dans le fonctionnement de l'organisation</li> <li>• Lobbying des affairistes relatif aux conflits d'intérêt</li> <li>• Conflits et tensions avec les partenaires</li> <li>• Risques de débauchage du staff qualifié par les organisations plus grandes : fuite des cerveaux</li> </ul>

### 2.3. Analyse des acteurs (rôle, responsabilité, contrainte)

Acteurs	Rôles/responsabilité	Centre d'intérêt	Contraintes
DPNS	Conservation de la faune et des milieux naturels	Oiseaux, AP, IBA	Instabilité institutionnelle
DAMCP	Conservation des ressources marines et côtière	IBA, ressources côtières	Instabilité institutionnelle
DEFCCS	Conservation forêts classées et commerce illégale espèces	Suivis oiseaux terrestres, permis d'autorisation chasse et commerce illégale oiseaux	Instabilité institutionnelle
DEEC	Protection environnement et établissement classés	Etudes d'Impact Env. et Sociale	Absence partenariat
CEFE	Promotion éducation environnementale	Education environnementale	Absence partenariat

<b>Institutions de la république (REPES, CESE, HCCT)</b>	Conseils et plaidoyer en faveur des habitats naturels	Plaidoyer pour les RN	Absence partenariat
<b>Collectivités Territoriales</b>	Gouvernance locale ressources naturelles (RN)	Gestion territoire locale	Intéressement insuffisant Env.
<b>Comités de gestion</b>	Appui gestion locale Aires Protégées (AP)	Conservation et valorisation durable RN	Insuffisance compétences
<b>GIE écogardes</b>	Appui gestion locale AP	Conservation et valorisation durable RN	Insuffisance compétences
<b>OCB</b>	Appui gestion locale AP	Conservation et valorisation durable RN	Absence partenariat
<b>Syndicat d'initiatives</b>	Promotion écotourisme régionale	Ecotourisme	Absence partenariat
<b>Universités</b>	Formation des étudiants	Enseignement, recherches et publications	Partenariat insuffisant
<b>Ecoles</b>	Formation des élèves	Education	Partenariat insuffisant
<b>Organisation Société Civile (OSC)</b>	Appui à la gestion de l'environnement	Conservation nature	Partenariat insuffisant
<b>Organisation Internationale de la Conservation</b>	Appui à la gestion de l'environnement	Conservation nature	Partenariat insuffisant
<b>Partenaires au développement</b>	Appui gestion environnement et développement local	Financement	Absence partenariat
<b>Hôteliers</b>	Accueil et guidage touristes	Ecotourisme	Absence partenariat

## 2.4. Identification des problèmes majeurs

Le milieu de la conservation au Sénégal reste toujours, malgré les nombreux efforts fournis par l'Etat et ses partenaires d'appui, confronté à plusieurs problèmes dont les plus pressants sont aujourd'hui :

- (i) la dégradation rapide des habitats naturels ;
- (ii) la très forte vulnérabilité de certaines espèces de biodiversité ;
- (iii) l'accentuation de la pauvreté des communautés locales qui, pourtant, vivent à côté d'énormes ressources et potentialités naturelles qu'elles sous-valorisent ;
- (iv) et l'optimalisation encore insuffisante des nombreuses opportunités de renforcement de capacités institutionnelles, organisationnelles et partenariales qui s'offrent à l'organisation NCD.

## 2.5. Changements majeurs

L'action de NCD a apporté des changements significatifs dans le domaine de la conservation au Sénégal. Ces changements phares se déclinent ainsi qu'il suit :

- Politique environnementale
  - l'existence désormais d'une organisation nationale qui prend spécifiquement en charge la conservation des oiseaux ;
  - l'ouverture d'un bureau sous-régional de BirdLife international (WASRO) ;



- le changement positif de perception des populations vis-à-vis des oiseaux ;



- l'approche communautaire de la gestion des aires protégées ;
- l'enrichissement des catégories d'aires protégées avec la théorisation et la création d'Aires Marines Protégées (AMP) d'Espaces Naturels Communautaires (ENC), des Zones d'Importance pour la Conservation des Oiseaux (ZICO), d'Aires Clés de Biodiversité (KBA), d'Aires de Biodiversité Communautaires (ABC) ;
- le renforcement de la reconnaissance des efforts du Sénégal en matière de conservation de la biodiversité avec le classement de nouveaux AP dans la prestigieuse Liste Ramsar ;
- le renforcement du bénévolat en faveur des oiseaux et de leurs habitats avec la croissance des adhésions à NCD ;
- l'augmentation des financements extérieurs destinés aux oiseaux et leurs habitats ;
- le renforcement du partenariat multilatéral autour des oiseaux.



- Communautaire

- le changement de comportement au profit de l'environnement local ;
- la prise de conscience des populations locales de l'importance des oiseaux
- le développement des métiers verts à travers les renforcements de capacités en matière d'entrepreneuriat vert et l'appui aux initiatives communautaires durables génératrices de revenus
- le développement du leadership intergénérationnel à travers les activités d'animations.

- Ecologique
  - la réduction des menaces sur les écosystèmes naturels fragiles ;
  - la diminution des risques d’extinction pesant sur les espèces biologiques vulnérables ;
  - le classement d’espaces naturels en Aires Protégées ;
- Scientifique
  - l’intéressement des étudiants et des chercheurs à l’ornithologie (création Master, démultiplication des sujets de recherche scientifique, soutenance de travaux sur l’ornithologie) ;



- l’augmentation significative des publications scientifiques et du nombre de diplômés expert en ornithologie ;
- la création d’un Master ornithologie dans l’espace francophone d’Afrique.

## 2.6. Enjeux et défis de la conservation de la biodiversité

La communauté scientifique s’accorde maintenant sur le fait que l’humanité fait face à une érosion rapide de la biodiversité. Cette crise majeure appelée 6<sup>ème</sup> crise d’extinction des espèces se caractérise par un taux d’extinction de 100 à 1000 fois plus élevé que les taux d’extinction relevés dans le passé.

Au Sénégal, les maux dont souffre la biodiversité sont imputés à diverses pressions comme la destruction et la fragmentation des habitats, la surexploitation des ressources et leur prélèvement illicite, le changement climatique, etc. A ceux-là s’ajoutent des facteurs sociaux, politiques, juridiques et institutionnels comme la pauvreté, la faible prise en compte de la conservation de la diversité biologique dans certaines politiques sectorielles, l’insuffisance et le défaut d’application des textes juridiques et réglementaires et le faible niveau de synergie entre les institutions chargées de la conservation de la biodiversité.

C'est à ce titre que NCD, suivant son domaine de prédilection et ses moyens d'action, cherche à mobiliser les efforts citoyens (volontaires et bénévoles) en appui aux services gouvernementaux pour identifier les enjeux liés à la biodiversité et relever les défis environnementaux. Ces derniers sont entre autres :

- Le maintien des milieux naturels et des potentialités de services écosystémiques ;
- le maintien de la biodiversité, notamment des oiseaux menacés par les activités humaines ;
- la valorisation durable des ressources naturelles locales en mobilisant tous les acteurs stratégiques et communautaires autour d'une approche territoriale visant un développement construit sur la base des potentialités écologiques ;
- le renforcement institutionnel et organisationnel des organisations d'appui à la conservation afin qu'elles soient capables et libres de porter au mieux les causes de la biodiversité et de relever les grands défis de la conservation au Sénégal.

Au Sénégal, les grands défis en matière de biodiversité sont :

- les risques de disparition progressive des Zones d'Importance pour le Conservation des Oiseaux (IBA) et des Aires Clefs de Biodiversité (KBA) ;
- Prévention de l'extinction des espèces ;
- Développement local durable à travers la valorisation optimale et efficiente de la biodiversité ;
- Renforcement institutionnel et organisationnel.



### 3. PLAN STRATÉGIQUE NCD 2021-2025

#### 3.1. Concepts

Les concepts clés de ce nouveau plan stratégique sont l'habitat, l'espèce, la communauté et l'organisation

##### 3.1.1. Habitats

Cette notion renvoie aux milieux ou espaces naturels. Généralement naturels, ils peuvent avoir un statut d'aire protégée ou non protégée. En guise d'exemple, on peut citer les sites Ramsar, les Zones d'Importance pour la Conservation des Oiseaux (ZICO) (IBA en anglais), les Aires de Biodiversité Communautaires (ABC), les Espaces Naturels Communautaires (ENC) et les Sites Spécifiques Particuliers (SSP) comme les jardins botaniques et les centres écologiques universitaires.



### 3.1.2. Espèces

L'espèce est un concept flou dont il existe une multitude de définitions dans la littérature scientifique. Dans son sens le plus simple, le concept « espèce » permet de distinguer les différents types d'organismes vivants. La définition la plus communément citée est celle du concept biologique de l'espèce énoncé par Ernst Mayr (1942) : « Les espèces sont des groupes de populations naturelles, effectivement ou potentiellement interfécondes, qui sont génétiquement isolées d'autres groupes similaires ».

De façon plus simple le terme « Espèces » renvoie à l'ensemble de la végétation, de la grande faune, de l'avifaune, des ressources ichtyologiques. Elles peuvent être aquatiques, marines, côtière et continentale ou terrestre.



### 3.1.3. Communautés

En géographie sociale, une communauté désigne différents groupes de personnes vivant dans un territoire donné et ayant généralement des intérêts communs. Toutefois, cette notion signifie ici les groupements villageois, les groupements d'intérêt économiques (GIE), les groupements de



promotion féminine (GPF), les organisations communautaires de base (OCB), les associations locales, les Collectivités territoriales, etc.

### 3.1.4. Organisation (NCD)

Elle renvoie ici à l'Association Nature-Communautés-Développement (NCD), autrement dit, ses organes décisionnels, ses démembrements régionaux et locaux (Pôles, Groupes Locaux de Soutien de Sites, à son bureau exécutif (les membres du staff ou personnel salarié, etc.).



## 3.2. Axes et objectifs stratégiques 2021-2025

### 3.2.1. Axes stratégiques

Ce présent plan stratégique est organisé autour de 4 axes ou programmes d'intervention, validés par l'Assemblée Générale (Comité exécutif et délégués des Pôles) de NCD. Ces grands programmes sont :

- Habitats
- Espèces
- Communautés
- Organisation (NCD)

### 3.2.2. Objectifs stratégiques (OS)

Arrimés aux axes ou programmes d'intervention, les objectifs stratégiques de ce plan sont les suivants :

- OS 1 : Le taux de menaces sur les habitats naturels réduits
- OS 2 : Le risque d'extinction pesant sur toutes les espèces d'oiseaux au Sénégal réduit
- OS 3 : La résilience des communautés locales face aux effets des changements climatiques est améliorée grâce à la valorisation de leurs potentialités naturelles
- OS 4 : Les capacités organisationnelles et opérationnelles de NCD sont renforcées



### 3.3. Cadre logique d'intervention et actions prioritaires

Axe Stratégique 1 : HABITATS					
Objectif stratégique 1 : Le taux de menaces sur les habitats naturels réduits					
Composants	Résultats	Activités	Indicateurs	Moyens de Vérification	Hypothèse
Appuyer les efforts nationaux de conservation des « Sites Ramsar »	D'ici fin 2025, au moins 02 sites sont inscrits sur la Liste Ramsar	Faire le plaidoyer en faveur de l'inscription de la Réserve Naturelle de la Grande Niaye de Pikine et de l'AMP d'Abéné sur la Liste des Sites Ramsar	Au moins 02 aires protégées inscrites sur la Liste Ramsar d'ici fin 2025	Certificat d'inscription du Secrétariat Ramsar	Instabilité institutionnelle à la DPN (Point focal Ramsar)
	D'ici fin 2025, le Sénégal a au moins une ville Ramsar	Encourager et appuyer le processus de classement des villes de Dakar, Saint-Louis, Kaolack et Ziguinchor au label « Ville Ramsar »	Inscription d'au moins une ville sénégalaise au label « Ville Ramsar » d'ici fin 2025	Notification reçue du Secrétariat de la Convention Ramsar	Absence de plans de gestion des déchets et le déficit d'engagement des Communes
	D'ici fin 2023, les menaces sur les sites Ramsar du Sénégal sont réduites de 10%	Développer des projets et obtenir des financements pour appuyer les PAG des sites Ramsar du Sénégal	Au moins 03 projets en faveur des sites Ramsar financés avant fin 2025	Contrats de financement	Déficits d'appui des sites Ramsar
	D'ici fin 2025, la pollution (plastique et chimique) au niveau des sites Ramsar du Sénégal est réduite d'au moins de 50%	Organiser des campagnes de nettoyage des déchets plastiques au niveau des sites Ramsar du Sénégal	Au moins 10 campagnes de nettoyage des déchets plastiques au niveau des aires protégées cibles de NCD organisées	Rapport d'activité Photos Articles web	Absence de financement Engagement et disponibilité des volontaires et bénévoles
		Mener des actions de plaidoyer sur la qualité de l'eau des sites Ramsar	Au moins 08 actions de plaidoyer sur la qualité de l'eau des sites Ramsar du Sénégal menées	Rapport d'activité Articles web	Insensibilité des autorités locales
Poursuivre les actions d'identification,	Au moins 04 nouveaux IBA sont identifiées et classées dans la liste des IBA officiels du Sénégal d'ici fin 2025	Identifier et travailler à l'inscription de nouveaux sites d'intérêt naturel dans la liste des IBA officiels du Sénégal	Au moins 04 nouveaux sites naturels inscrits sur la liste des IBA officiels	Nouvelle liste officielle ou l'atlas des IBA	Réticence des autorités nationales de conservation

de suivis et d'inscription de sites sur la liste des « ZICO »	D'ici fin 2025, au moins 10 IBA sont suivis régulièrement par nos Groupes Locaux de Soutien (GLS)	Appuyer le suivi permanent des IBA par les GLS et les équipes de NCD	Au moins 10 IBA suivis régulièrement d'ici fin 2025	Base de données suivis IBA	Disponibilité des fonds ou primes de déplacement
	Au moins 03 recherches et une publication sur les IBA est faite d'ici fin 2025	Soutenir les recherches et les publications relatives aux IBA	03 recherches et une publication sur les IBA produites d'ici fin 2025	Mémoires, thèses, articles ou ouvrages	Non-respect des engagements pris par les étudiants ou chercheurs
	D'ici fin 2022, au moins 02 projets de conservation d'IBA sont obtenus et mis en œuvre	Développer, obtenir et mettre en œuvre des projets de conservation des IBA du Sénégal	Au moins 02 projets de conservation des IBA obtenus et mis en œuvre	Contrats projets	Blocages institutionnels et administratifs
Aires Biodiversité Communautaire (ABC)	Une ABC mise en place au niveau de Diembéring avant fin mars 2021	Créer une ABC à Diembéring	01 ABC créée à Diembéring	Arrêté de création	
	Un Centre Polyvalent (agroécologique et de baguage) créé au niveau du Lac Tanma avant fin 2022	Mettre en place un Centre Polyvalent agroécologique et de baguage au niveau du Lac Tanma	01 Centre Polyvalent mis en place au niveau du Lac Tanma	Arrêté de création	Blocages institutionnels et administratifs
	Une ABC est mise en place autour des lacs semi-permanents et temporaires du Ferlo d'ici fin 2023	Créer une ABC autour des lacs semi-permanents et temporaires du Ferlo	01 ABC est créée autour des lacs semi-permanents et temporaires du Ferlo	Arrêté de création	Blocages institutionnels et administratifs
Espaces Naturels Communautaires (ENC)	L'île de Kousmar est valorisée de façon optimale avant fin 2022	Appuyer la valorisation socioéconomique et écotouristique de l'île de Kousmar	Au moins 01 projet financé pour la valorisation du site	Contrats projet	Blocages institutionnels et administratifs
	D'ici fin 2022, le cadre naturel autour de la future AMP de Diembéring est érigé en ENC	Impulser et accompagner le processus de création d'un ENC autour de la future AMP de Diembéring	01 ENC mis en place autour de la future AMP de Diembéring	Arrêté de création	Blocages institutionnels et administratifs
	D'ici fin 2025, la zone humide du Baobolong est mise en valeur grâce à son classement en ENC	Impulser et soutenir les démarches de classement de la zone humide du Baobolong en ENC	La ZH du Baobolong classée en ENC	Arrêté de création	Blocages institutionnels et administratifs
	D'ici fin 2022, un ENC est créé à Dialambéré autour de la mare aux crocodiles	Démarcher et appuyer le processus de la création d'un ENC autour de la mare aux crocodiles de Dialambéré	La mare aux crocodiles de Dialambéré classée en ENC	Arrêté de création	Blocages institutionnels et administratifs

	D'ici fin 2022, un ENC est mis en place à Morolland	Inciter et pousser la mise en place d'un ENC à Morolland	01 ENC mis en place à Morolland	Arrêté de création	Blocages institutionnels et administratifs
	Une ingénierie sociale est développée au niveau de 05 forêts classées au Sénégal	Développer et mettre en œuvre des projets de valorisation des forêts classées au Sénégal	Au moins 02 projets obtenus pour appuyer les efforts de valorisation des forêts classées	Contrats de projet	Blocages institutionnels et administratifs
Sites Spécifiques Particuliers (SSP)	Au moins 05 jardins botaniques et autant de centres écologiques des universités du Sénégal sont appuyés et développés d'ici fin 2025	Appuyer le développement des jardins botaniques et des centres écologiques au niveau des universités et écoles du Sénégal	Au moins 05 jardins botaniques et centres écologiques créés et/ou renforcés	Conventions cadres	Blocages institutionnels et administratifs

## Axe Stratégique 2 : ESPECES

### Objectif stratégique 2 : Le risque d'extinction pesant sur toutes les espèces d'oiseaux au Sénégal réduit

Composants	Résultats	Activités	Indicateurs	Moyens de Vérification	Hypothèse
Monitoring	D'ici fin mars 2021, un programme de suivi mensuel des oiseaux est développé	Développer un programme de suivi mensuel des oiseaux (d'eau, marin et terrestre)	01 programme de suivi mensuel des oiseaux développé avant fin 2021	Document physique programme suivi	Engagement bénévoles
	Au moins 10 Groupes Locaux de Soutien sont créés d'ici fin 2022	Mettre en place des Groupes Locaux de Soutien pour assurer le suivi des oiseaux au niveau local	Au moins 10 GLS mis en place avant fin 2022	PV création GLS	Engagement bénévoles
	Un atlas virtuel des habitats et espèces du Sénégal est créé avant fin 2022	Créer un atlas virtuel des habitats et des espèces du Sénégal	01 atlas virtuel dédié aux oiseaux et aux IBA mis en place d'ici fin 2022	Plateforme virtuelle	Engagement bénévoles
	Un plan de suivi des vautours est en place avant fin 2021	Elaborer un plan de suivi des vautours	01 plan de suivi des vautours mis en place avant fin 2021	Document physique plan de suivi vautours	Engagement bénévoles
Espèces clés/menacées	Avant fin 2025, la liste des espèces menacées au Sénégal est dressée	Participer activement à l'élaboration de la liste des espèces menacées au Sénégal	La liste des espèces menacées au Sénégal dressée	Liste des espèces menacées au Sénégal	Disponibilité des bénévoles/experts de NCD

	Un plan de suivi des Tourterelles des bois est élaboré avant fin 2022	Développer un plan de suivi des Tourterelles des bois	01 plan de suivi des Tourterelles de bois mis en place avant fin 2022	Document physique plan de suivi Tourterelle des bois	Engagement bénévoles
	Le plan d'action de la Barge à queue est appuyé dans sa mise en œuvre dès 2021	Soutenir la mise en œuvre du plan d'action de la Barge à queue noire	Le plan d'action de la Barge à queue noire mis en œuvre à partir de 2021	Rapport point focal AEWA	Engagement point focal AEWA
	Le plan d'action de la Grue Couronnée est appuyé dans sa mise en œuvre dès 2021	Appuyer la mise en œuvre du plan d'action de la Grue Couronnée	Le plan d'action de la Grue Couronnée mis en œuvre à partir de 2021	Rapport point focal AEWA	Engagement point focal AEWA
	Un plan de suivi des Faucons crécerelles est développé avant fin 2021	Elaborer un plan de suivi des Faucons crécerelles	01 plan de suivi des Faucons crécerelles développé	plan de suivi des Faucons crécerelles	Engagement bénévoles
Menaces	D'ici fin 2021, des fonds sont levés pour réduire les menaces liées aux sources d'énergie sur les oiseaux	Développer des projets de plaidoyer, de sensibilisation et de suivi des menaces liées aux sources d'énergie	Au moins 01 projet de plaidoyer, de sensibilisation et de suivi des menaces liées aux sources d'énergie	Document de projet	Improbabilité liée aux levées de fonds
	D'ici fin 2022, un financement est obtenu pour lutter contre l'utilisation abusive et non durable des pesticides	Elaborer un projet de renforcement de capacités pour la lutte contre les Pesticides	Au moins 01 projet de renforcement de capacités relatif aux pesticides développé avant fin 2022	Document de projet	Improbabilité liée aux levées de fonds
	En 2022, NCD participe activement au Forum Mondial de l'Eau et porte le concept « eau pour la nature »	Participer activement au Forum mondial de l'Eau pour promouvoir les solutions basées sur la nature	Niveau de participation au forum mondial en 2022	Rapport d'activités	Report de l'événement lié au Covid-19
	Au moins un financement est obtenu pour appuyer la mitigation au changement climatique au niveau de la Petite côte et de la Langue de Barbarie	Développer et mettre en œuvre un projet d'adaptation au changement climatique en faveur des Petits estuaires	Au moins 01 projet d'adaptation au changement climatique développé et mis en œuvre en faveur des Petits estuaires	Document et contrat de projet	Improbabilité liée aux levées de fonds
Formations	Avant fin 2022, une agence d'écotourisme fonctionnelle est mise en place	Créer une agence d'écotourisme fonctionnelle	01 agence d'écotourisme créée avant fin 2022	Acte notarial	Irréalisme plan d'affaire

	A partir de 2021, un programme de formation en leadership est mis en place, dans lequel au moins 25 bénévoles et volontaires sont formés chaque trimestre	Mettre en place un programme de formation en leadership pour former au moins 25 bénévoles et volontaires chaque trimestre	01 programme de formation développé dans lequel au moins 25 bénévoles et volontaires sont formés chaque trimestre	Programme et rapports de formation	Engagement bénévoles
	Au moins 35 membres de NCD participent aux activités du DIOE de janvier	Faire participer activement au moins 35 membres de NCD aux activités de DIOE de janvier	Au moins 35 membres de NCD participent chaque année au DIOE	Rapports DIOE, listes participants	Engagement bénévoles
	Chaque année au moins 10 jeunes stagiaires sont accueillis et encadrés à NCD	Accueillir et encadrer au moins 10 jeunes stagiaires à NCD	10 jeunes stagiaires accueillies et encadrés à NCD	Conventions de stages	Collaboration avec les universités et instituts de recherche
Ecole nature	Chaque année, au moins 06 journées mondiales sont célébrées par NCD	Célébrer les Journées Mondiales dédiées à l'environnement	Au moins 06 Journées Mondiales célébrées chaque année	Rapports d'activités	Engagement bénévoles
	A partir de 2021, chaque école partenaire parraine un oiseau et en fait son emblème	Développer le partenariat avec les écoles et promouvoir le parrainage des oiseaux par ces établissements qui en font leurs emblèmes	Au moins 05 partenariats signés avec des écoles qui acceptent de parrainer un oiseau et d'en faire leurs emblèmes	Protocoles	Instabilité institutionnelle et engagement partenaires

## Axe Stratégique 3 : COMMUNAUTES

Objectif stratégique 3 : La résilience des communautés locales face aux effets des changements climatiques est améliorée grâce à la valorisation de leurs potentialités naturelles

Composants	Résultats	Activités	Indicateurs	Moyens de Vérification	Hypothèse
ODD	D'ici fin 2025, des Plans Villageois de Développement (PVD) sont mis en place au niveau de chaque zone d'intervention de NCD	Elaborer des PVD au profit des sites prioritaires d'intervention de NCD	Au moins 05 PVD élaborés au niveau des sites clés d'intervention de NCD d'ici fin 2025	Documents physiques (PVD)	Engagement bénévoles
	D'ici fin 2025, des Plans Locaux de Développement (PLD) sont mis en place au niveau de chaque zone d'intervention de NCD	Produire des PLD en faveur des zones d'intervention prioritaires de NCD	Au moins 05 PLD produits au niveau des sites prioritaires d'intervention de NCD d'ici fin 2025	Documents physiques (PLD)	Engagement bénévoles
AGR	D'ici fin 2025, NCD appuie le développement d'entreprise sociale communautaire pour la valorisation des Biens et Services Ecosystémiques (BSE) autour des sites de son intervention	Appuyer les initiatives communautaires de valorisation des BSE autour des sites clés d'intervention de NCD	Au moins 10 groupements locaux soutenus dans leurs efforts de valorisation durable des BSE d'ici fin 2025	Document de projet et contrats d'appui	Réticence et engagement des Groupements locaux
Plaidoyer	D'ici fin 2025, au moins 03 documents de plaidoyer en faveur des oiseaux et de leurs habitats sont élaborés	Elaborer des documents de plaidoyer pour les oiseaux et de leurs habitats	Au moins 03 documents de plaidoyer produits	Documents de plaidoyer	Engagement bénévoles
	A partir de 2021, NCD participe régulièrement aux ateliers de validation des études d'Impacts Environnementales et Sociale (EIES)	Participer régulièrement aux ateliers de validation des EIES	Nombre d'ateliers de validation participés à partir de 2021	PV de validation des EIES	Collaboration avec la DEEC
	A partir de 2021, les capacités des GLS sont renforcées dans la collecte et le partage des données ornithologiques de leurs terroirs à partir des nouveaux outils comme Kobotoolbox	Renforcer les capacités des GLS dans la collecte et le partage des données ornithologiques de leurs terroirs à partir des nouveaux outils comme Kobotoolbox	Au moins 10 ateliers de renforcement de capacités organisés au profit des GLS	Rapport de formation	Engagement bénévoles
	Un plan de plaidoyer pour lutter contre la pollution des eaux est développé et mis en œuvre à partir de 2022	Elaborer et mettre en œuvre un plan de plaidoyer pour préserver la qualité de l'eau des écosystèmes naturels au Sénégal	Un plan de plaidoyer en faveur de la qualité des eaux des écosystèmes naturels est produit et mis en œuvre	Plan de plaidoyer sur la qualité des eaux	

Partenariat	Avant fin 2022, NCD a élargi son réseau de partenariat	Travailler à l'élargissement du réseau de partenariat de NCD vers BirdLife, le PRCM, l'UICN et le PNES	Adhésion à au moins 02 réseaux de partenariat en matière de conservation d'ici fin 2022	Lettre de notification d'adhésion	Exigences démesurées du réseau en matière de critères ou manque de transparence
	D'ici fin 2022, au moins 03 Conventions sont signées avec chaque catégorie d'acteurs (Etat, Communes, OSC, OCB, etc.)	Signer des Conventions avec divers catégories d'acteurs	Signature d'au moins 03 Conventions avec chaque catégorie d'acteurs d'ici fin 2022	Conventions-cadres signées	Volonté des partenaires sollicités
	D'ici fin 2025, au moins 05 Accords de partenariat sont signés avec les institutions de recherche du pays	Signer des accords de partenariat avec les institutions de recherche du Sénégal	05 accords de partenariat signés avec au moins 05 institutions de recherche	Accords de partenariat signés	Lenteurs administratifs

## Axe Stratégique 4 : ORGANISATION (NCD)

### Objectif stratégique 4 : Les capacités organisationnelles et opérationnelles de NCD sont renforcées

Composants	Résultats	Activités	Indicateurs	Moyens de Vérification	Hypothèse
Santé de l'organisation	D'ici mars 2021, le Plan de fundraising est révisé et mis en pratique	Elaborer un nouveau plan de fundraising (PF)	01 nouveau plan de fundraising développé d'ici mars 2021	Document (PF)	Engagement partenaires stratégiques
	D'ici avril 2021, le Plan de membership est révisé et mis en pratique	Produire un nouveau plan de membership (PM)	01 nouveau PM élaboré d'ici avril 2021	Document (PM)	Engagement partenaires stratégiques
	D'ici janvier 2021, le Plan de communication est finalisé et mis en pratique	Mettre en pratique le nouveau plan de communication (PC)	Le PC mis en pratique dès janvier 2021	Statistiques web, réseaux sociaux, newsletters	Compétence et volonté chargé communication staff
	D'ici mars 2021, le Plan de renforcement de capacités est finalisé et mis en pratique	Développer et mettre en pratique un nouveau plan de renforcement de capacités (PRC)	01 nouveau PRC développé d'ici mars 2021	Document (PRC)	Engagement partenaires stratégiques
Impact	A partir de 2021, NCD participe activement aux différents conseils scientifiques des institutions de la république	Participer activement aux différents conseils scientifiques des institutions de la république	Participation à au moins 03 conseils scientifiques à partir de 2021	PV rencontres, listes de présence	Collaboration et instabilité institutionnelle

	D'ici fin 2022, le projet leadership intergénérationnel est financé	Réadapter, soumettre et obtenir le financement du projet leadership intergénérationnel	01 projet sur le leadership intergénérationnel financé avant fin 2020	Projet leadership et contrat	Engagement/ dynamique commission GRN et chargé de programme
	Avant fin 2021, le projet d'animation culturelle autour de la biodiversité est matérialisé	Produire et chercher des financements pour organiser des animations culturelles autour de la biodiversité	01 projet d'animation culturelle autour de la biodiversité produit	Projet d'animation et rapports	Engagement et dynamique des Pôles
Image	A partir de 2021, NCD participe plus activement aux événements internationaux sur la biodiversité	Participer activement aux événements internationaux sur la biodiversité	Participation à au moins 05 événements internationaux sur la biodiversité d'ici fin 2025	Lettre d'invitation, rapports de mission	Influence des réseaux de conservation Coûts financiers
	D'ici fin 2022, NCD acquiert le statut d'organisation d'utilité publique	Travailler à l'acquisition d'un statut d'organisation d'utilité publique	Le Statut d'utilité publique obtenu d'ici fin 2023	Statut d'utilité publique	Lenteurs administratifs et lourdeurs des procédures
	D'ici fin 2023, l'ONG NCD-Sénégal est créée et démarre ses activités	Créer officiellement l'ONG NCD-Sénégal	L'ONG NCD Sénégal créée avant fin 2023	Récépissé et agréments	Lenteurs administratifs
	A partir de 2022, NCD a établi son propre cadre de performance	Développer un cadre de performance propre à NCD	Un cadre de performance propre à NCD établi avant fin 2022	Cadre de performance produit	Surcharge de travail du staff/manque de temps Capacités techniques du staff et disponibilité des experts bénévoles à appuyer le travail
	D'ici 2022, NCD a un nouveau plan de renforcement de capacités	Elaborer un nouveau plan de formation	Un nouveau plan de renforcement de capacités élaboré au plus tard en 2022	Plan de formation	
	A partir de 2022, une nouvelle stratégie de mobilisation des bénévoles de NCD est élaborée	Développer un nouveau plan de membership	Un nouveau plan de membership développé au moins à partir de 2022	Plan de membership	

### 3.4. Plans d'action opérationnel

#### 3.4.1. Plan d'actions budgétisés (budget total : 1.447.500 euros)

Activités Clés	Responsables	Délai de réalisations					Budget en €
		mar-dec 21	jan-dec 22	jan-dec 23	jan-déc 24	jan-mars 25	
<b>Objectif stratégique 1 : Le taux de menaces sur les habitats naturels réduits</b>							<b>712.500</b>
1.1. Faire le plaidoyer en faveur de l'inscription de la Réserve Naturelle de la Grande Niaye de Pikine et de l'AMP d'Abéné sur la Liste des Sites Ramsar	Commission ENC, Pôle de Dakar & Pôle Casamance	X	X				10.000
1.2. Encourager et appuyer le processus de classement des villes de Dakar, Saint-Louis et Ziguinchor au label « Ville Ramsar »	Commission ENC, Pôles de Dakar, Saint-Louis, Casamance et Kaolack		X	X			60.000
1.3. Développer des projets et obtenir des financements pour appuyer les PAG des sites Ramsar du Sénégal	Direction des Programmes, Commission GRN et Pôles Saint-Louis, Petite côte, Saloum & Casamance	X	X	X	X	X	160.000
1.4. Identifier et travailler à l'inscription de nouveaux sites d'intérêt naturel dans la liste des IBA officiels du Sénégal	Commission ornithologie et Pôles régionaux	X	X	X	X	X	25.000
1.5. Appuyer le suivi permanent des IBA par les GLS et les équipes de NCD	Commission ornithologie, GLS et équipes villageois	X	X	X	X	X	70.000
1.6. Soutenir les recherches et les publications relatives aux IBA	Commission ornithologie	X	X	X	X	X	50.000
1.7. Développer, obtenir et mettre en œuvre des projets de conservation des IBA du Sénégal	Direction des Programmes, Commission GRN et Pôles régionaux	X	X	X	X	X	50.000
1.8. Créer une ABC au niveau de la Commune de Diembéring	Commission ENC et Pôle Casamance	X	X				30.000
1.9. Mettre en place un Centre Polyvalent agroécologique et de baguage au niveau du Lac Tanma	Commission ENC et Pôle Petite côte		X	X	X		20.000
1.10. Créer une ABC autour des lacs semi-permanents et temporaires du Ferlo	Commission ENC et Pôle Ferlo			X	X	X	30.000
1.11. Appuyer la valorisation socioéconomique et écotouristique de l'île de Kousmar	Pôle Saloum et Commission GRN	X	X	X			50.000
1.12. Impulser et accompagner le processus de création d'un ENC autour de la future AMP de Diembéring	Commission ENC et Pôle Casamance	X	X				10.000
1.13. Impulser et soutenir les démarches de classement de la zone humide du Baobolong en ENC	Commission ENC et Pôle Saloum		X	X			20.000
1.14. Démarcher et appuyer le processus de la création d'un ENC autour de la mare aux crocodiles de Dialambéré	Commission ENC et Pôle Casamance		X	X	X		30.000
1.15. Inciter et pousser la mise en place d'un ENC à Morolland	Commission ENC et Pôle Petite côte		X	X	X		22.500

1.16. Développer et mettre en œuvre des projets de valorisation des forêts classées au Sénégal	Commission GRN	X	X	X			50.000
1.17. Appuyer le développement des jardins botaniques et des centres écologiques au niveau des universités et écoles du Sénégal	Commission Leadership	X	X	X			25.000
<b>Objectif stratégique 2 : Le risque d'extinction pesant sur toutes les espèces d'oiseaux au Sénégal réduit</b>							<b>445.000</b>
2.1. Développer un programme de suivi mensuel des oiseaux (d'eau, marin et terrestre)	Commission Ornithologie	X	X	X	X	X	50.000
2.2. Mettre en place des Groupes Locaux de Soutien pour assurer le suivi des oiseaux au niveau local	Pôles régionaux et chargé suivi ZICO	X	X	X			35.000
2.3. Créer un atlas virtuel des habitats et des espèces du Sénégal	Comité scientifique		X	X	X	X	15.000
2.4. Elaborer un plan de suivi des vautours	Commission ornithologie et chargé suivi ZICO	X	X				10.000
2.5. Développer un plan de suivi des Tourterelles des bois	Commission ornithologie et chargé suivi ZICO	X	X				10.000
2.6. Soutenir la mise en œuvre du plan d'action de la Barge à queue noire	Commission ornithologie et chargé suivi ZICO	X	X				50.000
2.7. Appuyer la mise en œuvre du plan d'action de la Grue Couronnée	Commission ornithologie et chargé suivi ZICO	X	X	X			50.000
2.8. Elaborer un plan de suivi des Faucons crécerelles	Commission ornithologie et chargé suivi ZICO	X	X	X			10.000
2.9. Développer et mettre en œuvre des projets de plaidoyer, de sensibilisation et de suivi des menaces liées aux sources d'énergie	Commission Leadership et chargé de programmes	X	X	X	X	X	20.000
2.10. Elaborer et mettre en œuvre un projet de renforcement de capacités pour la lutte contre les Pesticides	Commission GRN et chargé de formation	X	X	X			25.000
2.11. Participer activement au Forum mondial de l'Eau pour promouvoir les solutions basées sur la nature	Bureau Exécutif, Commission Leadership		X				25.000
2.12. Développer et mettre en œuvre un projet d'adaptation au changement climatique en faveur des Petits estuaires	Commission GRN et chargé de programmes	X					50.000
2.13. Créer une agence d'écotourisme fonctionnelle	Bureau Exécutif	X	X				10.000
2.14. Mettre en place un programme de formation en leadership pour former au moins 25 bénévoles et volontaires chaque trimestre	Commission Leadership et chargé de formation	X	X	X	X	X	25.000
2.15. Faire participer activement au moins 35 membres de NCD aux activités de DIOE de janvier	Commission Ornithologie	X	X	X	X	X	15.000
2.16. Accueillir et encadrer au moins 10 jeunes stagiaires à NCD	Bureau Exécutif	X	X	X	X	X	10.000
2.17. Célébrer les Journées Mondiales dédiées à l'environnement	Commission Leadership	X	X	X	X	X	25.000

2.18. Développer le partenariat avec les écoles et promouvoir le parrainage des oiseaux par ces établissements qui en font leurs emblèmes	Commission Leadership	X	X	X			10.000
<b>Objectif stratégique 3 : Améliorer la résilience des communautés locales vivant à côté des espaces naturels face aux effets des changements climatiques</b>							<b>135.000</b>
3.1. Elaborer des Plans Villageois de Développement (PVD) au profit des sites prioritaires d'intervention de NCD	Commission ENC et Pôles régionaux		X	X	X		10.000
3.2. Produire des Plans Locaux de Développement (PLD) en faveur des zones d'intervention prioritaires de NCD	Commission ENC et Pôles régionaux		X	X	X		10.000
3.3. Appuyer les initiatives communautaires de valorisation des BSE autour des sites clés d'intervention de NCD	Commission GRN et Pôles régionaux	X	X	X	X	X	60.000
3.4. Elaborer des documents de plaidoyer pour les oiseaux et de leurs habitats	Commission ornithologie et chargé suivi ZICO	X	X	X			10.000
3.5. Participer régulièrement aux ateliers de validation des EIES	Comité scientifique		X	X	X	X	10.000
3.6. Renforcer les capacités des GLS dans la collecte et le partage des données ornithologiques de leurs terroirs à partir des nouveaux outils comme Kobotoolbox	Chargé suivi ZICO et formation, Commission Ornithologie	X	X	X			20.000
3.7. Travailler à l'élargissement du réseau de partenariat de NCD vers BirdLife, le PRCM et l'UICN	Bureau Exécutif	X	X				10.000
3.8. Signer des Conventions avec divers catégories d'acteurs	Bureau Exécutif et Pôles régionaux	X	X	X			5.000
<b>Objectif stratégique 4 : Renforcer les capacités organisationnelle et opérationnelles de NCD</b>							<b>155.000</b>
4.1. Elaborer un nouveau plan de fundraising (PF)	Bureau Exécutif	X			X		5.000
4.2. Produire un nouveau plan de membership (PM)	Bureau Exécutif	X			X		5.000
4.3. Mettre en pratique le nouveau plan de communication (PC)	Bureau Exécutif	X	X				20.000
4.4. Développer et mettre en pratique un nouveau plan de renforcement de capacités (PRC)	Bureau Exécutif	X			X		10.000
4.5. Participer activement aux différents conseils scientifiques des institutions de la république	Comité scientifique	X	X	X	X	X	10.000
4.6. Réadapter, soumettre, obtenir le financement et mettre en œuvre le projet leadership intergénérationnel	Commission GRN, Chargé des programmes	X	X				50.000
4.7. Produire et chercher des financements pour organiser des animations culturelles autour de la biodiversité	Commission Leadership et Pôles régionaux	X	X	X	X	X	35.000
4.8. Participer activement aux événements internationaux sur la biodiversité	Commission Leadership et Pôles régionaux	X	X	X	X	X	10.000
4.9. Travailler à l'acquisition d'un statut d'organisation d'utilité publique	Bureau Exécutif	X	X				10.000

### 3.4.2. Plan de fundraising

Domaines stratégique	Activités	Budget FCFA	Coût estimatif en Euro	Source de financement	Responsable
<b>Gouvernance</b>	Organiser des réunions mensuelles du board	180 000	274	BirdLife (CDF/Hatch) et NCD	Directeur exécutif
	Organiser des réunions trimestrielles du Comité exécutif	1 500 000	2 287	BirdLife (CDF/Hatch) et RSPB	Directeur exécutif
	Organiser des réunions hebdomadaires du staff	144 000	220	NCD	Directeur exécutif
	Organiser des réunions mensuelles des Pôles	600 000	914,69	BirdLife (CDF/Hatch) et projets Pôles	Présidents/SG Pôles
<b>Renforcement de capacités</b>	Organiser un atelier consacré à la gestion des finances	500 000	762	BirdLife (CDF/Hatch)	Directeur exécutif
	Visite d'échange et de formations des membres des bureaux des Pôles en fundraising, en élaboration de projet, en management de projet, communication, business plan, gestion financière, membership, etc.	6 000 000	9 146	BirdLife (CDF/Hatch)	Directeur exécutif
<b>Education environnementale</b>	Renforcer les capacités en éducation environnementale des enseignants des écoles partenaires	2 500 000	3 811	EAFI, projets NCD	DP
	Réviser et mettre en œuvre le programme Ecole-Nature dans les établissements partenaires	5 000 000	7 622	EAFI, projets NCD	DP
	Organiser des camps de vacance écologique	12 000 000	18 293	Ministère de la Jeunesse, Entreprises (Kirène, SOBOA, etc.)	DP
<b>Recherche scientifique</b>	Appuyer le Master ornithologie (cours, stage, travaux terrain)			RSPB, VBN, BLi, MAVA	Direx
	Accueillir des étudiants en immersion professionnelle	300 000	457	NCD	DP
	Octroyer et/ou appuyer les étudiants travaillant sur les centres d'intérêt de NCD à l'obtention des bourses de recherche	5 248 000	8 000	BirdLife, RSPB, PRCM, WLI, WSFI,	
	Célébration de journées mondiales (DIOE, ZH, Envi, Vie Sauvage, Oiseaux Migrateurs, etc.)	4 000 000	6 098	WSFI, Wetlands, BLI, EAFI	

<b>Suivi ornithologique</b>	Effectuer des suivis réguliers des espèces menacées au Sénégal	8 400 000	12 805	BLI, UICN, Wetlands, DPN	Président Commission Ornitho
	Rédiger et exécuter les plans des espèces menacées (Barge à queue noire et Grue couronnée, spatule blanche, etc.)	79 000 000	120 427	BLI, Wetlands, DPN	Président Commission Ornitho
	Elaborer un Plan Local de Gestion de la Biodiversité (PLGB) pour les oiseaux migrateurs	225 000	343	RSPB, GMV	Président Commission ENC
	Créer une base de données sur les oiseaux	1 800 000	2 744	BirdLife (projets), AEWA, WSFI, Ambassades, PRCM, WLI	Président Commission Ornitho
<b>Suivi ZICO</b>	Restaurer les habitats naturels dégradés	100 000 000	152 439	DEFCCS, RSPB, GMV	DP
	Mettre en place des groupes de soutien des sites au niveau des pôles régionaux	2 100 000	3 201,42	RSPB, BLI	
<b>Communication</b>	Réviser et animer régulièrement le Site Web de NCD	1 800 000	2 744	BirdLife (projet)	Chargé de com
	Créer une base de données ou plateforme en ligne des documents réalisés par NCD	900 000	1 372	NCD	Chargé de com
<b>Fundraising</b>	Organiser un atelier d'élaboration du plan de recrutement et de fidélisation des membres (bénévoles et volontaires)	320 520	489	RSPB	Direx
	Organisation de deux ateliers d'élaboration de business plan du Technopole	1 143		RSPB	Direx
	Relancer les membres pour la cotisation annuelle et les droits d'adhésion	2 000 000	3 049	Membres NCD	Direx
	Lancer une opération de collecte de dons (espèces, nature) auprès des membres travailleurs	15 000	23	Membres NCD	Direx
	Mettre en place la boutique de NCD (vente objets divers, boissons, sandwich, etc.)	3 000 000	4 573	Membres d'honneur et bonnes volontés	Direx
	Saisir les opportunités de location de la salle de l'académie de la biodiversité lors d'événements importants (aménagement et entretien salle)	250 000	381	NCD	Direx

	Développer davantage l'entreprenariat (ornitourisme, conférence, festival, soirée de gala, camp chantier) avec des réunions d'échange et de réflexion	150 000	229	NCD	Direx
	Créer l'entreprise BIOFINA et promouvoir l'actionnariat des membres	250 000	381	NCD	Direx
	Organiser des formations (courte durée et longue durée) à travers l'académie de la biodiversité			NCD	Direx
	Formulation d'un projet pour le Technopole destiné à Ramsar	500 000	762	RSPB	DP
	Mettre en place un programme ciblant les RSE				Direx
	Promotion de conventions RSE avec les entreprises	328 000	500	RSPB	DP
	Proposition de projets d'activités susceptibles d'être financés à travers les RSE	300 000	457	Entreprises locales (publiques et privées)	DP
<b>Partenariat</b>	Evaluation de conventions signées par NCD	100 000	152	RSPB	Direx
	Contacteur, échanger et signer avec 5 écoles des conventions de partenariat	50 000	76	NCD, BLI	
	Nouer un partenariat formel avec le Centre Fayda pour le développement de l'éducation environnementale et citoyenne à travers le programme gouvernance scolaire	30 000	46	NCD, Centre FAYDA, IA, IREF	
<b>Fonctionnement</b>	Salaire personnel (Direx, Dir Prog, A Admin, Comptable)	20 700 000	31 555	Projets	Direx
	Indemnités transport stagiaires	1 200 000	1 829	NCD	Direx
	Gardiennage	3 600 000	5 488	NCD	Direx
	Location bureaux	9 000 000	13 720	Projets	Direx
	Consommables (cartouche, papiers, blocs-notes, stylos, marqueurs.....)	450 000	686	NCD & Projets	Direx
	Communication (Tel, internet)	540 000	823	Projets	Direx
	Facture (Eau, Electricité)	900 000	1 372	Projets (coûts indirects)	Direx

	Entretien, maintenance bureau (femme ménage + produits d'entretien)	720 000	1 098		Direx
	Matériel informatique, bureautique et entretien (imprimante, vidéo projecteur, scanner, etc.)	500 000	762	Projets	Direx
	<b>TOTAL</b>	<b>354 387 663</b>	<b>701 129</b>		





### 3.4.4. Plan de suivi-évaluation

Le processus de mise en œuvre du plan stratégique suivi-évaluation du plan stratégique vise différents objectifs à savoir :

- éclairer la conduite et le pilotage des actions et ainsi faciliter la prise de décisions ;
- rendre compte de l'exécution, des résultats et des effets d'actions mises en œuvre (ainsi que le degré d'atteinte des objectifs fixés initialement) aux différentes parties prenantes ;
- capitaliser, diffuser et concernant la mise en œuvre d'actions, les résultats et les effets.

Ce système de suivi-évaluation de la mise en œuvre du plan stratégique de NCD reposera sur la série d'indicateurs suivante :

- Indicateurs de dégradation ;
- Indicateurs de niveau de service ;
- Indicateurs de Performance ;
- Indicateurs de qualité de service ;
- Indicateurs d'impact.

Trois types de suivi seront nécessaires :

- **Suivi-évaluation participatif** des interventions avec les communautés et les services étatiques ;
- **Suivi-évaluation indépendante** mis en œuvre par les instances de gouvernance et les partenaires techniques et financiers ;
- **contrôle de la gestion administrative, financière et technique** qui concerne le suivi-évaluation des procédures et la mise en œuvre en relation avec les programmes et les stratégies induites.

Le cadre institutionnel de coordination du plan stratégique comprend les instances suivantes :

- Le Comité Exécutif est chargé du suivi et l'évaluation régulière du plan stratégique. Il contrôle toutes les activités et s'assure de la réalisation des objectifs fixés et vérifie le degré d'atteinte des indicateurs.
- Les partenaires financiers et d'exécution seront également largement associés dans le suivi et l'évaluation du plan stratégique. Les responsables de volets techniques, chacun selon son niveau d'intervention, assureront le suivi de l'exécution des plans d'actions annuels qui vont sous-tendre la mise en œuvre du présent plan stratégique.

De même que le rapport annuel produit chaque année par NCD, fera état des progrès accomplis dans l'exécution des projets à mettre en exécution dans le cadre du présent plan stratégique.

Deux évaluations du plan stratégique seront effectuées : à mi-parcours (début année 3) et à la fin du PAS (fin année 5), une évaluation du PTA sera faite également à la fin de chaque année afin de vérifier la cohérence des indicateurs et des résultats.

### 3.4.5. Plan d'engagement des parties

Catégorie parties	Structures/institutions	Rôles/mission	Niveau d'influence	Niveau d'engagement
<b>Gouvernementale</b>				
	DPNS	Conservation de la biodiversité et des AP	Fort	Très élevé
	DAMCP	Conservation des ressources marines et côtières et des AMP	Fort	Très élevé
	DEFCCS	Conservation des forêts	Fort	Elevé
	CEFE	Promotion éducation environnementale	Moyen	Elevé
	DFV	Financement des efforts de conservation de la biodiversité	Moyen	Moyen
	DEEC	Conservation de l'environnement et des établissements classés	Faible	Moyen
<b>Collectivités territoriales</b>				
	Commune Diembéring	Conservation des RN communales	Fort	Elevé
	Commune Dialacoto		Fort	Elevé
	Commune Niamone		Fort	Elevé
	Commune Somone		Fort	Elevé
	Commune Dialambéré		Fort	Moyen
	Commune de Sandiara		Fort	Elevé
Commune Morroland	Fort		Moyen	
<b>Organismes Internationaux Conservation (OIC)</b>				
	BirdLife international	Conservation des oiseaux, IBA et KBA	Fort	Très élevé
	PRCM	Conservation des ressources marines et côtières d'Afrique de l'Ouest	Fort	Très élevé
	UICN	Conservation de la nature	Fort	Très élevé
	PNES	Développement du partenariat national autour de l'eau	Moyen	Elevé
	Wetlands international	Conservation des zones humides	Fort	Très élevé
<b>Organisation Société Civile (OSC)</b>				
	YMCA	Entreprenariat et leadership des jeunes	Moyen	Elevé
	EVE		Moyen	Elevé

	Actions Citoyennes	Développement Ecocitoyenneté	Moyen	Elevé
	Nébédjay	Entreprenariat vert et valorisation durable des RN	Moyen	Moyen
	Conscience Environnementale	Développement Ecocitoyenneté	Faible	Moyen
	ACCESS	Conservation environnement	Faible	Moyen
<b>OCB</b>				
	Comités Gestion AP	Appui à la gestion des AP locales	Fort	Très élevé
	GIE Ecogardes		Fort	Très élevé
	Groupements Promotion Féminines	Valorisation des BSE	Fort	Très élevé
	ASC	Développement Ecocitoyenneté et leadership jeune	Moyen	Faible
Associations locales	Moyen		Moyen	
<b>Médias</b>				
	RTS	Information et sensibilisation	Fort	Elevé
	TFM		Fort	Elevé
	SEN TV		Fort	Elevé
	iTV		Moyen	Elevé
	Sud Quotidien		Moyen	Elevé
	Radio Chine International		Fort	Elevé
	Deutsch Weller TV		Fort	Elevé
	RFI		Fort	Moyen
France 24	Fort		Moyen	
<b>Bailleurs</b>				
	Ambassade Pays-Bas	Appui développement par le financement de projets de conservation de la nature	Fort	Très élevé
	Ambassade UK		Fort	Très élevé
Fondation MAVA	Financement des efforts de conservation sous-régional de la nature	Fort	Très élevé	

### 3.4.6. Plan de gestion des risques

TYPES DE RISQUES	PROBABILITE	PRISE EN CHARGE	RESPONSABLES
<b>POLITIQUE</b>			
Crise politique	Très peu probable	Neutralité	Board
Instabilité institutionnelle	Fort probable	Management intelligent du partenariat	Président, Présidents Pôles et Directeur exécutif
Conflits d'intérêts	Probable	Respect strict du manuel de procédures	Directeur exécutif

<b>FINANCIER</b>			
Crise financière	Probable	Démultiplier les sources de revenus	Directeur exécutif
Changement monnaie et évolution taux de change	Probable	Gestion stratégique des fonds	Directeur exécutif et comptable
Fiscalité	Fort probable	Renforcement capacité comptable	Conseiller fiscal
Détournements de fonds	Probable	Audit financier annuel	Auditeurs
<b>SOCIAL</b>			
Covid-19	Fort probable	Assurance maladie et télétravail	Directeur exécutif
Tensions internes	Probable	Médiation	Président comité des sages, board
Tensions avec les bénéficiaires	Probable	Implication et dialogue permanent	Médiateurs et autorités locales
<b>JURIDIQUE</b>			
Modifications législatives et réglementaires	Probable	Révision des instruments juridiques de l'organisation	Directeur exécutif
<b>SECURITAIRE</b>			
Cyber-attaque	Peu probable	Système sauvegarde virtuel	Chargé communication
Virus informatique	Probable	Acquisition logiciel antivirus	Chargé communication
Court-circuit électrique	Probable	Achat onduleurs	Assistant administratif
Incendies au bureau	Peu probable	Achat extincteurs	Assistant administratif

## 4. ANNEXES

---

4.1. Compte rendu de l'atelier de validation

4.2. Liste de présence